

«نابلس الامنة للاقتصاد عاصمة، للثقافة حاضنة،
للصمود وطن، وللإصالة عنوان»

وثيقة الخطة التنموية المحلية لمدينة نابلس
2026 - 2023

جدول المحتويات

3	كلمة بلدية نابلس
4	ملخص تنفيذي
6	اللجان التي شاركت بإعداد الخطة التنموية المحلية
15	قرار المجلس البلدي
16	الوثيقة المجتمعية
22	مقدمة
24	لمحة عن مدينة نابلس
28	الإطار التنموي المحلي
45	خطط التنفيذ، والمتابعة والتقييم
95	Executive Summary
92	Developmental Projects

1. كلمة بلدية نابلس



إيماننا منا بأهمية التخطيط في الوصول إلى الأهداف وفي الاستخدام الأمثل للموارد والإمكانيات المتاحة وحرصا على الارتقاء بمدينة نابلس والخدمات التي تقدمها للمواطنين في كافة المجالات فقد اهتمت بلدية نابلس بإعداد خطة إستراتيجية للمدينة للأعوام 2023-2026، فالأمم التي لا تخطط لا يمكن أن تصل وتنتج. وقد جاء الحث على التخطيط أمرا صريحا في القرآن الكريم قال تعالى «أفمن يمشي مكبا على وجهه أهدى أمن يمشي سويا على صراط مستقيم» صدق الله العظيم.

وجاء إعداد الخطة الإستراتيجية للمدينة بعد عدة أشهر من العمل المتواصل والدؤوب من قبل البلدية وبمشاركة واسعة من العديد من مؤسسات المجتمع المحلي وخبراء وفنيين من أبناء مدينة نابلس، الذين كرسوا جهودهم ووقتهم في إعداد الخطة الإستراتيجية وعبروا عن روح عالية من المسؤولية تجاه مدينتهم ومجتمعهم.

وقد مرت عملية إعداد الخطة في عدة مراحل وخطوات، بدأت بتشخيص الوضع الحالي للمدينة وتحديد القضايا التنموية ذات الأولوية وصياغة رؤية تنموية للمدينة وكذلك تحديد الأهداف التي تعمل على تحقيق هذه الرؤية وصولا إلى تحديد المشاريع والبرامج التنموية في إطار تشاركي بين كافة الأطراف ذات العلاقة، ومن ثم وضع خطة التنفيذ والمتابعة لهذه الخطة التنموية الإستراتيجية.

ونحن في بلدية نابلس نتطلع إلى ترجمة الخطة إلى أفعال وسياسات وتوفير الأموال وهذا يعني جهودا استثنائية مطلوب بذلها من الجميع لتسويق وترويج الخطة وجذب داعمين وممولين للمشاريع التي تضمنتها الخطة، وسيساهم تنفيذ هذه الخطة بتلبية طموحات وأولويات واحتياجات المجتمع المحلي وتحسين ظروف المواطن المعيشية وتسهيل حصوله على مختلف الخدمات.

وقد أسهم فريق العمل الاستشاري - شركة النجاح للاستشارات والدراسات الفنية ومن خلال العمل الدؤوب للجنة التخطيط المحلي وفريق التخطيط الأساسي ولجان المجالات التنموية ولجنة أصحاب العلاقة والذي ضم العديد من الخبراء في كافة التخصصات بإثراء الخطة وكما ان دعم صندوق تطوير واقرض الهيئات المحلية المالي لمشروع إعداد الخطة التنموية الإستراتيجية لمدينة نابلس ضمن مشروع بناء القدرات كان له الأثر الكبير في انجاز المشروع.

وفي ختام كلمتي يسعدني بكثير من الاحترام والتقدير أن اشكر كل من ساهم في إنتاج الخطة التنموية الإستراتيجية لمدينة نابلس، هذه الوثيقة ما كانت من الممكن أن تنجز وتخرج إلى النور بدون المساهمة الفاعلة من الجميع.

د.سامي أحمد حجاوي
رئيس بلدية نابلس

2. ملخص تنفيذي

تكللت جهود عملية التخطيط التنموي المحلي بقيادة بلدية نابلس وفريق التخطيط الأساسي وبمشاركة اللجان التنموية بإعداد الخطة التنموية المحلية للمدينة للأعوام 2023-2026 وذلك بالتعاون مع وزارة الحكم المحلي.

وتهدف الخطة التنموية المحلية لمدينة نابلس ومن خلال الإجابة على (أين نحن الآن: التنظيم والتحليل، والى أين نريد أن نتجه: الإطار التنموي، وكيف نصل؟: التنفيذ والمتابعة والتقييم)، الى النهوض بواقع المجالات التنموية، وتحسين جودة الخدمات المقدمة، وتعزيز مكانة البلدية القيادية والتنموية، من أجل تحسين مستوى الحياة الاجتماعية والثقافية والاقتصادية للمواطنين.

ولتحقيق هذا الهدف العام، ركزت عملية التخطيط التنموي المحلي، على تشخيص وتحليل أربعة مجالات تنموية رئيسية وهي، مجال البيئة والبنى التحتية، وتنمية الاقتصاد المحلي، والتنمية الاجتماعية والتمكين، والإدارة والحكم الرشيد)، بالاستناد الى دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية الصادر عن وزارة الحكم المحلي في العام 2017. بالإضافة الى الدروس والعبر المستخلصة من خبرات وتجارب البلدية في عملية التخطيط وإعداد الخطط التنموية المحلية السابقة.

وقد حرصت الخطة التنموية المحلية لمدينة نابلس 2023-2026، في رؤيتها وأهدافها وأولوياتها التنموية في ملامسة تطلعات واحتياجات المجتمع المحلي، أخذاً بعين الاعتبار الموارد المتاحة، والإمكانيات والقدرات المتوفرة، والتحديات المتوقعة/المحتملة، كما انها ارتكزت الخطة التنموية على مجموعة من المبادئ وهي: المشاركة، والشفافية والمساءلة، التكاملية، وشمولية التشخيص والبعد الاستراتيجي، والكفاءة والفعالية.

ولضمان النهج التشاركي، فقد تم إشراك مختلف مكونات المجتمع المحلي بشكل عام، والفئات المهمشة وخاصة المرأة والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة بشكل خاص في مختلف مراحل عملية التخطيط، وذلك عبر تمثيلهم في اللجان التنموية من جهة، ودمج احتياجاتهم وأولوياتهم في الخطة التنموية المحلية من جهة أخرى، وذلك من خلال ترجمتها الى برامج ومشاريع في المجالات التنموية المختلفة.

وقد توجت عملية التخطيط التنموي المحلي بتحديد القضايا التنموية ذات الأولوية عبر عملية تشاركية، تبعتها إعداد الإطار التنموي.

تم التصويت على القضايا ذات الأولوية لكل مجال خلال ورشة العمل الاولى ومن ثم قام فريق التخطيط الأساسي باختيار القضايا ذات الأولوية مع المحافظة على ترتيب القضايا كما خرج من الورشة. وقد كانت القضايا ذات الأولوية على النحو التالي:

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية
البيئة والبنى التحتية	الحاجة الى تطوير نظام المياه والصرف الصحي ومياه الامطار
	ضعف وعدم شمولية البنية التحتية للطرق والمواصلات والسلامة المرورية
	محدودية مصادر الطاقة وضعف الاستثمار في مشاريع الطاقة البديلة وكفاءة انظمة (التوزيع والاستخدام) للطاقة الكهربائية.
	الحاجة الى تطوير نظام إدارة النفايات الصلبة والطبية والاستثمار مع القطاع الخاص
تنمية الاقتصاد المحلي	ضعف البنية التحتية لقطاع السياحة وقلة الاهتمام بالبلدة القديمة
	ضعف الاستثمار والشراكات بين القطاع الخاص والعام في مواضيع التنمية الاقتصادية
	عدم الاهتمام بدعم وتطوير الصناعات الصغيرة والمتوسطة والحرف الخفيفة في المدينة وعشوائية انتشار الاعمال المهنية والحرفية وعدم التزام المواطنين بالقوانين.
التنمية الاجتماعية	ضعف الاهتمام بالفئات المهمشة (المرأة والطفل والشباب والفقراء وكبار السن والمتقاعدين والكفاءات والاشخاص ذوي الاعاقة)
	ضعف الخدمات الصحية خاصة في المنطقة الشرقية والحاجة الى تزويد المرافق الصحية بالكفاءات والتخصصات والأجهزة اللازمة
	ضعف الدعم الحكومي لتطوير القطاع الصحي والحاجة الى الاستثمار مع القطاع الخاص
	ضعف البنية التحتية للمدارس القائمة وعدم الاهتمام بالتعليم المهني
	ضعف مفهوم الدمج المدرسي وعدم موائمة البنية التحتية في المدارس لاحتياجات ذوي الإعاقة

القضايا التنموية ذات الاولوية	المجالات التنموية
الحاجة الى تطوير اليات التخطيط الحضري المشترك المستدام مع المحيط	الادارة والحكم الرشيد
ضعف البنية التحتية لادارة والحد من مخاطر الكوارث	
الحاجة الى تقوية العلاقة التنظيمية والتخطيطية بين المدينة والمحيط.	
محدودية مساحة المخطط الهيكلي الحالي والمخططات التفصيلية في المدينة	
ضرورة وجود قاعدة بيانات محوسبة شاملة ومتكاملة في مجال التخطيط التنموي المستدام.	
اعتماد سياسة التحول الرقمي في اعمال البلدية وفي الخدمات المقدمة للمواطنين.	
الحاجة الى تطوير نظام الموارد البشرية في البلدية.	
استحداث اليات لتطوير المصادر المالية في البلدية.	
ضرورة تعزيز ثقة المواطن في البلدية .	

3. اللجان التي شاركت بإعداد الخطة التنموية المحلية

تم إعداد الخطة التنموية المحلية لمدينة نابلس بتضافر جهود البلدية ومجتمع ومؤسسات المدينة، وبدعم من وزارة الحكم المحلي وصندوق تطوير وإقراض وإقراض الهيئات المحلية وبإشراف شركة النجاح للإستشارات والدراسات الفنية، ومن خلال العمل الدؤوب للجنة التخطيط المحلي وفريق التخطيط الأساسي ولجان المجالات التنموية ولجنة أصحاب العلاقة حيث شكلت لجان التخطيط على النحو التالي:

لجنة مجال البيئة والبنية التحتية

- المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الامطار

الرقم	الاسم	المؤسسة
1	م. يوسف نصرالله	عضو مجلس بلدي
2	صلاح شيخة	قطاع خاص

الرقم	الاسم	المؤسسة
3	م. بشار نجار	بلدية نابلس
4	رائد الجابي	نقابة المهندسين
5	هميس طبيلة	جامعة النجاح سابقا
6	م. عطاالله سعد الدين	بلدية نابلس
7	م. اريج ككتانة	بلدية نابلس
8	م. سناء الصليبي	بلدية نابلس
9	د. امال هدهد	بلدية نابلس
10	م. دعاء الكوني	بلدية نابلس
11	عاطف أبو جيش	جامعة النجاح سابقا
12	سهى الخراز	بلدية نابلس

• الكهرباء والطاقة

الرقم	الاسم	المؤسسة
1	م. يوسف نصرالله	عضو مجلس بلدي
2	م. شادية قمحية	خبير
3	صلاح شيخة	خبير
4	إبراهيم زيدان	شركة الكهرباء/متقاعد
5	م. سلام الزاغة	خبير
6	مريم رمضان	شركة الكهرباء
7	يزن قادري	شركة الكهرباء
8	حمزة الحناوي	بلدية نابلس
9	فراس الخفش	بلدية نابلس

• الطرق والمواصلات

الرقم	الاسم	المؤسسة
1	م. يوسف نصرالله	عضو مجلس بلدي
2	م. رانية دولة	بلدية نابلس
3	م. يوسف الزبيدي	بلدية نابلس
4	م. احمد عامر	بلدية نابلس
5	هارون السامري	خبير
6	د.سمير أبو عيشة	مكتب استشاري -معالم
7	الرائد/ واجد ماجد طلب حنبي	الشرطة

• النفايات الصلبة

الرقم	الاسم	المؤسسة
1	م. يوسف نصرالله	عضو مجلس بلدي
2	رائد الجابي	نقابة المهندسين
3	هميس طبيلة	جامعة النجاح سابقا
4	د.نضال منصور	بلدية نابلس
5	م. سعد أبو زنت	بلدية نابلس
6	د. زهرة الواوي	عضو مجلس بلدي
7	د. بلال سلامة	جامعة النجاح
8	عمار الصدر	رؤى
9	م.هدى أبو زعرور	سلطة جودة البيئة
10	رندة جردانة	مواطن

لجنة تنمية الإقتصاد المحلي

- مجال تنمية الإقتصاد المحلي: العمالة والتوظيف، الزراعة، الترفيه والسياحة، التجارة والصناعة والخدمات المساندة.

الرقم	الاسم	المؤسسة
1	نبيل سليم	عضو مجلس بلدي
2	يوسف عصيدة	الحكم المحلي/متقاعد
3	ليدا أبو الهدى	بلدية نابلس
4	د. خليل النوري	بلدية نابلس
5	غسان الكخن	بلدية نابلس
6	مجد مصري	بلدية نابلس
7	سامح عبدو	بلدية نابلس
8	خالد مصلح	الغرفة التجارية
9	حنان عرفات	الاقتصاد الوطني
10	دياب مسعود حجي	جمعية وادي الشعير
11	عاصم الكبيجي	بلدية نابلس
12	محمد مناع	نادي شباب نابلس الرياضي
13	عرفات اشتية	الزراعة
14	مي شكوكاني	قطاع خاص
15	اياد عنبتاوي	تجمع مؤسسات المجتمع المدني
16	لمى كيلاني	نقابة المهندسين
17	د. هشام جبر	أستاذ متقاعد
18	أنور المحروم	بلدية نابلس
19	حسام رواجبة	جامعة القدس المفتوحة
20	محمود بيراوي	وزارة السياحة والآثار

الرقم	الاسم	المؤسسة
21	دعاء البرق	وزارة السياحة والآثار
22	غيث الادهم	ملتقى رجال الاعمال
23	موسى طنبور	مستشار قانوني
24	نور الشلة	الحكم المحلي

لجنة مجال التنمية الإجتماعية

• التعليم

الرقم	الاسم	المؤسسة
1	نرمين البرق	عضو مجلس بلدي
2	حياة البظ	رعاية الطفل وتوجيه الام تجمع المؤسسات المدنية
3	نسرین خفش	وزارة التعليم العالي
4	عروب أبو زعرور	مركز تنمية موارد المجتمع
5	عبدالكریم عبدالحق	أستاذ متقاعد
6	بشار مقبول	تربية وتعليم
7	عبد الباسط دويكات	تربية وتعليم

• المرأة والشباب وذوي الإعاقة

الرقم	الاسم	المؤسسة
1	نرمين البرق	عضو مجلس بلدي
2	سامر عقروق	جامعة النجاح
3	سناء أبو زعرور	منتدى تنوير الثقافي لجنة المرأة الفلسطينية الجمعية الثقافية الاجتماعية الخيرية

الرقم	الاسم	المؤسسة
4	عصمت شخشير	الاتحاد العام للمرأة الفلسطينية
5	فايزة مطاوع عوده	كلية هشام حجاوي
6	حياة البظ	رعاية الطفل وتوجيه الام تجمع المؤسسات المدنية
7	خالد ناصر	الهلال الاحمر
8	مي شكوكاني	قطاع خاص
9	لمى كيلاني	نقابة المهندسين
10	هميس طبيلة	جامعة النجاح سابقا
11	محمود بيراوي	وزارة السياحة والاثار
12	نسرين خفش	وزارة التعليم العالي
13	رولا ملحيس	مركز الدراسات النسوية
14	عروب أبو زعرور	مركز تنمية موارد المجتمع
15	ماهر الريشة	كلية الروضة
16	هاله عنبتاوي	الجمعية الثقافية الاجتماعية الخيرية والمرأة
17	امنية اصلان	مركز الدراسات النسوية
18	سمية الصفدي	الاتحاد العام للمرأة الفلسطينية
19	مريم بشتاوي	نقابة المهندسين
20	غادة عبد الهادي	جمعية مركز حواء للثقافة والفنون
21	رائد الدبعي	جامعة النجاح
22	دياب عبدالسلام	التوجيه السياسي
23	قمر اياد المصري	جمعية التضامن
24	رفيف ملحس	بلدية نابلس
25	نادية دويكات	جمعية مدرسة الامهات

الرقم	الاسم	المؤسسة
26	فتنة خليفة	جمعية المرأة العاملة للمرأة الفلسطينية
27	حنان الخفش	بلدية نابلس
28	ساجدة الكايد	محافظة نابلس
29	رندة قادري	بلدية نابلس
30	سماح حنون	بلدية نابلس
31	عدنان البوبلي	بلدية نابلس
32	اريج عودة	الهلال الاحمر
33	منتهى عودة	جمعية الإغاثة الطبية

• الصحة

الرقم	الاسم	المؤسسة
1	نرمين البرق	عضو مجلس بلدي
2	امل شكعة	مستودع ادوية الشكعة
3	فايز الزاغة	نقابة الطب المخبري
4	سناء أبو زعرور	لجان العمل الصحية
5	د.فيحاء البخش	جمعية حماية المستهلك
6	د.نضال منصور	بلدية نابلس
7	د.راوية اللحسة	وزارة الصحة
8	نسرين خفش	وزارة التعليم العالي
9	عروب أبو زعرور	مركز تنمية موارد المجتمع
10	د. زهرة الواوي	عضو مجلس بلدي
11	د. نهيل الحرباوي -ابوخلف	قطاع خاص

لجنة مجال الإدارة الحكم الرشيد

• الأمن وإدارة الكوارث

الرقم	الاسم	المؤسسة
1	ناصر شاهين	عضو مجلس بلدي
2	د. امال هدهد	بلدية نابلس
3	هاشم قحاويش	الهلال الاحمر
4	الرائد سعد داوود	الخدمات الطبية العسكرية
5	د. راوية اللحسة	وزارة الصحة
6	غيث الادهم	ملتقى رجال الاعمال
7	شمس أبو غزالة	بلدية نابلس
8	المقدم/ علي محمد علي رمضان	الشرطة
9	ملازم/ محمد فايق طاهر حنني	الشرطة
10	اباء الخلايلة	الدفاع المدني
11	مي حجاوي	المحافظة

• ادارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية.

الرقم	الاسم	المؤسسة
1	ناصر شاهين	عضو مجلس بلدي
2	م. هناء حبش	بلدية نابلس
3	حنين استيتية	بلدية نابلس
4	محمود بيشاوي	بلدية نابلس
5	ماهر عرفات	عضو مجلس بلدي
6	م. امير العكر	بلدية نابلس

الرقم	الاسم	المؤسسة
7	بشار التمام	بلدية نابلس
8	م. دعاء كوني	بلدية نابلس
9	د. امال هدهد	بلدية نابلس
10	مؤيد دويكات	عضو مجلس بلدي
11	ليدا أبو الهدى	بلدية نابلس
12	سامر جبريل	قطاع خاص
13	صادق عنبتاوي	خبير
14	موسى طنبور	مستشار قانوني

• التخطيط والتنظيم

الرقم	الاسم	المؤسسة
1	ناصر شاهين	عضو مجلس بلدي
2	م. روند شاهين	وزارة الاشغال
3	حسام رواجبة	جامعة القدس المفتوحة
4	م. ايزيس فهد	بلدية نابلس
5	ريفان عبيد	بلدية نابلس
6	علي عبد الحميد	جامعة النجاح
7	بهاء تفاحة	بلدية نابلس
8	مصباح كنعان	بلدية نابلس
9	روضة داوود	محافظة نابلس

4. قرار المجلس البلدي

التاريخ 17/05/2023
الساعة 9:52:31AM

بلدية نابلس
قرارات المجلس البلدي



١٧-٥-٢٠٢٣

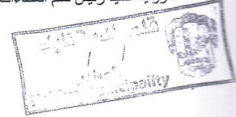
قرار رقم (47) جلسة 2023/05/14

اطلع المجلس البلدي على كتاب مدير وحدة التخطيط الاستراتيجية بخصوص استصدار قرار مجلس بلدي بوثيقة الخطة الاستراتيجية لمدينة نابلس 2023-2026. وقرر الموافقة على مضمون وتفصيل وبنود الخطة التنموية المحلية لمدينة نابلس 2023-2026 والتي عبر عنها المجتمع المحلي من خلال مشاركته الفاعلة في مراحلها المختلفة، وعليه ينتطلب من الجميع العمل على توجيه جميع الجهود والإمكانات ضمن اطار الخطة التنموية للمدينة للاعوام 2023-2026.

يرجى متابعة القرار المذكور أعلاه وتنفيذه حتى تاريخ 2023/5/25. وعلى جميع الجهات ذات العلاقة تسهيل المهمة، على أن يتم تسجيل المتابعة من خلال النظام المحوسب المعد لهذه الغاية.

الدكتور سامي احمد حجاوي
رئيس بلدية نابلس

نسخة الكترونية السيد مدير الدائرة الادارية
نسخة الكترونية مدير مكتب الرئيس
نسخة الكترونية مدير وحدة التخطيط الاستراتيجي
نسخة الكترونية د. أمال الهدهد
نسخة الكترونية السيد مهندس البلدية
نسخة الكترونية السيد مهندس التنظيم
نسخة الكترونية السيد مدير المياه
نسخة الكترونية السيد رئيس قسم العطاءات والمشتريات



لجنة الأرشيف الإلكترونية
لقرارات المجلس البلدي

5. الوثيقة المجتمعية

نحن الموقعون ادناه من أهالي وشخصيات وافراد مدينة نابلس نساند ونؤيد الخطة التنموية المحلية للمدينة (2023 – 2026) والتي اعدت بجهود أبناء المدينة، وبإشراف بلدية نابلس بكل ما تضمنت من قضايا واهداف ومشاريع، وملتزم بالعمل على دعم ومناصرة تنفيذها بكل ما يتوافر لدينا من أدوات وامكانيات.

والله ولي التوفيق

State of Palestine
Nablus Municipality

دولة فلسطين
بلدية نابلس

الوثيقة المجتمعية

نحن الموقعون ادناه من أهالي وشخصيات وافراد مدينة نابلس نساند ونؤيد الخطة التنموية المحلية للمدينة (2023 – 2026) والتي اعدت بجهود أبناء المدينة، وبإشراف بلدية نابلس بكل ما تضمنت من قضايا واهداف ومشاريع، وملتزم بالعمل على دعم ومناصرة تنفيذها بكل ما يتوافر لدينا من أدوات وامكانيات.

والله ولي التوفيق

الاسم	المؤسسة	التوقيع
محمد غير الحركا	الحكم المحلي	
جهاد طاهر عرفات	وزارة الاقتصاد الوطني	
بلقيس سماحة	بلدية نابلس	
رائد حنات	بلدية نابلس	
عنازة بريك	بلدية نابلس	
افاندا الحناط	بلدية نابلس	
يزن قاروق	NEDCO	
احمد حميد	معمل	
عفانة سهال	بلدية نابلس	
سناء الهليليلان	بلدية نابلس	
مهنه العزا	بلدية نابلس	
مفاد حمران	جمعية الملائكة الأحمر	
أريج عودة	جمعية الملائكة الأحمر	
همام الشوي	جمعية الملائكة الأحمر	
وفاد عودة الله	جمعية الملائكة الأحمر	
عبد المنعم	جمعية الملائكة الأحمر	
حموان خولا	جمعية الملائكة الأحمر	
كريم خروور	جمعية الملائكة الأحمر	
د. كوني	بلدية نابلس	

دائرة الحكم المحلي
الوثيقة الرسمية
محافظة نابلس

جمعية الملائكة الأحمر
RED CRESCENT SOCIETY

Tel: (Operator) (970) 9 2390000, (970) 9 2379313, Fax:(970) 9 2374690, P.O. Box: 218
Email: nablus@nablus.org - pn@nablus.org - Website: www.nablus.org - Nablus - Palestine

الوثيقة المجتمعية

نحن الموقعون أدناه من أهالي وشخصيات وفراد مدينة نابلس نساند ونؤيد الخطة التنموية المحلية للمدينة (2023 - 2026) والتي أعدت بجهود أبناء المدينة، ويشرف بلدية نابلس بكل ما تضمنت من قضايا واهداف ومشاريع، ولنلتزم بالعمل على دعم ومناصرة تنفيذها بكل ما يتوافر لدينا من أدوات وامكانيات.

والله ولي التوفيق

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
صبرية	بلدية نابلس		
ناريمان	بلدية نابلس		
فايزه طالع	كلية المعلمين/علم الاجتماع		
محمد صفيح	بلدية نابلس		
د. شوقي أبو خلف	اللجنة المحلية		
هياوي الكحل	مركز الطبقات وتطوير الأحياء		
ايراهتمغ نزيه	مركز عدل نابلس		
سلام الزاينة	مقاعد		
عبدالكريم عبدالحما	مقاعد/الزينة والتعليم		
سمر هودني	مجلس المرأة بقيادة القادسية للتنمية		
فاطمة عبد P	المستشفى المركزي لنابلس		
خارسة عبد رزق	مجلس طلاب الجامعة		
آمنة عبد الرزق	كلية التربية بالجامعة		
نادية عبد الرزق	كلية التربية بالجامعة		
محمد عبد الحنان	محافظ نابلس		
P. روضة دادر	محافظ نابلس		
P. لبال سائلة	محافظ نابلس		
عنان الحفوت	بلدية نابلس		
روزيان دودع	بلدية نابلس		

الوثيقة المجتمعية

نحن الموقعون أدناه من أهالي وشخصيات وفراد مدينة نابلس نساند ونؤيد الخطة التنموية المحلية للمدينة (2023 - 2026) والتي أعدت بجهود أبناء المدينة، وبإشراف بلدية نابلس بكل ما تضمنت من قضايا وأهداف ومشاريع، ولتتزم بالعمل على دعم ومناصرة تنفيذها بكل ما يتوافر لدينا من أدوات وامكانيات.

والله ولي التوفيق

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
د. لطفى	مركز الأبحاث		
رانيا الصنبري	مركز الأبحاث		
محمد حقا	مركز الأبحاث		
مفيدة عيسى	مركز الأبحاث		
الطاهر ليلان	مركز الأبحاث		
سجاد الصبيح	مركز الأبحاث		
كريمة حليمة	مركز الأبحاث		
ميرفت حنا	مركز الأبحاث		
حنا دسيس	مركز الأبحاث		
سليم حيدر	مركز الأبحاث		
عاطف الوائلي	مركز الأبحاث		
الرسام	مركز الأبحاث		
سوسان	مركز الأبحاث		
نولجان يسي	مركز الأبحاث		
عزراة حنا	مركز الأبحاث		
نصير عرفات	مركز الأبحاث		
نورا وامي	مركز الأبحاث		
لين هنته	مركز الأبحاث		





الوثيقة المجتمعية

نحن الموقعون أدناه من أهالي وشخصيات وفراد مدينة نابلس نساند ونؤيد الخطة التنموية المحلية للمدينة (2023 - 2026) والتي اعدت بجهود أبناء المدينة، وبإشراف بلدية نابلس بكل ما تضمنت من قضايا واهداف ومشاريع، وملتزم بالعمل على دعم ومناصرة تنفيذها بكل ما يتوافر لدينا من أدوات وامكانيات.

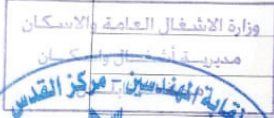
والله ولي التوفيق

الختم الرسمي	التوقيع	المؤسسة	الاسم
		بلدية نابلس	د. محمد جبارين
		بلدية نابلس	د. باقر كنعان
		بلدية نابلس	م. محمد سلامة
		بلدية نابلس	م. محمد جبارين
		مركز الترشح	ياسر براسكا
		مركز الترشح	سماح منصور
		بلدية نابلس	د. جمال منصور
		مركز الترشح	اياد محمد الكواكبي
		مركز الترشح	جمال احمد صليح
		بلدية نابلس	بشار عيسى لفتح
		بلدية نابلس	محمد ذوالفارس
		بلدية نابلس	هنا كنعان
		بلدية نابلس	عمر كنعان
		بلدية نابلس	ع. محمد كنعان
		بلدية نابلس	عبد المجيد
		وزارة السياحة والآثار	نور بن ابراهيم
		وزارة السياحة والآثار	دعاء حمد الدين
		بلدية نابلس	ع. محمد كنعان
		بلدية نابلس	ع. محمد كنعان
		بلدية نابلس	ع. محمد كنعان
		بلدية نابلس	ع. محمد كنعان

الوثيقة المجتمعية

نحن الموقعون أدناه من أهالي وشخصيات وافراد مدينة نابلس نساند ونؤيد الخطة التنموية المحلية للمدينة (2023 - 2026) والتي أعدت بجهود أبناء المدينة، وبإشراف بلدية نابلس بكل ما تضمنت من قضايا وأهداف ومشاريع، ونلتزم بالعمل على دعم ومناصرة تنفيذها بكل ما يتوافر لدينا من أدوات وإمكانيات.

والله ولي التوفيق





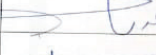









الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي - نابلس
فازة سلطان	نقابة الأطباء		
محمد كساب	مجانة اللواتي القلبي		
أحمد	النادية البركية		
فؤاد العيسوي	جمعية صابون السهل		
م. محمد	وزارة الأشغال العامة		
م. زياد	مركز القدس		
م. صاري	نقابة المهندسين		
د. أمال	بلدية نابلس		
م. محمد	بلدية نابلس		

الوثيقة المجتمعية

نحن الموقعون أدناه من أهالي وشخصيات وأفراد مدينة نابلس نساند ونؤيد الخطة التنموية المحلية للمدينة (2023 - 2026) والتي اعنت بجهود أبناء المدينة، وبإشراف بلدية نابلس بكل ما تضمنت من قضايا واهداف ومشاريع، ونلتزم بالعمل على دعم ومناصرة تنفيذها بكل ما يتوافر لدينا من أدوات وامكانيات.

والله ولي التوفيق

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
لما تى خليفة	مركز موارد ريفية		
مها فهد من	إيجاد زوايا للإغاثة		
هدال ملوح	مركز التبرير		
حنين ريشة			
عبدان البوبار	بلدية نابلس		
ياد الخيام	بلدية نابلس		
زينب جردانه	مواظف		
زهرا الراعي	مواظف		
وردة مناصرة	مواظف		
ندى عرينة مقبول	مواظف		
السعدية	مواظف		



إن محتوى الخطة التنموية المحلية لمدينة نابلس للأعوام (2023-2026) يقدم خارطة تحليلية لأهم خصائص وتوجهات المنطقة من حيث رؤية أهاليها، أهم القضايا ذات الأولوية وأهدافها التنموية، والبرامج والمشاريع المقترحة، وخطط التنفيذ والمتابعة.

وقد تم إعداد هذه الخطة بتضافر جهود البلدية والعديد من المؤسسات ” من خلال تطبيق منهجية دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية والذي ينفذ في الهيئات المحلية على مستوى الوطن.

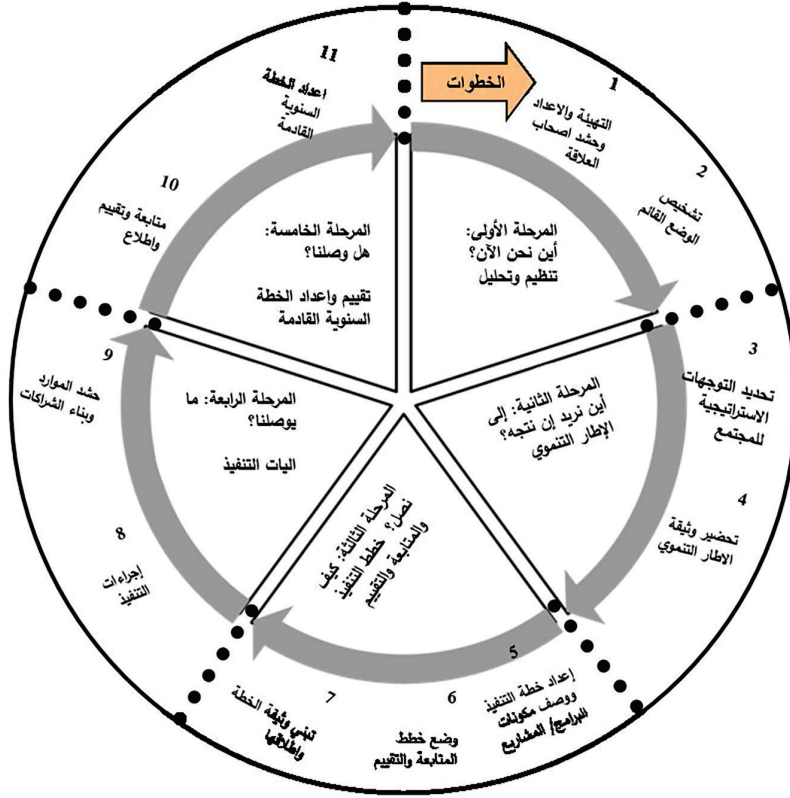
ويسهم التخطيط التنموي في تعزيز ومأسسة مفاهيم الحوكمة والإدارة الرشيدة وصولاً للتنمية المستدامة وهو ما يعتبر أولوية لنا في بلدية نابلس.

أهداف الخطة

- تتمثل أهداف التخطيط التنموي المحلي في مدينة نابلس بما يلي:
- تشخيص الوضع الراهن وتحديد أولويات وفرص ومعيقات العملية التنموية في منطقة عمل مدينة نابلس .
 - وضع رؤية تنموية شاملة لتطوير مدينة نابلس ضمن إطار زمني مدته أربعة سنوات .
 - وضع أهداف تنموية متكاملة، ورسم استراتيجيات لتحقيقها .
 - تحديد البرامج والمشاريع التنموية ذات الأولوية .
 - وضع خطة تنفيذ متكاملة ضمن إطار زمني وتقديرات مالية .
 - وضع منهجية لمراقبة أداء منفعدي البرامج المختلفة، ومقاييس النجاح في تنفيذها، وأدوات قياس هذا النجاح .

منهجية إعداد الخطة

ارتكزت منهجية إعداد الخطة التنموية المحلية لمدينة نابلس على دليل التخطيط التنموي المحلي المعد من قبل وزارة الحكم المحلي، وقد تكونت من خمسة مراحل أساسية تم تطبيق المراحل الثلاث الأولى منها في إعداد الخطة وصولاً للوثيقة الحالية المعتمدة، حيث تحتوي كل مرحلة على عدة خطوات، وتحتوي كل خطوة على أنشطة مختلفة، فيما يهيئ إنجاز الخطة الطريق لتطبيق المرحلتين الرابعة والخامسة والمرتبطة بتنفيذ الخطة وتقييمها؛ كما هو مبين في الشكل أدناه.



شكل 1: مراحل تنفيذ إعداد الخطة التنموية المحلية بالمشاركة وخطواتها

ومنذ بداية المشروع، فقد تم تشكيل فريق التخطيط الأساسي المكون من سبعة عشر عضواً، وقام فريق التخطيط الأساسي وبالتعاون مع الاستشاريين والمجتمع المحلي بتطبيق المراحل وفق ما خطط لها، مبتدئاً بتحديد لجنة أصحاب العلاقة، وتشكيل اللجان المتخصصة والمجتمعية، وتحديد أدوارها، وإعداد خطة عملية التخطيط، والبدء بعقد الاجتماعات.

وتشكلت أربعة لجان متخصصة كل منها مختصة في مجال تنموي محدد، وقد تجلّى دور هذه اللجان في بناء جوهر الخطة، مبتدئين بمراحلها الأولى تشخيص الوضع القائم وتقديم المعلومات، والمساهمة في التحليل، كما تم تحضير ملخص عن التجمع السكاني في مدينة نابلس. وتلا ذلك، إعداد دراسة تشخيصية تفصيلية لجميع القطاعات التنموية في المدينة، بناء على التقارير الأولية التي أعدتها اللجان المتخصصة، وعلى البيانات الإحصائية والتقارير الرسمية، ومن خلال اجتماعات مع اللجان المتخصصة لتحديد نقاط القوة والضعف، والفرص، والتحديات للقطاعات وصولاً لإعداد التقرير التشخيصي لمدينة نابلس.

ومن خلال ورشة عمل شارك فيها ممثلون عن القطاعات المختلفة، ومؤسسات المجتمع المدني، والهيئات المحلية وممثلون عن المؤسسات الحكومية والرسمية، بالإضافة إلى فريق

التخطيط الأساسي، تم تحديد الرؤية المستقبلية للمدينة وقام المشاركون بتحديد القضايا الأساسية للتنمية «الأولويات»، والأهداف التنموية، وأولوياتها، وكذلك أدوات قياس الوصول إلى هذه الأهداف.

وحدد أعضاء اللجان المتخصصة كيفية تحقيق هذه الأهداف، من خلال تحديد المعايير وأدوات القياس لكل هدف؛ ومن ثم اقتراح البرامج والمشاريع التنموية التي سوف يتم من خلالها الوصول إلى الأهداف المرجوة.

وبعد ذلك، تم تقديم وصف مبدئي لكل برنامج ومكوناته؛ وشمل ذلك اسم البرنامج واسم المشروع، ومكان تنفيذه، والميزانية التقديرية، وجهة التمويل والتنفيذ المقترحة، والمعوقات أمام تنفيذه، وطرق التغلب عليها.

وعرضت هذه النتائج على اللجان الفنية المتخصصة من خلال ورشة عمل ثانية، قام المشاركون فيها بمراجعة قائمة المشاريع، ومن ثم تمت صياغتها بشكلها النهائي. وبناءً على ذلك، تم إعداد خطة التنفيذ، وخطة المتابعة والتقييم، وتحديد معالم رئيسية ومؤشرات لقياس الإنجاز، وتحديد الجهات المعنية بذلك، والفترة الزمنية لتنفيذ مكونات البرامج في الخطة التنموية لمدينة نابلس.

وقد تم عرض هذه الخطة على أهالي مدينة نابلس، من خلال اجتماع جماهيري عام استعرضت فيه مخارج الخطة، وبناءً على ملاحظات الأهالي، تمت صياغة الخطة بشكلها النهائي.

7. لمحة عن مدينة نابلس

الموقع الجغرافي

نابلس، هي مدينة كنعانية بنيت في العام 72 ميلادي على يد الإمبراطور الروماني فاسابيان، وقد أطلق عليها بداية اسم نيابولوس، وتعني المدينة الجديدة باللغة الإغريقية، مما يدل على أن المدينة قد تكون بنيت بداية من قبل الإغريق الهيلينيين الذين وجدوا لهم موطناً قدم في هذه المدينة قبل الرومان.

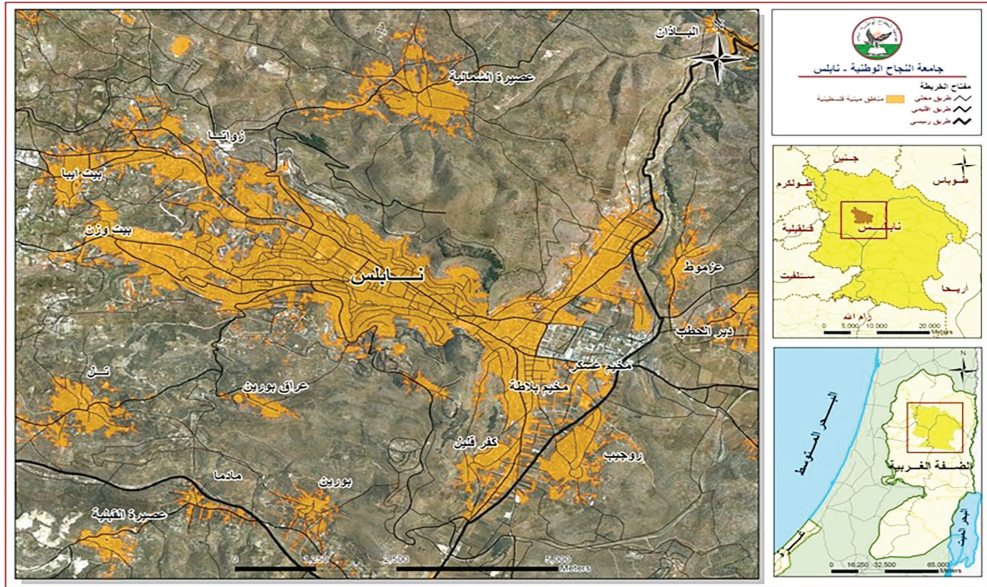
تعاقبت على هذه المدينة العديد من الحضارات، وحكمتها عدة إمبراطوريات، ففي العام 1099 ميلادي احتلها الصليبيون وحولها إلى مركز رئيسي لمملكة القدس اللاتينية، إلى أن دحرهم القائد المسلم صلاح الدين الأيوبي في العام 1187 ميلادي. وخلال فترة الحكم العثماني التي امتدت حتى العام 1917، أصبحت نابلس واحدة من أربعة مراكز رئيسية للدولة العثمانية في بلاد الشام. وبعد الحرب العالمية الأولى أخضعت نابلس للانتداب البريطاني، وأصبحت مركز انطلاق إقليمي للشوار ضد الاستعمار الإنجليزي. وفي أعقاب حرب العام 1948 بين العرب وإسرائيل، ضمت الضفة الغربية بما فيها نابلس للمملكة الأردنية الهاشمية، ومن ثم احتلتها إسرائيل عام 1967، إلى أن أوكلت مهمة إدارتها أخيراً للسلطة الوطنية الفلسطينية في الثاني عشر من ديسمبر عام 1995 عقب توقيع اتفاقية أوسلو للحكم الذاتي الفلسطيني بين إسرائيل ومنظمة التحرير الفلسطينية.

تعتبر نابلس ذات أهمية كبيرة كحاضنة للديانات السماوية الثلاث، حيث تقطنها غالبية مسلمة وأقلية مسيحية وطانفة سامرية. وتضم المدينة أيضاً العديد من المقامات والمواقع الدينية مثل بئر سيدنا يعقوب وموقع جبل الهيكل المقدس للطائفة السامرية على قمة جبل جرزيم، هذا فضلا عن بلدتها القديمة التي تزخر بالعديد من المواقع الأثرية مثل الحمامات التركية والقصور والمقامات والسبل ومعامل الصابون وغيرها من عناصر الجذب السياحي.

تتميز نابلس بموقعها الجغرافي الفريد، حيث تقع في واد خصيب يتجه من الشرق إلى الغرب بين جبلي عيبال وجرزيم، وفيما تبلغ مساحة محافظة نابلس 605 كم مربع، تبلغ مساحة مدينة نابلس 29 كم مربع ويقطن في مدينة نابلس لوحدها حوالي 170,000 نسمة بما في ذلك المخيمات الأربعة المحيطة بها.

تشتهر نابلس بسحر تصميم بلدتها القديمة، بما تتميز به مبانيها وحاراتها وأزقتها وخاناتها القديمة من تصميم معماري فريد.

تعتبر نابلس العاصمة التعليمية والاقتصادية لفلسطين، فيفضل العدد الكبير من المعاهد والمؤسسات التعليمية فيها، أصبحت نابلس قبلة للمتورين وطلاب العلم، حيث يلتحق حوالي عشرين ألف طالب يتلقون العلم في جامعة النجاح الوطنية، كبرى جامعات فلسطين. أما من الناحية الاقتصادية، فإن نابلس تحتضن عدداً كبيراً من المنشآت الصناعية والتجارية في مختلف المجالات بدءاً من الصناعات التقليدية كالصابون النابلسي الذي يحضر من زيت الزيتون، والكثافة النابلسية الشهيرة وحجر البناء، وانتهاءً بأكبر الشركات الاستثمارية والتجارية والخدماتية التي حققت العديد من الانجازات على الصعيدين الوطني والإقليمي، وأصبحت مصدر فخر لكل فلسطيني.



وبين الشكل (2) خارطة لمدينة نابلس وموقعها بالنسبة للمحافظة.

الخصائص الديموغرافية

تعتبر مدينة نابلس من أكبر مدن فلسطين من حيث عدد السكان. حيث بلغ عدد سكان مدينة نابلس ومخيماتها (مخيم بلاطة ومخيم عين بيت الماء ومخيم عسكر) 190477 نسمة (حسب الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني لسنة 2016)، بواقع 153061 نسمة لمدينة نابلس و 37416 نسمة للمخيمات الواقعة ضمن حدود البلدية (مخيم بلاطة ومخيم عين بيت الماء ومخيم عسكر). وهناك تدفق لعدد كبير من الناس من الريف والقرى المجاورة للدراسة والعمل في المدينة يومياً.

بالنسبة للخصائص الديموغرافية للسكان في المدينة، فإنه تبلغ نسبة الذكور 50,6% بينما تبلغ نسبة الإناث 49,4% حيث أن نسبة من تقل أعمارهم عن 15 عام هي 39,7% ونسبة من تزيد أعمارهم عن 65 عام هي 3,76% كما أن عدد الأسر في المدينة 58,759 أسرة. وقد بلغت نسبة الأمية في مدينة نابلس 2,9% أما نسبة الأمية في المحافظة هي 5,02%.

يبلغ عدد الأيدي العاملة 65998 شخص موزعين على القطاعات التالية: قطاع الزراعة: 3315 شخص بنسبة 4,5%، تجارة وخدمات: 13733 شخص بنسبة 18,5%، صناعة وحرف 12141 بنسبة 16,4% أما عدد الموظفين الحكوميين فيبلغ 36809 موظف بنسبة 55,7%.

بلغت نسبة العاطلين عن العمل في مدينة نابلس 62% أما نسبة العاطلين عن العمل في المحافظة فبلغت 65,3%.

بلدية نابلس

تأسست بلدية نابلس في العام 1869 لتكون بذلك ضمن أولى البلديات التي ترى النور على صعيد الوطن العربي والمنطقة ككل، ومنذ ذلك الحين وحتى يومنا هذا، تعاقب على إدارة هذه المؤسسة اثنان وأربعون رئيس بلدية ما بين منتخب ومعين.

تعمل بلدية نابلس بإدارة مبنية على أنظمة وقوانين محددة، هي نتاج الخبرات والتجارب التي مرت بها إدارتها السابقة، والتي تم وضعها في المقام الأول لتخدم مصلحة نابلس وسكانها الذين يستفيدون من مختلف الخدمات التي تقدمها لهم بلدية نابلس. تضم بلدية نابلس ست دوائر، هي الدائرة الإدارية، والدائرة المالية، ودائرة الهندسة، ودائرة المياه والصرف الصحي، ودائرة الخدمات الصحية والبيئة، ودائرة الخدمات العامة.

تمكنت بلدية نابلس من الاعتماد على نفسها ذاتياً في ظل أصعب الظروف، خاصة أثناء فترة الانتفاضة الأولى والاجتياح والحصار الإسرائيلي للمدينة، حيث تمكنت البلدية من الصمود في وجه العقبات التي واجهتها، وعملت على تنفيذ عدة مشاريع متعددة لإصلاح الأضرار التي كانت تنتسب بها الاجتياحات الإسرائيلية للمدينة.

إضافة إلى ذلك فقد عملت طواقم بلدية نابلس خلال تلك الفترة على تقديم العديد من الخدمات الإنسانية والطرائة مثل إيصال المساعدات والأغذية والأدوية للعائلات المحاصرة وما رافقها من مخاطر محتملة على حياة طواقم البلدية العاملة في الميدان، كما أن طواقم قسم الإطفاء وطواقم الطوارئ في البلدية كانت تعمل كقوة لحفظ الأمن في المدينة أثناء فترة غياب الأجهزة الأمنية الفلسطينية جراء منع هذه الأجهزة من العمل من قبل الجيش الإسرائيلي.

ويمكن تعريف بلدية نابلس بأنها مؤسسة عامة شبه حكومية تعمل وفق أنظمة وقوانين محددة وضعت وطورت على مدى السنين لتقديم أفضل الخدمات العامة لمواطنيها المحليين. وتخضع بلدية نابلس إدارياً لقوانين وزارة الحكم المحلي التي تتابع أداءها عن كثب وتعمل جنباً إلى جنب مع البلدية لتطوير الأنظمة والقوانين والخدمات المقدمة للمواطنين. وبهذا يمكن اعتبار بلدية نابلس على أنها إحدى مؤسسات المجتمع المدني نظراً لكونها تعنى بحياة المواطنين بشكل مباشر.

وتعتبر بلدية نابلس حالياً من أكبر المؤسسات الفلسطينية من حيث حجم الخدمات التي توفرها للمواطنين وعدد المشاريع التي تقوم بتنفيذها فهي تقدم خدمات متعلقة بالأمور الحياتية اليومية للمواطنين أهمها: المياه والصرف الصحي، تراخيص الأبنية، شق طرق جديدة وتعبيد الموجود منها، بناء المدارس، المتابعة الصحية والبيئية، نظافة المدينة والتخلص من النفايات، خدمات الإطفاء وخدمات التنمية المجتمعية والاقتصادية، بالإضافة إلى حجم الطاقم الإداري والفني الذي يعمل في هذه المؤسسة والذي يصل إلى حوالي 1586 موظف وذلك لغاية نهاية عام 2022، يتوزع الموظفين على كافة الدوائر والأقسام والتي تشمل: الدائرة الإدارية، الدائرة الهندسية، الدائرة المالية، دائرة المياه والصرف الصحي، الخدمات الصحية والبيئية، الخدمات العامة (فالبلدية من القوى المحركة لعجلة التنمية في المنطقة، ومن أكبر المؤسسات العامة في فلسطين، وأكثرها تنوعاً في الخدمات التي تقدمها لشريحة واسعة من السكان.



8. الإطار التنموي المحلي

وثيقة الإطار التنموي هي ملخص يظهر الرؤية التنموية والقضايا ذات الأولوية والاهداف والبرامج التنموية ومكوناتها. وقد تم تحضير هذه الوثيقة من قبل فريق التخطيط الاساسي حيث قام الفريق بمراجعة القضايا ذات الأولوية والاهداف التنموية من حيث الصياغة والمضمون وتم عمل التعديلات اللازمة.

وبعد اجراء التعديلات اللازمة قام فريق التخطيط الاساسي بتحضير وثيقة الإطار التنموي للمدينة والتي تشمل الرؤية ومصفوفة القضايا ذات الأولوية والاهداف والبرامج التنموية ومكوناتها حسب المجالات التنموية الرئيسية الاربعة. وقد تم الأخذ بعين الاعتبار وجود توازن بين اولويات ومشاريع القطاعات التنموية المختلفة ضمن الإطار التنموي ومن بينها ضمان وجود حصة من المشاريع والتدخلات لصالح القطاع الاجتماعي وامور التغير المناخي واثرها على البيئة.

الرؤية

تم خلال ورشة العمل الاولى عمل عدة صياغات وبعد نقاش عام، تم التوافق على رؤية مدينة نابلس كما يلي:

« نابلس الامنة للاقتصاد عاصمة، للثقافة حاضنة، للصمود وطن، وللإصالة عنوان »

القضايا ذات الأولوية

تم التصويت على القضايا ذات الأولوية لكل مجال خلال ورشة العمل الاولى ومن ثم قام فريق التخطيط الاساسي باختيار القضايا ذات الأولوية مع المحافظة على ترتيب القضايا كما خرج من الورشة. وقد كانت القضايا ذات الأولوية على النحو التالي:

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية
البيئة والبنى التحتية	الحاجة الى تطوير نظام المياه والصرف الصحي ومياه الامطار
	ضعف وعدم شمولية البنية التحتية للطرق والمواصلات والسلامة المرورية
	محدودية مصادر الطاقة وضعف الاستثمار في مشاريع الطاقة البديلة وكفاءة انظمة (التوزيع والاستخدام) للطاقة الكهربائية.
	الحاجة الى تطوير نظام إدارة النفايات الصلبة والطبية والاستثمار مع القطاع الخاص

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية
تنمية الاقتصاد المحلي	ضعف البنية التحتية لقطاع السياحة وقلة الاهتمام بالبلدة القديمة
	ضعف الاستثمار والشراكات بين القطاع الخاص والعام في مواضيع التنمية الاقتصادية
	عدم الاهتمام بدعم وتطوير الصناعات الصغيرة والمتوسطة والحرف الخفيفة في المدينة وعشوائية انتشار الاعمال المهنية والحرفية وعدم التزام المواطنين بالقوانين.
التنمية الاجتماعية	ضعف الاهتمام بالفئات المهمشة (المرأة والطفل والشباب والفقراء وكبار السن والمتقاعدين والكفاءات والاشخاص ذوي الاعاقة)
	ضعف الخدمات الصحية خاصة في المنطقة الشرقية والحاجة الى تزويد المرافق الصحية بالكفاءات والتخصصات والأجهزة اللازمة
	ضعف الدعم الحكومي لتطوير القطاع الصحي والحاجة الى الاستثمار مع القطاع الخاص
	ضعف البنية التحتية للمدارس القائمة وعدم الاهتمام بالتعليم المهني
	ضعف مفهوم الدمج المدرسي وعدم موائمة البنية التحتية في المدارس لاحتياجات ذوي الإعاقة
	الحاجة الى تطوير اليات التخطيط الحضري المشترك المستدام مع المحيط
	ضعف البنية التحتية لإدارة والحد من مخاطر الكوارث
الإدارة والحكم الرشيد	الحاجة الى تقوية العلاقة التنظيمية والتخطيطية بين المدينة والمحيط.
	محدودية مساحة المخطط الهيكلي الحالي والمخططات التفصيلية في المدينة
	ضرورة وجود قاعدة بيانات محوسبة شاملة ومتكاملة في مجال التخطيط التنموي المستدام.
	اعتماد سياسة التحول الرقمي في اعمال البلدية وفي الخدمات المقدمة للمواطنين.
	الحاجة الى تطوير نظام الموارد البشرية في البلدية.
	استحداث اليات لتطوير المصادر المالية في البلدية.
	ضرورة تعزيز ثقة المواطن في البلدية .

المكونات الرئيسية للبرنامج	البرامج التنموية	الاهداف التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية
<ul style="list-style-type: none"> • إيجاد مصادر مياه جديدة. • انشاء شبكات مياه جديدة في مناطق التوسعة • استبدال شبكات المياه التالفة في عدة مواقع من مدينة نابلس. • تاهيل وتطوير ابار المياه. • انشاء خزانات مياه في مناطق متفرقة من المدينة. • تطوير محطات ضخ المياه. 	<p>تطوير وتأهيل أنظمة مياه الشرب</p>	<p>زيادة كميات المياه اللازمة لتلبية احتياجات السكان المنزلية والصناعية والتجارية</p>	<p>1. الحاجة الى تطوير نظام المياه والصرف الصحي ومياه الامطار</p>
<ul style="list-style-type: none"> • إنشاء شبكات صرف صحي في مناطق متعددة من المدينة وتأهيل الشبكات القديمة القائمة. • إنشاء محطة تنقية للمنطقة الشرقية من المدينة. • إعادة استخدام المياه المعالجة الناتجة من محطة التنقية الغربية • توسعة وتطوير محطة التنقية الغربية 	<p>تطوير وتأهيل أنظمة الصرف الصحي.</p>	<p>تطوير نظام الصرف الصحي</p>	
<p>انشاء شبكات تصريف مياه الامطار في الشوارع الرئيسية للمدينة.</p>	<p>تطوير وتأهيل أنظمة تصريف مياه الأمطار.</p>	<p>تحسين نظام تصريف مياه الامطار</p>	

المكونات الرئيسية للبرنامج	البرامج التنموية	الاهداف التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية
<ul style="list-style-type: none"> • استكمال شق وتعبيد الشارع الدائري الشمالي • تاهيل وتوسيع الشارع الدائري الغربي • استكمال شق وتعبيد الشارع الدائري الجنوبي 	<p>استكمال فتح الشارع الدائري وتاهيل الجزء المفتوح</p>	<p>تحسين مستوى الخدمة المرورية للطرق</p>	<p>2. ضعف وعدم شمولية البنية التحتية للطرق والمواصلات والسلامة المرورية</p>
<ul style="list-style-type: none"> • عمل دراسة شاملة لحركة المرور في مركز المدينة والبدء بتطبيق تدريجي للمخرجات • اعادة دراسة المفارق التي يحدث عليها أزمات مرورية وعمل توسعات وازافة مسارب او جزر لتنظيم الحركات المرورية. والأخذ بعين الاعتبار اماكن الحوادث المتكررة وتقديم مقترحات لحلها 	<p>تاهيل ميدان دوار الشهداء لحركة المشاة واغلاق تدريجي امام حركة المركبات</p>	<p>تطوير مرافق المواصلات والمشاة ومواقف السيارات والسلامة المرورية</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • عمل دراسة تفصيلية نفق او جسر مروري في شارع فيصل • البحث عن تمويل للمشروع لبدء تنفيذ المخرجات 	<p>تاهيل شارع فيصل بالاتجاهين ليتلائم مع حركة المرور العابرة للمدينة</p>	<p>شق وإعادة تأهيل الطرق الداخلية</p>	
<p>تعبيد وصيانة الشوارع والبنية التحتية وعمل ارصفة وجدران وادراج حيثما يلزم</p>	<p>تاهيل مجموعة من الشوارع الحيوية في المدينة</p>		

القضايا التنموية ذات الأولوية	الاهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية للبرنامج
2. ضعف وعدم شمولية البنية التحتية للطرق والمواصلات والسلامة المرورية	تحسين خدمة ومواقع مجمعات البلدية الداخلية والخارجية	انشاء مجمعات جديدة للنقل العام ومواقف السيارات	مجمع يحتوي على خطوط النقل العام ومجمع تجاري وطوابق مواقف للسيارات الخاصة في المجمع الشرقي والغربي وتوفير ساحة بديلة للنقل العام لحين الانتهاء من المشروع
		تنظيم النقل العام جوار الحرم الجامعي الجديد	تنظيم ساحة المواقف جوار الحرم الجامعي الجديد للنقل العام
3. محدودية مصادر الطاقة وضعف الاستثمار في مشاريع الطاقة البديلة وكفاءة أنظمة (التوزيع والاستخدام) للطاقة الكهربائية	ايجاد مصادر اضافية للطاقة الكهربائية والطاقة البديلة	برنامج زيادة القدرة الكهربائية من المصادر المتاحة	<ul style="list-style-type: none"> • بناء محطات قدرة ونقاط ربط ومحطات تحويل جديدة عدد (3) • انشاء مشاريع توليد كهرباء من مصادر الطاقة المتجددة (شمسية) عدد (5) بمجموع (15MWP)
		برنامج رفع الوعي بترشيد الاستهلاك وكفاءة الطاقة	<ul style="list-style-type: none"> • اطلاق برنامج توعية على شكل محاضرات واعلانات مرئية ومسموعة • تشجيع المواطنين للاستثمار في أنظمة الطاقة البديلة وفق تشريعات الطاقة البديلة الفلسطينية للمنشآت المنزلية والتجارية • تشجيع الدراسات الفنية في كفاءة الطاقة (التدقيق الطاقوي) في المنشآت الصناعية والتجارية الكبيرة

المكونات الرئيسية للبرنامج	البرامج التنموية	الاهداف التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية
<ul style="list-style-type: none"> • بناء وانشاء مغذيات ضغط متوسط (كوابل أرضية وشبكات هوائية) في المدينة • استبدال كوابل ضغط (6.6 و 33 ك.ف) وشبكات ومجموعة محولات بمجموع (6 مشاريع) في مناطق المدينة المتنوعة • تطوير نظام المراقبة والتحكم (سكادا SCADA) • تطوير نظام العدادات الكهربائية بتركيب ما مجموعه 27,000 عداد ذكي لاستبدال العدادات القديمة وتركيب العدادات الجديدة • رفع جهد التوزيع داخل المدينة من جهد 6.6 ك.ف الى 11 ك.ف • استبدال شبكات هوائية ض. منخفض (230/400 فولت) • تبديل أجهزة اناارة الشوارع التقليدية القائمة الى نوع (LED) وتركيبها في المناطق الجديدة • دراسة ترشيد استهلاك الطاقة في اناارة الشوارع للنصف بعد الساعة الواحدة ليلا • تركيب وحدات للطاقة البديلة في محطة التنقية 	<p>برنامج تاهيل وتطوير أنظمة نقل وتوزيع الكهرباء</p>	<p>تطوير وتاهيل الشبكات وتقليص الفاقد</p>	<p>3. محدودية مصادر الطاقة وضعف الاستثمار في مشاريع الطاقة البديلة وكفاءة انظمة (التوزيع) والاستخدام (للطاقة الكهربائية</p>

المكونات الرئيسية للبرنامج	البرامج التنموية	الاهداف التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية
<ul style="list-style-type: none"> • مشروع شراء حاويات بأحجام مختلفة وشراء شاحنات لنقل النفايات • مشروع رفع وتعزيز التوعية البيئية • مشروع تاهيل وتدريب الكادر البشري وتعيين عمال وموظفين مؤهلين • انشاء محطات ترحيل للنفايات بمواصفات عالمية في المنطقة الغربية والشرقية • مشروع توفير جهاز لمعالجة النفايات الطبية (المشروع موجود في قطاع الصحة) 	برنامج إدارة النفايات الصلبة والطبية	تصميم إدارة متكاملة للتخلص من النفايات	4. الحاجة الى تطوير نظام إدارة النفايات الصلبة والطبية والاستثمار مع القطاع الخاص

. مجال تنمية الاقتصاد المحلي

المكونات الرئيسية للبرنامج	البرامج التنموية	الاهداف التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية
<p>يشمل تصميم وتنفيذ مسارات سياحية وتاهيل البنية التحتية للبلدة القديمة وانشاء حدائق وملاعب وترميم بعض المباني واستملاكها كمراكز ثقافية وخدماتية وتاهيل مداخل البلدة القديمة</p>	برنامج احياء البلدة القديمة	تطوير عناصر الجذب السياحي والاقتصادي في المدينة وحياء البلدة القديمة في نابلس	1. ضعف البنية التحتية لقطاع السياحة وقلة الاهتمام بالبلدة القديمة

القضايا التنموية ذات الأولوية	الاهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية للبرنامج
2. ضعف الاستثمار والشراكات بين القطاع الخاص والعام في مواضيع التنمية الاقتصادية	تسهيل الإجراءات الاستثمارية في المدينة	انشاء مجمع للدوائر الحكومية ذات العلاقة بالاستثمار	<ul style="list-style-type: none"> تشكيل لجنة من ذوي العلاقة مراجعة الإجراءات الاستثمارية والشراكات وتعديلها وإيجاد نظام للحوافز اعداد دراسة لإنشاء المجمع وتحضير دليل لإجراءات العمل داخل المجمع اعداد مقترح لجلب التمويل بناء القدرات
3. عدم الاهتمام بدعم وتطوير الصناعات الصغيرة والمتوسطة والحرف الخفيفة في المدينة وعشوائية انشاء الاعمال المهنية والحرفية وعدم التزام المواطنين بالقوانين	تطوير البنية التحتية في المناطق الصناعية والحرفية وتنشيط وتفعل الحرف التراثية والمهنية والسياحية	برنامج تطوير البنية التحتية للمنطقة الحرفية	<ul style="list-style-type: none"> اعداد دراسات ومخططات للمنطقة إيجاد حوافز للحرفين (أسعار الطاقة، الضرائب، ...) دورات تدريبية للحرفيين عمل دراسة للحرف التي يمكن نقلها للمنطقة الحرفية خطة ترويجية للحرف
		برنامج إيجاد صناعات جديدة تشمل الزجاج، البلاط، البلاستيك	<ul style="list-style-type: none"> مراجعة الدراسات السابقة وتحديثها اخذ الاعفاء الضريبي على الطاقة التواصل مع الممولين وتقديم الدراسة لهم عمل شراكة مع القطاع الخاص داخليا وخارجيا تحديد مواقع المشروع واخذ الموافقات اللازمة تنفيذ المشروع

المكونات الرئيسية للبرنامج	البرامج التنموية	الاهداف التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية
<ul style="list-style-type: none"> • مشروع تطوير منطقة دير شرف الصناعية من حيث تشجيع الاستثمار وذلك بعمل برامج توعوية شاملة للصناعيين والمستثمرين • مشروع دعم الصناعات الوطنية (المنتج الوطني) • انشاء ارض معارض بالشراكة مع الحكومة • مشروع دعم المشاريع متناهية الصغر والمشاريع النسوية • مشروع استخدام روبية مناشير الحجر في صناعة الجبس في مدينة نابلس 	<p>برنامج تطوير المناطق الصناعية الشرقية والغربية</p>	<p>تطوير البنية التحتية في المناطق الصناعية والحرفية وتنشيط وتفعل الحرف التراثية والمهنية والسياحية</p>	<p>3. عدم الاهتمام بدعم وتطوير الصناعات الصغيرة والمتوسطة والحرف الخفيفة في المدينة وعشوائية انشاء الاعمال المهنية والحرفية وعدم التزام المواطنين بالقوانين</p>
<p>اعمال صيانة لكافة مرافق المسلخ البلدي لحين انشاء مسلخ جديد (عجول، خراف ودواجن) وتوسعة سوق الخضار الحالي بناهيل البنية التحتية وعمل مظلات وتحسين الخدمة لحين انشاء سوق خضار جديد</p>	<p>تاهيل وتطوير المسلخ البلدي وسوق الخضار المركزي</p>		

المكونات الرئيسية للبرنامج	البرامج التنموية	الاهداف التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية
<ul style="list-style-type: none"> • تطوير وتأهيل المراكز الثقافية الحالية • انشاء القصر الثقافي • تاهيل الحدائق الحالية وانشاء حدائق جديدة خاصة في الاحياء • تطوير وتأهيل الملعب البلدي الحالي وانشاء ملاعب خاصة في الاحياء • تأسيس لجنة الشباب عماد البلد • تأسيس صالة رياضية متعددة الأغراض تخدم كافة الفئات (شباب، كبار سن، ذوي إعاقة،...) 	<p>تطوير البنية التحتية وتوفير المساحات الامنة والمحفزة للابداع الشبابي</p>	<p>تطوير البنية التحتية الثقافية</p> <p>زيادة الفعاليات والانشطة الثقافية</p>	<p>1. ضعف الاهتمام بالفئات المهمشة (المرأة والطفل والشباب والفقراء وكبار السن والمتقاعدين والاشخاص ذوي الاعاقة)</p>
<ul style="list-style-type: none"> • توفير الموقع (حديقة كبار السن) • التواصل والشراكة مع روابط المتقاعدين في المؤسسات المختلفة (شركة الكهرباء، بلدية نابلس، شركة الاتصالات، جامعة النجاح وغيرها) • تحديد البرامج والأنشطة التي سيتم عرضها على المنتسبين وتسويق مخرجات تلك النشاطات 	<p>برنامج تأسيس منتدى للخبرات والكفاءات</p>	<p>ايجاد مراكز و مرافق رياضية خاصة لكبار السن والمتقاعدين والاشخاص ذوي الإعاقة</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • تطوير سوق المنشئية • توعية المرأة (اجتماعيا، واقتصاديا، نفسيا،...) • تشكيل مجلس مساند (مشروع ظل نسوي) 	<p>برنامج تمكين المرأة</p>	<p>تمكين ودعم المرأة والطفل والشباب وكبار السن في كافة المجالات وتعزيز الاهتمام بهم</p>	
<p>حيث يقع المشروع في المنطقة الشرقية من مدينة نابلس وعلى مساحة 40 دونم ويشمل مناطق خضراء وممر واسع للركض ومركز نابلس للتكنولوجيا ومركز نابلس الثقافي ومواقف سيارات</p>	<p>مشروع التخطيط الحضري والتراث الثقافي (البوليفارد)</p>	<p>المشروع</p>	

المكونات الرئيسية للبرنامج	البرامج التنموية	الاهداف التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية
<ul style="list-style-type: none"> • تنظيم حملات توعية ومانصرة مستمرة للتعامل مع الأشخاص ذوي الإعاقة وقضاياهم والتأكيد على حقوقهم المختلفة • تفعيل لجنة مجتمعية (مجتمع محلي، حكومة، رسمي) لدعم عمل مركز الثريا للإعاقة الشديدة وتشغيله • انشاء مركز تأهيل مهني للأشخاص ذوي الإعاقة لدمجهم في المجتمع ودعمهم نفسيا واجتماعيا واقتصاديا 	<p>برنامج دعم الأشخاص ذوي الإعاقة في الحصول على حقوقهم</p>	<p>إعطاء الأشخاص ذوي الإعاقة حقوقهم في كافة المجالات</p>	<p>1. ضعف الاهتمام بالفئات المهمشة (المرأة والطفل والشباب والفقراء وكبار السن والمتقاعدين والأشخاص ذوي الإعاقة)</p>
<ul style="list-style-type: none"> • طابق رابع في مبنى المخفية • تطوير العيادة الوسطى • تعيين كوادر اضافية 	<p>برنامج تاهيل المرافق الصحية القائمة</p>		<p>2. ضعف الخدمات الصحية خاصة في المنطقة الشرقية والحاجة الى تزويد المرافق الصحية بالكفاءات والتخصصات والأجهزة اللازمة.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • مركز صحي في المنطقة الشرقية • مركز اسعاف في المنطقة الغربية • تأسيس مستشفى حكومي متكامل في المنطقة الشرقية • مركز صحي وطوارئ في البلدة القديمة 	<p>انشاء مرافق صحية جديدة</p>	<p>تطوير الخدمات الصحية وضمان تغطية الخدمات بشكل متوازن جغرافيا</p>	<p>3. ضعف الدعم الحكومي لتطوير القطاع الصحي والحاجة الى الاستثمار في القطاع الصحي وعمل شراكات مع القطاع الخاص.</p>

المكونات الرئيسية للبرنامج	البرامج التنموية	الاهداف التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية
يتكون البرنامج من اعداد وتنفيذ حملة توعية لرفع مستوى الوعي الصحي للمواطنين والعاملين	برنامج التثقيف الصحي		2. ضعف الخدمات الصحية خاصة في المنطقة الشرقية والحاجة الى تزويد المرافق الصحية بالكفاءات والتخصصات والأجهزة اللازمة.
<ul style="list-style-type: none"> • لجنة ونظام داخلي للتشغيل • حصر المراكز والعيادات والمختبرات والمستشفيات • تحديد الية الجمع ومن المسؤول عن ذلك • تحديد الأدوات والأجهزة اللازمة لنقلها • تحديد موقع وضع جهاز معالجة النفايات الطبية • شراء الجهاز بعد الحصول على التمويل اللازم • لجنة تشغيل جهاز المعالجة ووضع الرسوم على المشتركين • حملة توعية للكوادر الطبية في المراكز الصحية والعاملين على نقل النفايات 	برنامج إدارة النفايات الطبية	رفع المستوى الصحي	3. ضعف الدعم الحكومي لتطوير القطاع الصحي والحاجة الى الاستثمار في القطاع الصحي وعمل شركات مع القطاع الخاص.

المكونات الرئيسية للبرنامج	البرامج التنموية	الاهداف التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية
<ul style="list-style-type: none"> • منطقة مدرسة قدرى طوقان وبسام الشكعة • منطقة شارع المريخ بجانب مدرسة ابن قتيبة على ارض الجردانة • منطقة شارع المدارس • مدرسة بجانب مدرسة عبد الرحيم محمود على ارض الأوقاف • مدرسه في منطقة التعاون بجانب مدرسة علي الطيبي • مدرسة قرب مدرسة عثمان بن عفان • مدرسة في الجبل الشمالي للإناث في منطقة شارع أبو بكر • اخذين بعين الاعتبار موائمتها للأشخاص ذوي الإعاقة من (دورات مياه، غرف،....) • والكوارث وتغير المناخ 	<p>بناء مدارس جديدة في مواقع مختلفة في المدينة</p>	<p>تطوير المرافق التعليمية</p>	<p>4. ضعف البنية التحتية للمدارس القائمة وعدم الاهتمام بالتعليم المهني</p> <p>5. ضعف مفهوم الدمج المدرسي وعدم موائمة البنية التحتية في المدارس لاحتياجات ذوي الإعاقة</p>
<ul style="list-style-type: none"> • طابق فوق مدرسة مهند المصري • طابق فوق مدرسة ناصر اللداوي • توسعة اققيه مدرسة كمال جنبلاط • ومدرسة عثمان بن عفان 	<p>تاهيل المدارس القائمة في مواقع مختلفة من المدينة</p>		
<ul style="list-style-type: none"> • تصميم حملة توعية للطلاب واولياؤهم لأهمية الاندماج في التعليم المهني • دعم المدارس المهنية الحكومية بتوفير الأجهزة والمعدات اللازمة 	<p>برنامج دمج التعليم المهني في المدارس الحكومية</p>	<p>تحسين مستوى التعليم وانشاء مؤسسات ومرافق مؤهلة تهتم بالتعليم المهني</p>	

المكونات الرئيسية للبرنامج	البرامج التنموية	الاهداف التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية
<ul style="list-style-type: none"> • مخطط هيكلية لمنطقة نابلس الحضرية • اعداد نظام تخطيط وتنظيم خاص بالمنطقة الحضرية • مخططات تفصيلية: « لاقطاب النمو في المنطقة » ومخطط تفصيلي لمركز المدينة لاعادة تطوير المركز • انشاء المرصد الحضري لمنطقة نابلس الحضرية • حوسبة نظام المعلومات المكانية والإدارية في بلدية نابلس 	<p>برنامج تخطيط وتطوير مشترك لمنطقة نابلس الحضرية</p>	<ul style="list-style-type: none"> • تطوير عملية التخطيط في المدينة بما يتلاءم مع الاحتياجات المستقبلية • توسعة حدود المدينة وعمل تخطيط مشترك مع المحيط لخدمة السكان بمشاركة مختلفة مما يعزز النسيج الحضري المتكامل 	<ol style="list-style-type: none"> 1. الحاجة الى تطوير البات التخطيط الحضري المشترك المستدام مع المحيط 2. الحاجة الى تقوية العلاقة التنظيمية والتخطيطية بين المدينة والمحيط. 3. محدودية مساحة المخطط الهيكلية الحالي والمخططات التفصيلية في المدينة 4. ضرورة وجود قاعدة بيانات محوسبة شاملة ومتكاملة في مجال التخطيط التنموي المستدام.

المكونات الرئيسية للبرنامج	البرامج التنموية	الاهداف التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية
عمل خرائط تفصيلية لمصادر الاخطار المختلفة والمخاطر الناتجة عنها		١. تطوير القدرات في مجال ادارة مخاطر الكوارث وذلك بهدف رفع الجاهزية للحد من مخاطر الكوارث	
اعداد خطة لرفع الجاهزية للحد من مخاطر الكوارث		٢. وضع خطة متكاملة للحد من مخاطر الكوارث تتوافق مع المعايير العالمية والاممية واهمها إطار سيندائي، بحيث يتم ادماج القدرة على الصمود (Resilience) مع وظائف المدينة الرئيسية الأخرى .	
تجهيز بنية تحتية للاستجابة للكوارث (مستشفى ميداني صغير + معدات يدوية خاصة بالأفراد+ معدات وأجهزة....)	بناء منظومة لادارة الطوارئ والحد من مخاطر الكوارث والقدرة على الصمود (Resilience) مع وظائف المدينة الرئيسية		5. ضعف البنية التحتية لإدارة والحد من مخاطر الكوارث
تجهيز شبكة اتصالات متطورة ومنتقلة وغرفة عمليات لادارة الاحداث وتزويدها بالاجهزة والأدوات اللازمة	وخططها التنموية لجميع الشركاء	٣. تحديد الاخطار التي يمكن ان تتعرض لها المدينة، وتقييم المخاطر والخسائر المحتملة، وعمل خرائط لجميع المخاطر المحتملة	
عمل خطط ومخططات احترازية لادارة عمليات الطوارئ		٤. تعزيز التأهب لعمليات الاستجابة أثناء الكوارث وللتعافي وإعادة البناء بعد الحدث .	
عمل حملات توعية لكافة الفئات (مواطنون، مؤسسات طلاب مدارس وجامعات) باستخدام وسائل توعية مختلفة (بروشور، بوستر، لقاءات، ورشات)			
عمل دورات تدريبية بناء على الاحتياجات			

المكونات الرئيسية للبرنامج	البرامج التنموية	الاهداف التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية
<ul style="list-style-type: none"> • أخذ قرار مجلس بلدي وسياسة واضحة لاعتماد الهيكلية • تفعيل دور لجنة شؤون الموظفين • تقييم اداء الموظفين : ✓ تطبيق نظام الحوافز والعقوبات ✓ بناء القدرات ✓ الخروج بمؤشرات اداء للوظيفة KPIs 	<p>تطوير وتحديث الهيكلية الحالية في البلدية بما يتوافق مع الهيكلية المعيارية من الحكم المحلي وبالتعاون مع استشاري خارجي</p>	<p>1. تطوير الهيكلية الحالية واعداد الاوصاف الوظيفية</p>	<p>6. الحاجة الى تطوير نظام الموارد البشرية في البلدية.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • تفعيل الشراكة بين القطاع العام والخاص • تفعيل لجنة الاستثمار • الاستعانة بالخبراء والمتطوعين والمجالس الاستشارية الخارجية • تفعيل وحدة تجنيد الاموال و ايجاد بدائل تمويلية • تفعيل ادارة الاصول الثابتة • ادارة واستثمار صندوق التقاعد • عمل مسابقة داخلية في البلدية لفكرة تطوير الدخل في احد مجالات خدمات البلدية 	<p>فرص واليات استثمارية في البلدية</p>	<p>2. ايجاد بدائل تمويلية ملائمة وتحسين مصادر دخل البلدية</p>	<p>7. استحداث اليات لتطوير المصادر المالية في البلدية.</p>

المكونات الرئيسية للبرنامج	البرامج التنموية	الاهداف التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية
<ul style="list-style-type: none"> مراجعة خطة التطور الرقمي للمدينة وموائمتها مع خطة البلدية تطوير وتحديث البنية التحتية توعية المواطنين بالخدمات الالكترونية 	برنامج التحول الرقمي	3. تحسين خدمات البلدية وتطويرها الكترونيا	8. اعتماد سياسة التحول الرقمي في اعمال البلدية وفي الخدمات المقدمة للمواطنين
<ul style="list-style-type: none"> استفتاء مع المواطنين وموظفين البلدية لاسباب ضعف الثقة منصة تفاعلية لاتخاذ القرارات بشكل تشاركي مع المواطنين تفعيل دور العلاقات العامة 	برنامج "انتماء"	4. تعزيز ثقة المواطن في البلدية .	9. ضرورة تعزيز ثقة المواطن في البلدية .



و. خطط التنفيذ، والمتابعة والتقييم

خطة التنفيذ الرباعية / مجال البيئة والبنية التحتية - قطاع المياه والصرف الصحي

الجهة المرشحة لتقديم	الجهة المرشحة لتقديم	الجهة المرشحة لتقديم	الجهة المرشحة لتقديم	الجهة المرشحة لتقديم	خطة 2026 - 2023				التكلفة التقديرية	رقم مكون البرنامج/ المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي			
					مستهدف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل												
					متمنى	متمثل	مضمون	الرابعة							الثالثة	الثانية	الاولى
قيمة المساهمة	غير الجهة المرشحة لتقديم	الجهة المرشحة لتقديم	الجهة المرشحة لتقديم	غير الجهة المرشحة لتقديم	متمنى	متمثل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الاولى	X 1000 دولار	رقم مكون البرنامج/ المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
4,500	مصرفي تطوير وايران الهيات المحلية - KFW	قيمة المساهمة 1000 دولار	مخطط الاستراتيجية وتطويرية	بورما	-	X	X	2000	2000	2500	3000	9500	EI101.1	تطوير وتأهيل مصادر المياه القائمة - الاصل الكورماتانجكية المختلفة.			
8,750	مصرفي تطوير وايران الهيات المحلية - KFW	4,000	التطويرية والتطويرية	-	X	X	X	2250	3000	3500	4000	12750	EI101.2	تطوير وتأهيل محطات الصنع الحالية، بعبواتها المحلية.			
5,650	مصرفي تطوير وايران الهيات المحلية - KFW	1,500	التطويرية والتطويرية	-	X	X	X	1350	1800	2000	2000	7150	EI101.3	تطوير وتأهيل محطات الصنع الحالية وتأهيل الاصل الكورماتانجكية وتطوير نظام المرآقوي للتشغيل من بعد.	EI101	تطوير نظام مياه الشرب في مدينة تانيس.	مجال البيئة والبنية التحتية
3,000	مصرفي تطوير وايران الهيات المحلية - KFW	10,000	التطويرية والتطويرية	-	X	X	X	1500	2000	2500	7000	13000	EI101.4	تطوير شبكات مياه الشرب في المدينة وتأهيل شبكات مياه قاعة وتوريد شبكات مياه جديدة.			
120	GIZ	-	-	للتقييم بالوسائل الراضية	X	X	X	0	0	50	70	120	EI101.5	اعداد دراسات بحث وتطوير.			

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X 1000 دولار	خطة 2026 - 2023				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفّر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ	الجهة المرشحة لتطوير مكونات البرنامج/المشاريع		قيمة المساهمة		
						الصفحة السنوي	الاولى	الثانية	الرابعة	مضمون	محتفل	متمنى		الجهة المحلية	اسم الجهة		نوعها	حدود النقد
مجال البيئة والبنى التحتية	تطوير وتأهيل النظمة الصرف الصحي	E102	إعادة استعمال المياه المعالجة النتيجة من محطة التنقية الوربية	E102.2.3	7930	7700	100	5800	5800	5800	*						77000	
				E102.2	37600	10000	11000	5800	5800	*								326000
				E102.4	7700	800	3400	3500		*								
مجال التنمية والبنى التحتية	تطوير وتأهيل النظمة الصرف الصحي	E102	إعادة استعمال المياه المعالجة النتيجة من محطة التنقية الوربية	E102.2.1	2000	500	500	500	500	*							-	
مجال التنمية والبنى التحتية	تطوير وتأهيل النظمة الصرف الصحي	E102	إعادة استعمال المياه المعالجة النتيجة من محطة التنقية الوربية															

الجهة المرشحة للتمويل مكوّنات البرنامح/المشاريع	الجهة المرشحة للتمويل مكوّنات البرنامح/المشاريع المضمومة والمحملة فقط	الجهة المرشحة للتمويل		الجهة المرشحة للتمويل	تصنيف مكوّن البرنامح/ المشروع حسب توفر التمويل	خطة 2023 - 2026				التكلفة التقديرية X 1000 دولار	رقم مكوّن البرنامح/ المشروع	اسم مكوّن البرنامح/المشروع	رقم البرنامح	اسم البرنامح	المجال التنموي			
		غير الهيئة المحلية/ شريك	الهيئة المحلية			الربع	الثاني	الثالث	الرابع									
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة 1000 دولار	حدد يند الموازنة	دورها	اسم الجهة	مفتي	محتمل	مضمون	425	425	425	425	1700	E1\03.1	إنشاء شجرات تصريف مياه أمطار في الشوارع الرئيسية للمدينة.	E1\03	تطوير وتأهيل أنظمة تصريف مياه الأمطار	مجال البيئة والبنى التحتية
-	-	1700	بلدية نابلس 21750400	-	-			*	425	425	425	425						
									17,325	18,925	23,375	34,695			المجموع الجزئي			
															المجموع الكلي (مضمون+ محتمل)- دولار امريكي			
															المجموع الكلي (مفتي) -دولار امريكي			
															المجموع الكلي للنقطة التنموية (مضمون+ محتمل+ مفتي)- دولار امريكي			99,450

قطاع الطرق والمواصلات

جهة المرشحة لتطوير مكونات البرنامج المشاريع المتوسطة والصغيرة الحجمة فقط		جهة المرشحة لتطوير مكونات البرنامج المشاريع المتوسطة والصغيرة الحجمة فقط		جهة المرشحة للتقليد		تصنيف مكونات البرنامج المشروع حسب دور التمويل		خطة 2023 - 2026				التكلفة التقديرية	رقم مكون البرنامج المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال القومي	
غير الجهة المحلية/إيريك	جهة المحلية	جهة محلية	جهة دولية	غير الجهة المحلية/إيريك	جهة محلية	متمنى	محتمل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى	1000 X دولار					
صندوق تطوير وإراض الهيئات المحلية/ الصندوق البلدي المستدام	صندوق تطوير وإراض الهيئات المحلية/ الصندوق البلدي المستدام	صندوق تطوير وإراض الهيئات المحلية	صندوق تطوير وإراض الهيئات المحلية	صندوق تطوير وإراض الهيئات المحلية	صندوق تطوير وإراض الهيئات المحلية	✓	✓	✓	1,000	2,000	2,000	1,000	6,000	E1104.1	استعمال فتح الشارع الدائري وتأهيل الجوز المقطوع	E1104	الطرق والمواصلات	مجال البيئة والغنى التحتية
صندوق تطوير وإراض الهيئات المحلية	صندوق تطوير وإراض الهيئات المحلية	صندوق تطوير وإراض الهيئات المحلية	صندوق تطوير وإراض الهيئات المحلية	صندوق تطوير وإراض الهيئات المحلية	صندوق تطوير وإراض الهيئات المحلية	✓	✓	✓	-	-	1,600	-	1,600	E1104.2	تأهيل مبان دور السكناء الشهباء لحركة المشاة وإغلاق تدريجي أمام حركة المركبات	E1104	الطرق والمواصلات	مجال البيئة والغنى التحتية
صندوق تطوير وإراض الهيئات المحلية	صندوق تطوير وإراض الهيئات المحلية	صندوق تطوير وإراض الهيئات المحلية	صندوق تطوير وإراض الهيئات المحلية	صندوق تطوير وإراض الهيئات المحلية	صندوق تطوير وإراض الهيئات المحلية	✓	✓	✓	-	-	15,000	70	15,070	E1104.3	تأهيل شارع فيصل بلاجناين لتتواءم مع حركة المرور العابرة للمدينة	E1104	الطرق والمواصلات	مجال البيئة والغنى التحتية
صندوق تطوير وإراض الهيئات المحلية	صندوق تطوير وإراض الهيئات المحلية	صندوق تطوير وإراض الهيئات المحلية	صندوق تطوير وإراض الهيئات المحلية	صندوق تطوير وإراض الهيئات المحلية	صندوق تطوير وإراض الهيئات المحلية	✓	✓	✓	1,500	1,500	1,500	1,500	6,000	E1104.5	إشياء محطات جديدة لتقلل الضجيج ومواقف السيارات	E1104	الطرق والمواصلات	مجال البيئة والغنى التحتية
صندوق تطوير وإراض الهيئات المحلية	صندوق تطوير وإراض الهيئات المحلية	صندوق تطوير وإراض الهيئات المحلية	صندوق تطوير وإراض الهيئات المحلية	صندوق تطوير وإراض الهيئات المحلية	صندوق تطوير وإراض الهيئات المحلية	✓	✓	✓	1,500	1,500	1,500	1,500	6,000	E1104.4	تأهيل محطة من الشوارع الجنوبية في المدينة	E1104	الطرق والمواصلات	مجال البيئة والغنى التحتية

المجال القومي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	خطة 2023 - 2026				مضمون	محتفل	متمنى	الهيئة المحيطة	اسم الهيئة المحيطة	نوعها	حدد بلد الموزونة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	الجهة المبرمجة التمويل مكون البرنامج المشروع	
					الاربعية	الثانية	الثالثة	الاولى											الجهة المبرمجة التمويل	غير الهيئة المحيطة
مجال البيئة وبنى التحتية			تنظيم النقل العام جوار الحرم الجامعي الجديد	E104,6	E104	الطرق والمواصلات		1,000	500	500	50	فنى	الدارة الهندسية/ جامعة التجاح	بورما	حدد بلد الموزونة	قيمة المساهمة 1000 دولار	حدد الجهة	قيمة المساهمة	الجهة المبرمجة التمويل	غير الهيئة المحيطة
								17,325	18,925	23,375	34,695									
			المجموع الجزئي																	
			المجموع الكلي (محتفل +مضمون)- دولار امريكي					6,600												
			المجموع الكلي (متمنى) -دولار امريكي					29,120												
			المجموع الكلي للخطة التنموية (محتفل +مضمون+متمنى)- دولار امريكي					35,720												

قطاع الكهرباء والطاقة

الجهة المرشحة لتنفيذ المشروع/البرنامج		الجهة المرشحة لتمويل المشروع/البرنامج		الجهة المرشحة لتنفيذ المشروع/البرنامج		تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب نوع التمويل		خطة 2023 - 2026				التكلفة التقديرية	رقم مكون البرنامج/ المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال القومي
الجهة المرشحة لتنفيذ المشروع/البرنامج	الجهة المرشحة لتمويل المشروع/البرنامج	الجهة المرشحة لتنفيذ المشروع/البرنامج	الجهة المرشحة لتمويل المشروع/البرنامج	تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب نوع التمويل	تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب نوع التمويل	القيمة المقدرة	القيمة المقدرة	القيمة المقدرة	القيمة المقدرة	القيمة المقدرة	القيمة المقدرة	القيمة المقدرة	القيمة المقدرة	القيمة المقدرة	القيمة المقدرة	القيمة المقدرة	
الجهة المرشحة لتنفيذ المشروع/البرنامج	الجهة المرشحة لتمويل المشروع/البرنامج	الجهة المرشحة لتنفيذ المشروع/البرنامج	الجهة المرشحة لتمويل المشروع/البرنامج	تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب نوع التمويل	تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب نوع التمويل	القيمة المقدرة	القيمة المقدرة	القيمة المقدرة	القيمة المقدرة	القيمة المقدرة	القيمة المقدرة	القيمة المقدرة	القيمة المقدرة	القيمة المقدرة	القيمة المقدرة	القيمة المقدرة	
الجهة المرشحة لتنفيذ المشروع/البرنامج	الجهة المرشحة لتمويل المشروع/البرنامج	الجهة المرشحة لتنفيذ المشروع/البرنامج	الجهة المرشحة لتمويل المشروع/البرنامج	تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب نوع التمويل	تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب نوع التمويل	القيمة المقدرة	القيمة المقدرة	القيمة المقدرة	القيمة المقدرة	القيمة المقدرة	القيمة المقدرة	القيمة المقدرة	القيمة المقدرة	القيمة المقدرة	القيمة المقدرة	القيمة المقدرة	
قطاع الطاقة / شركة كهرباء الشمال	شركة الكهرباء	شركة الكهرباء	شركة الكهرباء	مستفيد	مستفيد	1,800	1,950	1,950	100	300	5,700	E105.1	زيادة القدرة الكهربائية من المحطات المتاحه	E105	قطاع الطاقة	مجال البيئة والبنى التحتية	
قطاع الطاقة / شركة كهرباء الشمال	شركة الكهرباء	شركة الكهرباء	شركة الكهرباء	مستفيد	مستفيد	7,450	3,750	7,500	100	300	18,800	E105.2	إنشاء مشرع توليد كهرباء وطاقه من المحطات المتاحة	E105	قطاع الطاقة	مجال البيئة والبنى التحتية	
قطاع الطاقة / شركة كهرباء الشمال	شركة الكهرباء	شركة الكهرباء	شركة الكهرباء	مستفيد	مستفيد	90	95	115	100	300	19,580	E105.3	ترشيح استخدام الطاقة	E105	قطاع الطاقة	مجال البيئة والبنى التحتية	
قطاع الطاقة / شركة كهرباء الشمال	شركة الكهرباء	شركة الكهرباء	شركة الكهرباء	مستفيد	مستفيد	9,250	11,290	8,495	100	300	44,380	E105.4	تأهيل وتطوير محطات	E105	قطاع الطاقة	مجال البيئة والبنى التحتية	
قطاع الطاقة / شركة كهرباء الشمال	شركة الكهرباء	شركة الكهرباء	شركة الكهرباء	مستفيد	مستفيد	6,475	7,903	5,947	100	300	31,066		المجموع الكلي (محتفل+مضمون)- دولار امريكي				
قطاع الطاقة / شركة كهرباء الشمال	شركة الكهرباء	شركة الكهرباء	شركة الكهرباء	مستفيد	مستفيد	2,775	3,387	2,549	100	300	13,314		المجموع الكلي (متمنى)- دولار امريكي				
قطاع الطاقة / شركة كهرباء الشمال	شركة الكهرباء	شركة الكهرباء	شركة الكهرباء	مستفيد	مستفيد	9,250	11,290	8,495	100	300	44,380		المجموع الكلي للقطعة التنوعيه (محتفل+ مضمون+ متمنى)- دولار امريكي				

قطاع التقنيات الصحية

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية 1000 X دولار	خطة 2023 - 2026			تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب نوع التمويل		الهيئة الداخلية	اسم الجهة شريك	دورها	الهيئة المحلية	غرض الهيئة المحلية/شريك	غرض الهيئة المحلية/شريك	قيمة المساهمة المساهمة	قيمة المساهمة 1000 دولار	حد بند الموازنة	حد بند الموازنة	قيمة المساهمة المساهمة																					
						الاولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون												متمنى																				
مجال البيئة والبنية التحتية		E106	توريد شاحنات جمع النفايات الصحية ومعانات الية مساعدة	E106.2	17,230	-	1,500	1,500	3,000	√	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	فني	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية																				
				E106.1			350	350	500	√	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	فني	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية																		
				E106.3			7.5	7.5	7.5	√	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	فني	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية																	
				E106.4			4,000	4,000	-	√	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	فني	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية																
				E106.5			-	-	1,000	√	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	فني	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية	مخطط الخدمات الصحية																
			المجموع الجزئي				5,857.5	6,857.5	4,507.5																																	
			المجموع الكلي (مخطط+مضمون)- دولار امريكي		7,230																																					
			المجموع الكلي (تمنى)-دولار امريكي		8,200																																					
			المجموع الكلي للخطة التنموية (مخطط+مضمون+تمنى)-دولار امريكي		15,430																																					

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية 1000 X دولار	خطة 2023 - 2026				تصنيف مكون البرنامج المشروع حسب نوع التمويل			الهيئة المحلية	اسم الجهة	دورها	الهيئة المحلية		قيمة المساهمة 1000 دولار	قيمة المساهمة
						الصرف السنوي				متمنى	محتفل	مضمون				غير الهيئة المحلية/ شريك	غير الهيئة المحلية/بريك		
						الاولى	الثانية	الثالثة	الرابعة										
مجال التنمية الاجتماعية	برنامج تأسيس مكتبي للقرات والكفارات	SO1	تأهيل الحائزين القائمة وانشاء حضانة جديدة	SO\1,6	10,725	103	600	600	700	✓	✓	1,500	الادارة البلدية	مؤسست اهلوية	صندوق تطوير و الاراض المحلية/ مؤسست اهلوية	حدد الجهة	قيمة المساهمة 1000 دولار	قيمة المساهمة	
				SO\1,7				30	30	30	30	✓							
				SO\2,1															
	برنامج تأسيس مكتبي للقرات والكفارات	SO2	SO\2,2	100															
			SO\2,3																

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	خطة 2023 - 2026				التكلفة التقديرية 1000 X دولار	الهدف	الجهة الراعية/ لتنفيذ	الجهة الراعية/ لتنفيذ		الجهة الراعية/ لتنفيذ		قيمة المساهمة 1000 دولار	قيمة المساهمة 1000 دولار	قيمة المساهمة 1000 دولار	قيمة المساهمة 1000 دولار
					الصفحة		الصفحة					الصفحة							
					الصفحة	الصفحة	الصفحة	الصفحة				الصفحة	الصفحة						
مجال التنمية الاجتماعية	برنامج تلمس مكنى للفتيات والكافيات	SO2	تجهيز مكنى وعمل خطة ترويجية (مكنية، قاعة محاضرات، أنشطة)	SO2.4	50	30	20	-	100	مكون البرنامج/ المشروع	1000 X دولار	الهدف	اسم الجهة	نوعها	حدد بند الميزانية	قيمة المساهمة 1000 دولار	قيمة المساهمة 1000 دولار	قيمة المساهمة 1000 دولار	قيمة المساهمة 1000 دولار
					20	5	SO3.1	تهيئة وحدة النوع الاجتماعي	SO3.1	مشروع التكوين الاقتصادي والذي يشمل: دورات في ادارة المشاريع ومهارات تطوير المشاريع والتسويق الوجاهي والرقمي	SO3	برنامج مكنى المرأة	الأمم المتحدة /P/DNU /مؤسسات أهلية ورسمية	الادري وقني	ملف المرأة	✓	✓	✓	✓
					4	SO3.3	مشروع توعية مختلف ويضمن الأجناس المحلية والصحية والبيئية و رسائل من ويضمن رسائل من الأقسام البلدية المختلفة	SO3.3	مشروع توعية مختلف ويضمن الأجناس المحلية والصحية والبيئية و رسائل من ويضمن رسائل من الأقسام البلدية المختلفة	SO3	برنامج مكنى المرأة	الأمم المتحدة /P/DNU /مؤسسات أهلية ورسمية		ملف المرأة	✓	✓	✓	✓	
					-	SO3.4	مشروع مجلس بلدي نسوي (مجلس ظل نسوي) ممثل لكافة اجزاء المدينة	SO3.4	مشروع مجلس بلدي نسوي (مجلس ظل نسوي) ممثل لكافة اجزاء المدينة	SO3.4	مشروع مجلس بلدي نسوي (مجلس ظل نسوي) ممثل لكافة اجزاء المدينة	SO3.4	مشروع مجلس بلدي نسوي (مجلس ظل نسوي) ممثل لكافة اجزاء المدينة	الأمم المتحدة /P/DNU /مؤسسات أهلية ورسمية		ملف المرأة	✓	✓	✓

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية 1000 X دولار	خطة 2023 - 2026			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب مؤشر التنمية			الجهة الرامية لتنفيذ		الجهة الرامية لتمويل المكون البرنامج/المشروع والمساهمة الكلية		قيمة المساهمة					
						الاولى	الثانية	الرابعة	مضمون	محتفل	متبنى	حدد القسم	اسم الجهة	موردها	حدد رتبة الموردين		قيمة المساهمة 1000 دولار	غير الهيئة المحلية/شريك	غير الهيئة المحلية/شريك		
مجال التنمية الاجتماعية	برنامج دعم الأيتام ذوي الاعاقة ذوي الحصول في حقوقهم	SO4	تنفيذ حملات توعوية وتأهيل وتدريب كافلة التعامل مع تلك الكافة	SO4.2	521	√							مركز تنمية موارد المجتمع	مركز التنمية/الجامعة/التعاون/مؤسسات أهلية	مفيد عن من أبناء الضفوف العمرى/التعاون/مؤسسات أهلية / OGN	حدد الجهة	قيمة المساهمة 1000 دولار	قيمة المساهمة			
				SO4.3																	
				SO4.1	تفعيل مركز التريا																
				SO4.4	تشاء مركز تاهيل مهني للأشخاص ذوي الإعاقة للمجتم في الأمانة ودعمهم تقنيا واجتماعيا واقتصاديا																
مجال التنمية	برنامج تمكين المرأة	SO3	تعزيز سوق دائم لمنتجات النساء صاحبات المشاريع (المنظمة)	SO3.5	150	√	-	-	-				مطاف المرأة								
مجال التنمية	مشروع التخطيط الحضري والترات الثقافي (البريقان)	SO5	دراسات ووثائق للمشروع	SO5.1	6,000	445	-	-	√				بنائية ليل/جامعة/التعاون/مركز تنمية موارد المجتمع	بنائية ليل/جامعة/التعاون/مركز تنمية موارد المجتمع							

الجهة المرشحة لتحويل مكونات البروتاج/المشاريع المجموية والمحمية فقط		الجهة المرشحة للتنفيذ		تصنيف مكون البروتاج/المشروع حسب نوع التمويل				خطة 2023 - 2026				التكلفة التقديرية 1000 X دولار	رقم مكون البروتاج/ المشروع	اسم مكون البروتاج/ المشروع	رقم البروتاج	اسم البرنامج	المجال التنموي			
		الجهة المحلية	غير الجهة المحلية/البريك	الصرف السنوي		الصرف السنوي														
				غير الجهة المحلية/البريك	الجهة المحلية	مقبول	ممنون	الاولى	الثانية	الثالثة	الرابعة									
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة 1000 دولار	حدد يذك الموازاة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المحلي	مفنى	مقبول	ممنون	٧	3,000	2,000	-	-	6,000	SO5.2	تنفيذ مخرجات الدراسة	SO5	مشروع التخطيط الحضري والتراب التقاضي (المويلفارد)	مجال التنمية الاجتماعية
	بلدية بلين				بلدية بلين/ جامعة البحر/ مركز تنمية موارد المجتمع	قسم الطرق والمرور					4,630	7,470	3,855	909		المجموع الجزئي				
																المجموع الكلي (مقبول +ممنون)- دولار امريكي				
																المجموع الكلي (مقبول +ممنون +مفنى)- دولار امريكي				
																المجموع الكلي للخطة التنموية (مقبول+ممنون+مفنى)- دولار امريكي				
																المجموع الكلي للخطة التنموية (مقبول+ممنون+مفنى)- دولار امريكي				
																المجموع الكلي للخطة التنموية (مقبول+ممنون+مفنى)- دولار امريكي				
																المجموع الكلي للخطة التنموية (مقبول+ممنون+مفنى)- دولار امريكي				
																المجموع الكلي للخطة التنموية (مقبول+ممنون+مفنى)- دولار امريكي				
																المجموع الكلي للخطة التنموية (مقبول+ممنون+مفنى)- دولار امريكي				
																المجموع الكلي للخطة التنموية (مقبول+ممنون+مفنى)- دولار امريكي				
																المجموع الكلي للخطة التنموية (مقبول+ممنون+مفنى)- دولار امريكي				

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية دولار	خطة 2023 - 2026					تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب نوع التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ	الجهة المرشحة لتنفيذ المشروع/المشاركين			
						الاولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتل	مفتى						
مجال التنمية الاجتماعية	اقتناء مرافق صحية جديدة	SO7	اعداد الدراسات لاختشاء المراكز الصحية (شركية/ بلدة قديمة)	SO7.3	20,500										وزارة الصحة الحكومية			
				SO7.4												وزارة الصحة الحكومية		
				SO7.5												وزارة الصحة مع المجتمع المحلي والاطلي		
		SO8	توريات تدريبية (مساف ارضي)	SO8.1	100	25	25	25	25	25	25	100					وزارة الصحة مع المجتمع المحلي والاطلي	

قطاع التعليم

الجهة المرشحة لتمويل مكونات المشروع/المشاريع المضمومة والمصنفة طبقاً للمجموعة		الجهة المرشحة لتنفيذ		خطة 2023 - 2026			التكلفة التقديرية 1000 X دولار	رقم مكون البرنامج/ المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال القومي				
غير الجهة المحلية/إيريك	الجهة المحلية	غير الجهة المحلية/إيريك	الجهة المحلية	الصراف السنوي	الاولى											
قيمة المساهمة	عدد بنود الموازنة	قيمة المساهمة	عدد بنود الموازنة	الاولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتفل	متمنى						
وزارة التربية والتعليم/ مؤتمرين من أبناء المدينة	صندوق المعارف	اداري وقفي ومالي	وزارة التربية والتعليم	الدائرة الهندسية/ صناديق المعارف	4,000	5,000	1,535	√			15,000	SO9.1	بناء مدارس جديدة في مواقع مختلفة من المدينة عدد 7	SO9	بناء مدارس جديدة في مواقع مختلفة من المدينة	
وزارة التربية والتعليم/ مؤتمرين من أبناء المدينة	صندوق المعارف	اداري وقفي	وزارة التربية والتعليم	الدائرة الهندسية/ صناديق المعارف	700	700	500	√			2,170	SO10.1	تأهيل وصيانة بعض المدارس القائمة عدد 22	SO10	تأهيل المدارس القائمة في مواقع مختلفة من المدينة	
وزارة التربية والتعليم	صندوق المعارف	مالي اداري وقفي	وزارة التربية والتعليم		4	4	4				16	SO11.1	تأهيل وتدريب المعلمين وتوطينهم حول حقوق ذوي الإعاقة	SO11	تأهيل وتدريب المعلمين وتوطينهم حول حقوق ذوي الإعاقة	
مؤتمرين من أبناء المدينة	صندوق المعارف	اداري وقفي ومالي	الفرقة التجريبية والتهيئة	الدائرة الهندسية	300	300	400	√			1,000	SO12.1	تجهيز بعض المدارس لسج التعليم المهني فيها	SO12	برنامج لسج التعليم المهني في المدارس الحكومية	
					5,004	6,004	2,439				18,186	المجموع الجزئي				
											18,186	المجموع الكلي (مضمون+محتفل) -دولار امريكي				
												المجموع الكلي (متمنى) -دولار امريكي				
												المجموع الكلي للقطعة التنموية (محتفل+مضمون+متمنى) -دولار امريكي				

مجلة التنمية الاقتصادية

المجال القومي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية 1000 X دولار	خطة 2023 - 2026			صفوف مكون البرنامج/ المشروع حسب مؤثر التمويل		الهيئة المحلية	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتحويل البواقي المتبقية المضمونة والمحتقة فقط		قيمة المساهمة										
						الصرف السنوي			ممتنى	محتل		مضمون	اسم الجهة	دورها	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/ شريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/ شريك							
						الاولى	التالية	الرابعة												الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية					
	برنامج الحماية البلدية القديمة	ECV1	برنامج الحماية البلدية القديمة	ECV1.1	471,5	201	90	75,5	√	√	اداري مالي وطني	وزارة السياحة والاثار/ جامعة البحر/ وزارة التجارة/ وزارة المساحة التعاون	اداري مالي وطني	وزارة السياحة والاثار/ جامعة البحر/ وزارة التجارة/ وزارة المساحة التعاون	وزارة الاقتصاد الوطني/ الفرقة التجارية/ استثماري مع شركات	وزارة الاقتصاد الوطني/ الفرقة التجارية/ استثماري مع شركات	قيمة المساهمة 1000 دولار									
	برنامج تطوير التنمية البلدية	ECV2	انشاء مجمع للتوالتو الحكومة ذات العلاقة بلاستيمر	ECV2.1	550	20	530	-	√		قبي اداري ومالي	وزارة الاقتصاد الوطني/ الفرقة التجارية/ استثماري مع شركات	قبي اداري ومالي	وزارة الاقتصاد الوطني/ الفرقة التجارية/ استثماري مع شركات	وزارة الاقتصاد الوطني/ الفرقة التجارية/ استثماري مع شركات	وزارة الاقتصاد الوطني/ الفرقة التجارية/ استثماري مع شركات	قيمة المساهمة 1000 دولار									
	برنامج تطوير التنمية البلدية الحرفية	ECV3	برنامج تطوير المناطق التنمية للمنتجة الحرفية والزربية	ECV3.1	8,150	50	100	4,000	√		مالي قبي اداري	ممول وشركاء	مالي قبي اداري	ممول وشركاء	ممول وشركاء	ممول وشركاء	قيمة المساهمة 1000 دولار									
	برنامج تطوير التنمية البلدية الحرفية والتربية	ECV4	برنامج تطوير المناطق الصناعية الحرفية والتربية	ECV4.1	11,100	50	3,525	4,525	√		مالي قبي اداري	شركاء استثماري صناعيين	مالي قبي اداري	شركاء استثماري صناعيين	شركاء استثماري	شركاء استثماري	شركاء استثماري	قيمة المساهمة 1000 دولار								
	برنامج تطوير التنمية البلدية الحرفية والتربية	ECV5	تاهيل وتطوير المنتج البلدي وسوق الفعالي المركزي	ECV5.1	16,000	4,300	3,900	3,900	√	√	مالي قبي اداري	الصحة/ وزارة الزراعة	مالي قبي اداري	الصحة/ وزارة الزراعة	الصحة/ وزارة الزراعة	الصحة/ وزارة الزراعة	الصحة/ وزارة الزراعة	قيمة المساهمة 1000 دولار								
	المجموع الجزئي																									
	المجموع الكلي -مضمون+مضمون- دولار امريكي														10,975,5	12,530	8,145	4,621								
	المجموع الكلي -مضمون+مضمون+مضمون+مضمون- دولار امريكي														11,850											
	المجموع الكلي (متمنى) -دولار امريكي														31,750											
	المجموع الكلي للخطة القومية (محتل+مضمون+متمنى) - دولار امريكي																									

مجلة التنمية الاقتصادية

قطاع الإدارة والحوكمة / الإدارة والحكم الرشيد

الجبهة المرشحة لتمويل مكونات البرنامج المضموية والمختصة: قطاع		الجبهة المرشحة لتنفيذ		خطة 2023 - 2026				الصفحة		رقم		الاسم		رقم		الاسم		المجال القومي
غير الجبهة المخرجة/إريك	قيمة المساهمة	غدر الجبهة المخرجة	غدر الجبهة المخرجة/إريك	غدر الجبهة المخرجة	غدر الجبهة المخرجة/إريك	غدر الجبهة المخرجة	غدر الجبهة المخرجة/إريك	رقم	الاسم	رقم	الاسم	رقم	الاسم	رقم	الاسم	رقم	الاسم	
250	ZIG MDLF	-	تطويرية	قفي اداري	استشاري خارجي	البلدية الادارية المجلس البلدي	بلدية بلدية تالش -الدارة الحالية بالتعاون مع الاقسام المعن	150	100	150	100	250	GO1.1	ادارة قرار مجلس بلدي لاعطاء الهيكلية وتطبيقها	GO1	تطوير وتحديث الهيكلية الحالية في البلدية بما يتوافق مع الهيكلية المعيارية من الحكم المحلي والتعاون واستثماري مع استشاري خارجي	المجال القومي	
-	-	-	موازيات المتنامية وتشغيلية	قفي مالي	قطاع خاص	بلدية بلدية تالش -الدارة الحالية بالتعاون مع الاقسام المعن	تصميم برنامج متكامل يربط اصول البلدية مع البرامج الاخرى في البلدية	50	-	-	100	GO2.4	ادارة واستثمار صندوق القطاع	GO2.5	تصميم برنامج متكامل يربط اصول البلدية مع البرامج الاخرى في البلدية	GO2	فرص والبيات استثمارية في البلدية	مجال الإدارة والحكم
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية 1000 X دولار	خطة 2023 - 2026				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب مؤشر التمويل			الهيئة المعنية	اسم الجهة	دورها	حدود بلد الموازنة	الهيئة المعنية	مصدر الجهة	قيمة المساهمة 1000 دولار	حدود الجهة	قيمة المساهمة	الجهة المبرمجة تمويل المشاريع المضمومة والمصنفة وفقاً	الجهة المعنية/إيريك									
						الاولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتفل	متبقى																				
																								الاصح	الاصح	الاصح						
مجال التنمية	برنامج التحول الرقمي	GO3	الشراك المجتمعية المحلي	GO3.1	130	١٤	24	60	-	**																						
						500	150	200	150	**																						
						1,000	500	200	150	**																						
						500	125	125	125	**																						
						70	30	20	15	**																						
مجال التنمية	برنامج "التقاء"	GO4	تعزيز استيعاب المجتمع المحلي	GO4.1	10	10	-	-	-	**																						
						10	10	10	10	**																						

مجال الإدارة والحكم

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرنامج المقترح الموضوعية والمحتوية فقط		الجهة المرشحة لتنفيذ		خطة 2023 - 2026				التكلفة التقديرية 1000 X دولار	رقم مكون البرنامج	اسم المكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي									
غير الجهة المحلية/إيريك	غير الجهة المحلية	الجهة المحلية	الجهة المرشحة لتنفيذ	تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب كود التمويل	الرابية	الثالثة	الثانية							الأولى								
قيمة المساهمة	حد الجهة	قيمة المساهمة 1000 دولار	الجهة المحلية	اسم الجهة	حد القسم المحلي	متمنى	محتل	مضمون	الرابية	الثالثة	الثانية	الأولى										
1,850	GIZ	-	-	-	بلدية نابلس - قسم الأحياء المقاطعات وأقسام ذات علاقة	-	**	-	-	50	-	-	50	-	-	-	50	GO14.5	خدمات مساندة	GO14	برنامج "التقاء"	مجال الإدارة والحكم
						-	**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	GO14.6	رفع المعايير واتخاذ القرارات البرمجية			
						**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	GO14.7	تحسين استيطان الأحياء ضفاف نهر الوائتين بالبلدية			
									290	450	529	911						المجموع الجزئي				
																		المجموع الكبير (محتل +مضمون) - دولار امريكي				
																		المجموع الكلي (متمنى) - دولار امريكي				
																		المجموع الكلي للخطة التنموية (محتل + مضمون + متمنى) - دولار امريكي				
																		2,170				

الجدول التالي يلخص المجموع الكلي لجميع سنوات الخطة والمجموع الكلي للسنة الاولى :

المجموع الكلي للسنة الاولى X1000 دولار امريكي	المجموع الكلي لجميع سنوات الخطة X1000 (مضمون + محتمل + متمناة) دولار امريكي	القطاع/ المجال التنموي
31,631.5	196,780	قطاع البنية التحتية
451	36,271.5	قطاع التنمية الاقتصادية
10,133	59,282	قطاع التنمية الاجتماعية
846	7,630	قطاع الادارة والحكم الرشيد
42,412.5	299,963.5	المجموع الكلي





شركة محمد ال
059965182

Developmental sector	Program	Program No.	Sub-Program/ Project	Sub-Program/ Project No.	Estimated Budgets × 1000 \$	(2026 - 2023) Plan Annual Budget × 1000\$				
						Confirmed and Probable Projects				Wished Projects
						2023	2024	2025	2026	
Good Governance	Joint planning and development for the urban area of Nablus.	GO/06	Approval of the master plan for the urban area of Nablus.	GO/06.1	1,300	-	-	-	-	-
			Preparation of detailed master plans for the urban area of Nablus.	GO/06.2	-	100	-	-	-	
			Establishing an "Urban Observatory" for the urban area of Nablus.	GO/06.3	-	-	200	-	-	
			Computerization of the spatial and administrative information system in the municipality of Nablus	GO/06.4	-	-	500	500	-	
Sub Total					7,610	1,016	2,544	2,115	1,805	
Total					299,822.5	59,227.5	95,080.5	80,216.5	54,457	

Developmental sector	Program	Program No.	Sub-Program/ Project	Sub-Program/ Project No.	Estimated Budgets × 1000 \$	(2026 - 2023) Plan Annual Budget × 1000\$					Wished Projects 2023 - 2026	
						Confirmed and Probable Projects				2026		
						2023	2024	2025	2026			
Good Governance	Disaster Risk Reduction	GO\05	Implementation of awareness campaigns	GO\05.1	4,160	2,5	2,5	2,5	2,5			
			Training courses	GO\05.2		12,5	12,5	12,5	12,5			
			Developing detailed maps and plans for disaster management	GO\05.3		100	-	-	-	-		
			Establishing infrastructure for disaster response	GO\05.4		-	-	1000	1000			
			Setting up a communication network and an operations room	GO\05.5		-	2000	-	-	-		

Developmental sector	Program	Program No.	Sub-Program/ Project	Sub-Program/ Project No.	Estimated Budgets × 1000 \$	(2026 - 2023) Plan Annual Budget × 1000\$				
						Confirmed and Probable Projects				Wished Projects
						2023	2024	2025	2026	
Good Governance	Entimaa' program	GO\04	Researching and compiling a list of expatriates in Arab and foreign countries Holding regular conferences.	GO\04.5	-	-	-	-	-	-
			Identifying and studying civil society institutions and the private sector, highlighting areas of potential collaboration	GO\04.6	-	-	-	-	-	
	Disaster Risk Reduction	GO\05	Implementation of awareness campaigns	GO\05.1	4,160	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5
			Training courses	GO\05.2		12,5	12,5	12,5	12,5	12,5

Developmental sector	Program	Program No.	Sub-Program/ Project	Sub-Program/ Project No.	Estimated Budgets × 1000 \$	(2026 - 2023) Plan Annual Budget × 1000\$					Wished Projects 2023 - 2026
						Confirmed and Probable Projects				2026	
						2023	2024	2025	2026		
Good Governance	Entimaa' program	GO/04	Preparing a questionnaire to identify the reasons for the citizens' lack of trust in the municipality.	GO3.1	-	-	-	-	-	-	
			Media and awareness campaigns about the electronic platform Allocating a section on the platform for specialists or experts	GO/04.2	-	10	-	-	-		
			Activating advisory committees	GO/04.3	-	-	-	-	-		
			Organizing conferences and workshops with relevant institutions on specialized topics.	GO/04.4	50	-	-	-	-		

Developmental sector	Program	Program No.	Sub-Program/ Project	Sub-Program/ Project No.	Estimated Budgets × 1000 \$	(2026 - 2023) Plan Annual Budget × 1000\$				
						Confirmed and Probable Projects				Wished Projects
						2023	2024	2025	2026	2023 - 2026
Good Governance	Digital transformation program	GO\03	Engaging the local community	GO\03.1	130	46	24	60	-	
			Developing and rehabilitating the infrastructure.	GO\03.2	1,000	500	150	200	150	
			Supportive services.	GO\03.3	500	125	125	125	125	
			Enhancing skills and programming capabilities	GO\03.4	70	30	20	15	15	

Developmental sector	Program	Program No.	Sub-Program/ Project	Sub-Program/ Project No.	Estimated Budgets × 1000 \$	(2026 - 2023) Plan Annual Budget × 1000\$				
						Confirmed and Probable Projects				Wished Projects
						2023	2024	2025	2026	
Good Governance	Developing and updating the current "Organizational structure in the municipality to align with the standard structure of local governance, in collaboration with an external consultant".	GO\01	<ul style="list-style-type: none"> »- Engaging the services of a consultant to create a clear and updated organizational structure, while defining the reference guidelines for their work - Adopting the municipal council's decision regarding the organizational structure and implementing it". 	GO\01.1	250	100				
Good Governance	Development of financial resources in the municipality	GO\02	<ul style="list-style-type: none"> - Studying the current funding sources. - Activating the investment committee. - Establishing partnerships with the private sector. - Designing an integrated program that connects the municipality's assets with other programs within the municipality. - Managing and investing in the pension fund. 	GO\02.1	150	100	50			

Developmental sector	Program	Program No.	Sub-Program/ Project	Sub-Program/ Project No.	Estimated Budgets × 1000 \$	(2026 - 2023) Plan Annual Budget × 1000\$				
						Confirmed and Probable Projects				Wished Projects
						2023	2024	2025	2026	2023 - 2026
Social Development	Construction of New Schools	SO\09	Construction of new schools in different locations of the city (7)	SO\09.1	15,000	4,465	4,000	5,000	1,535	
	Rehabilitation of existing schools	SO\010	Rehabilitation and maintenance of some existing schools (22)	SO\010.1	2,170	270	700	700	500	
	Training and sensitization of teachers on the rights of persons with disabilities	SO\011	Training and sensitization of teachers on the rights of persons with disabilities	SO\011.1	16	4	4	4	4	
Social Development	Vocational Education Integration Program in Government Schools	SO\012	Equipping some schools to integrate vocational education	SO\012.1	1,000	-	300	300	400	
Sub Total					59,161	7,773	19,274	24,499	7,094	

Developmental sector	Program	Program No.	Sub-Program/ Project	Sub-Program/ Project No.	Estimated Budgets × 1000 \$	(2026 - 2023) Plan Annual Budget × 1000\$					Wished Projects 2023 - 2026
						Confirmed and Probable Projects					
						2023	2024	2025	2026	2026	
Social Development	Construction of new health facilities	SO\07	Preparation of studies for the establishment of emergency centers	SO\07.4		-	-	-	-		
			Establishment of health and emergency centers	SO\07.5	500	400	-	-	-	√	
	Health Education	SO\08	Training Courses (First Aid)	SO\08.1							
			TV programs	SO\08.2							
			scientific conferences	SO\08.3	100	25	25	25			
			Brochures and Posters	SO\08.4							
			instructions on how to handle medical waste	SO\08.5							

Developmental sector	Program	Program No.	Sub-Program/ Project	Sub-Program/ Project No.	Estimated Budgets × 1000 \$	(2026 - 2023) Plan Annual Budget × 1000\$				
						Confirmed and Probable Projects				Wished Projects
						2023	2024	2025	2026	
Social Development	Rehabilitation of existing health facilities	SO\06	Provide magnetic resonance device MRI	SO\06.4	2,000	2,000	-	-	-	
						-	-	-	-	
	Construction of new health facilities	SO\07	Hospital construction in East of Nablus	SO\07.2	20,000	-	10,000	10,000	-	
						-	-	-	-	
			Preparation of studies for the establishment of health centers (East of Nablus/ Old City)	SO\07.3		-	-	-		

Developmental sector	Program	Program No.	Sub-Program/ Project	Sub-Program/ Project No.	Estimated Budgets × 1000 \$	(2026 - 2023) Plan Annual Budget × 1000\$					Wished Projects 2023 - 2026
						Confirmed and Probable Projects					
						2023	2024	2025	2026	2026	
Social Development	Urban Planning and Cultural Heritage Project (Boulevard)	SO\05	Project studies and documentation	SO\05.1	1,000	555	445	-	-	-	
			Implementation of the study's outputs	SO\05.2	5,000	-	-	2,000	3,000		
			Preparation of studies and tender documents for target facilities	SO\06.1		-	-	-	-		
	Rehabilitation of existing health facilities	SO\06	Implementation of the facilities rehabilitation project	SO\06.2	1,000	-	-	1,000	-	-	√
			Addition of medical personnel in the target centres	SO\06.3		-	-	-	-		

Developmental sector	Program	Program No.	Sub-Program/ Project	Sub-Program/ Project No.	Estimated Budgets × 1000 \$	(2026 - 2023) Plan Annual Budget × 1000\$					Wished Projects 2023 - 2026
						Confirmed and Probable Projects					
						2023	2024	2025	2026	2026	
Social Development	Support Persons with Disabilities in Obtaining their Rights Program	SO/04	Activation of Al-Thuraya center	SO/04.1	521						✓
			Conduct awareness-raising campaigns, rehabilitation and training on how to deal with this category	SO/04.2							
			Establishment of a vocational rehabilitation center for persons with disabilities to integrate them into society and support them psychologically, socially and economically	SO/04.3							

Developmental sector	Program	Program No.	Sub-Program/ Project	Sub-Program/ Project No.	Estimated Budgets × 1000 \$	(2026 - 2023) Plan Annual Budget × 1000\$					Wished Projects
						Confirmed and Probable Projects				2026	
						2023	2024	2025	2026		
Social Development	Women's Empowerment Program	SO\03	Creating Gender Unit	SO\03.1	5	5	-	-	-	-	
			Economic empowerment project, including: Courses in project management, entrepreneurship skills, directory marketing and digital marketing	SO\03.2	20	20	-	-	-	-	
			Awareness project, including: awareness-raising in various social, life and health fields	SO\03.3	4	4	-	-	-	-	
			Municipal Women's Support Council project (Women's Shadow Council)	SO\03.4							
			Creating a permanent market for women entrepreneurs' products	SO\03.5							

Developmental sector	Program	Program No.	Sub-Program/ Project	Sub-Program/ Project No.	Estimated Budgets × 1000 \$	(2026 - 2023) Plan Annual Budget × 1000\$				Wished Projects	
						Confirmed and Probable Projects					
						2023	2024	2025	2026		
Social Development	Establishment of expertise and competencies forum	SO\02	Study of the Forum's site	SO\02.1							
			Establishment of an administration committee from the municipality to identify programs, activities and associations	SO\02.2							
			Networking with retirees' associations and clubs	SO\02.3							
			Forum processing and promotional plan (library, lecture hall, activity list)	SO\02.4				20	30	50	√
					100						

Developmental sector	Program	Program No.	Sub-Program/ Project	Sub-Program/ Project No.	Estimated Budgets × 1000 \$	(2026 - 2023) Plan Annual Budget × 1000\$					Wished Projects 2023 - 2026
						Confirmed and Probable Projects					
						2023	2024	2025	2026	2026	
Social Development	Developing infrastructure and providing safe and stimulating spaces for youth creativity	SO\01	Construction of closed sports hall	SO\01.1	2,000	-	2,000	-	-	-	√
			Construction of a cultural palace	SO\01.2	4,000	-	-	4,000	-	-	√
			Development of Nablus Municipality Cultural Centers	SO\01.3	300	50	100	100	100	100	
			Establishment of the Emad al-Balad council	SO\01.4	300	-	100	100	100	100	√
			Rehabilitation of existing stadiums and construction of new stadiums	SO\01.5	2,002	142	600	610	650	650	√
			Rehabilitation of existing parks and construction of new parks	SO\01.6	2,003	103	600	600	700	700	√
			Conducting many activities in cultural centers, holding a number of courses and hosting many events	SO\01.7	120	30	30	30	30	30	

Developmental sector	Program	Program No.	Sub-Program/ Project	Sub-Program/ Project No.	Estimated Budgets × 1000 \$	(2026 - 2023) Plan Annual Budget × 1000\$					Wished Projects 2023 - 2026
						Confirmed and Probable Projects				2026	
						2023	2024	2025	2026		
	Development of eastern and western industrial area	EC\04	Development of eastern and western industrial area	EC\04.1	11,100	50	3,525	4,525	3,000		√
	Rehabilitation and development of municipal slaughterhouse and central vegetable market	EC\05	Rehabilitation and development of municipal slaughterhouse and central vegetable market	EC\05.1	16,000	4,300	3,900	3,900	3,900		√
	Sub Total				36,271.5	4,621	8,145	12,530	10,975.5		

Developmental sector	Program	Program No.	Sub-Program/ Project	Sub-Program/ Project No.	Estimated Budgets × 1000 \$	(2026 - 2023) Plan Annual Budget × 1000\$					Wished Projects 2023 - 2026
						Confirmed and Probable Projects				2026	
						2023	2024	2025	2026		
Development of Local Economy	Rehabilitation and restoration of the Old City	EC\01	Rehabilitation and restoration of the Old City	EC\01.1	471,5	201	90	105	75,5		
	Establishment of a complex for government services related to investment	EC\02	Establishment of a complex for government services related to investment	EC\02.1	550	20	530	-	-		√
	Development of the handicrafts area	EC\03	Development of the handicrafts area	EC\03.1	8,150	50	100	4,000	4,000		√

Developmental sector	Program	Program No.	Sub-Program/ Project	Sub-Program/ Project No.	Estimated Budgets × 1000 \$	(2026 - 2023) Plan Annual Budget × 1000\$					Wished Projects
						Confirmed and Probable Projects				2026	
						2023	2024	2025	2026		
Environment and Infrastructure	Integrated Management for Solid and Medical Waste	EI106	Design and implementation of awareness campaigns	EI106.3	30	7,5	7,5	7,5	7,5		
						-	4,000	4,000	-		√
			Construction of solid waste transfer station	EI106.4	8,000	-	-	1,000	1,000		√
			Medical waste treatment	EI106.5	2,000	-	-	1,000	1,000		
Sub Total					196,780	45,817.5	65,117.5	41,072.5	34,582.5		

Developmental sector	Program	Program No.	Sub-Program/ Project	Sub-Program/ Project No.	Estimated Budgets × 1000 \$	(2026 - 2023) Plan Annual Budget × 1000\$					Wished Projects 2023 - 2026
						Confirmed and Probable Projects				2026	
						2023	2024	2025	2026		
Environment and Infrastructure	Electricity and Energy Sector	EA05	Solar energy	EA05.2	18,800	100	7,500	3,750	7,450		
			Enhancement of awareness on energy saving	EA05.3	300	115	95	90			
			Rehabilitation and development of feed point of electrical network	EA05.4	19,580	8,280	5,800	5,500			
	Integrated Management for Solid and Medical Waste	EA06	Purchase of equipment and containers with different sizes	EA06.1	1,200	-	350	350	500		
			Purchase of vehicles and compactor trucks for solid waste with different sizes	EA06.2	6,000	-	1,500	1,500	3,000		

Developmental sector	Program	Program No.	Sub-Program/ Project	Sub-Program/ Project No.	Estimated Budgets × 1000 \$	(2026 - 2023) Plan Annual Budget × 1000\$				
						Confirmed and Probable Projects				Wished Projects
						2023	2024	2025	2026	
Environment and Infrastructure	Traffic and Transportation Sector	EI104	Rehabilitation of several main streets where necessary in the city	EI104.4	5,000					
			Construction of new public transport and parking complexes	EI104.5	6,000	1,500	1,500	1,500	1,500	✓
			Organization of public transport nearby the new campus of An-Najah National University	EI104.6	2,050	50	500	1000	✓	
	Electricity and Energy Sector	EI105	Increase the production of electricity through solar energy	EI105.1	5,700		1,950	1,950	1,800	

Developmental sector	Program	Program No.	Sub-Program/ Project	Sub-Program/ Project No.	Estimated Budgets × 1000 \$	(2026 - 2023) Plan Annual Budget × 1000\$					Wished Projects
						Confirmed and Probable Projects					
						2023	2024	2025	2026	2023 - 2026	
Environment and Infrastructure	Development of Rain Water System	EI03	Construction of rainwater drainage network in the main streets of the city	EI03.1	1700	425	425	425	425		
						1,000	2,000	2,000	1,000	√	
Environment and Infrastructure	Traffic and Transportation Sector	EI04	Complete the opening of the ring road and rehabilitate the opened parts	EI04.1	6,000						
							1,600	-	-		
			Rehabilitation of Alshuhadaa' Roundabout area	EI04.2	1,600	-	-	-			
			Rehabilitation of Faisal street in both directions	EI04.3	15,070	70	15,000	-	-		√

Developmental sector	Program	Program No.	Sub-Program/ Project	Sub-Program/ Project No.	Estimated Budgets × 1000 \$	(2026 - 2023) Plan Annual Budget × 1000\$				
						Confirmed and Probable Projects				Wished Projects
						2023	2024	2025	2026	
Environment and Infrastructure	Development and Rehabilitation of Sewage System	EI\02	Construction of waste water treatment plant in the eastern area of Nablus city	EI\02.2	37600	10000	11000	5800	5800	
			Reuse of treated waste water from western waste water treatment plant	EI\02.3	7930	7700	100			
			Expansion and development of western waste water treatment plant.	EI\02.4	7700		800	3400	3500	

Developmental sector	Program	Program No.	Sub-Program/ Project	Sub-Program/ Project No.	Estimated Budgets × 1000 \$	(2026 - 2023) Plan Annual Budget × 1000\$				
						Confirmed and Probable Projects				Wished Projects
						2023	2024	2025	2026	
Environment and Infrastructure	Development and Rehabilitation of Water System	EI01	Development of drinking water systems in the city, rehabilitation of existing water systems and extension of new water systems.	EI01.4	13000	7000	2500	2000	1500	
				EI01.5	120	70	50	0	0	
	Development and Rehabilitation of Sewage System	EI02	Construction of sewage networks in different areas of the city and rehabilitation of existing networks	EI02.1	2000	500	500	500	500	

11. Developmental Projects

The table below summarizes the developmental programs and projects and the estimated budgets for each one.

Developmental sector	Program	Program No.	Sub-Program/ Project	Sub-Program/ Project No.	Estimated Budgets × 1000 \$	(2026 - 2023) Plan Annual Budget × 1000\$				
						Confirmed and Probable Projects				Wished Projects
						2023	2024	2025	2026	
Environment and Infrastructure	Development and Rehabilitation of Water System	EI\01	Development and rehabilitation of existing water sources - various electro-mechanical works.	EI\01.1	9500	3000	2500	2000	2000	
				EI\01.2	12750	4000	3500	3000	2250	
				EI\01.3	7150	2000	2000	1800	1350	

Developmental fields	Priority development issues
Good Governance	Develop sustainable joint urban planning mechanisms with the surrounding area
	Weak disaster risk reduction and management infrastructure
	Strengthen the regulatory and planning relationship between the city and its surroundings
	Limited size of the current structural scheme and detailed schemes in the city
	A comprehensive and integrated computerized database on sustainable development planning.
	Adopt a digital transformation policy in municipal works and in services provided to citizens.
	Develop the municipality's human resources system.
	Develop mechanisms for the development of the municipality's financial resources.
Strengthening citizens' confidence in the municipality.	

Developmental Vision

The developmental vision of Nablus City is formulated to be:

“ Nablus: The safe city, capital of economy, incubator of culture, homeland of resilience, and address of authenticity ”

Developmental fields	Priority development issues
Environment and Infrastructure	Develop water, waste water and rainwater systems
	Weak traffic and transportation system
	Limited sources of energy and weak investment in alternative resources for energy, and the efficiency of electrical power systems (distribution and use).
	Develop solid and medical waste management system and investment with private sector participation.
Development of Local Economy	Weak tourism infrastructure and interest in the Old City
	Weak investment and private-public partnerships on economic development
	Lack of interest in supporting and developing small and medium-sized industries and light crafts in the city, indiscriminate spread of professional and crafts works and non-compliance of citizens with the laws.
Social Development	Lack attention to marginalized groups (women, children, youth, the elderly, and persons with disabilities)
	Weak health services, especially in the Eastern Area, and the need to equip health facilities with the necessary competencies, specializations and equipments
	Weak government support for health sector development and the need to invest with the private sector
	Weak school infrastructure and lack of interest in vocational education
	Poor concept of school integration and inadequate infrastructure in schools for the needs of persons with disabilities

10.Executive Summary

Strategic Development Planning efforts led by Nablus Municipality along with the core planning team, and the development committees, culminated in the preparation of the Strategic Development plan for the city of Nablus for 2023 - 2026 in cooperation with the Ministry of Local Government.

Nablus City's Strategic Development Plan aims by answering (where are we now: organization and analysis, where do we want to go: the development framework, and how do we get there: Implementation, follow-up and evaluation), to promote the realities of development sectors, improve the quality of services provided and enhance the municipality's leadership and development status, in order to improve the social, cultural and economic life of citizens.

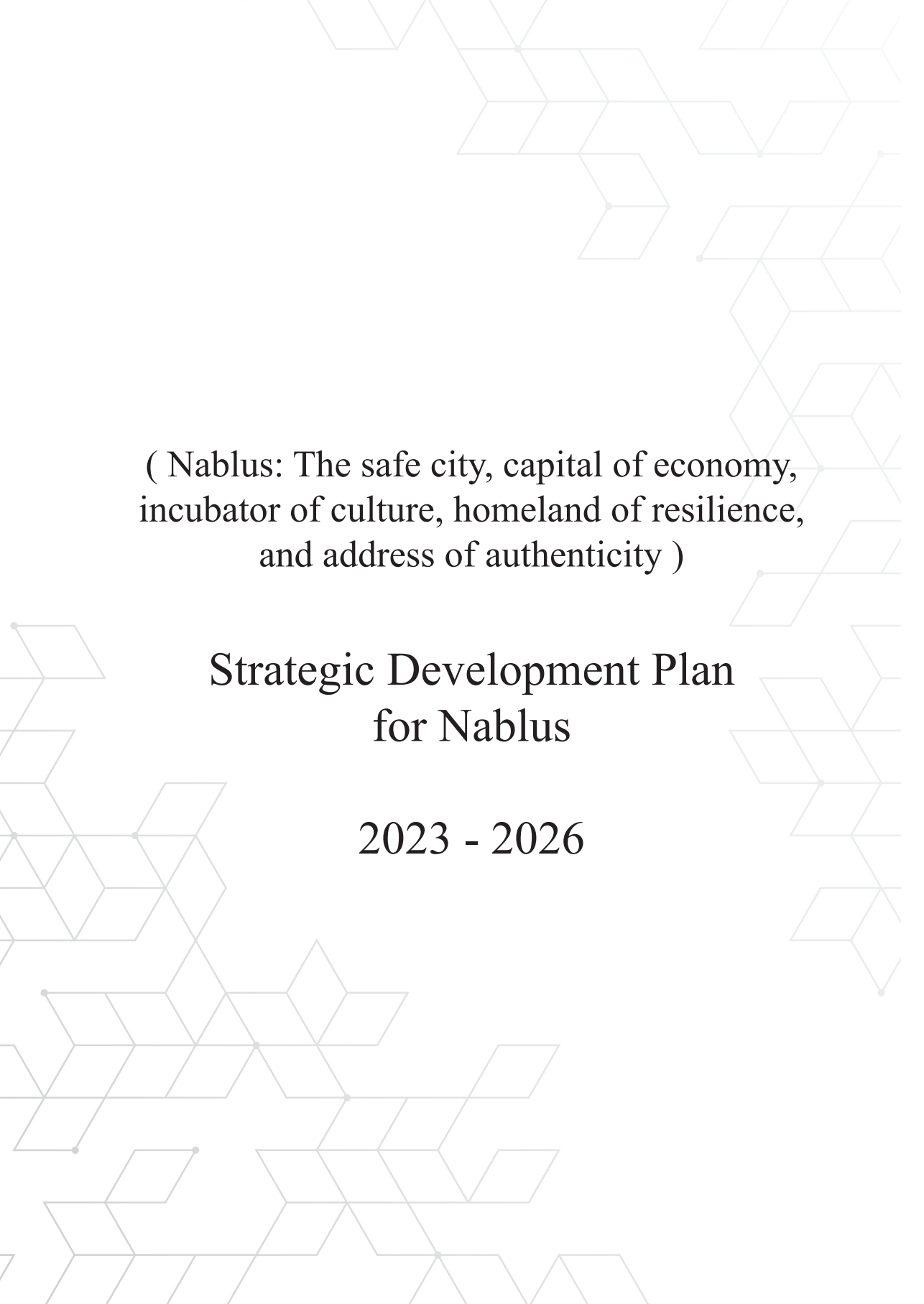
To achieve this overall objective, the strategic development planning process focused on the diagnosis and analysis of four key development sectors: Environment and Infrastructure Sector, Local Economic Development Sector, Social Development Sector, and Administration and Good governance Sector, based on the Strategic Development and Investment Plans for Palestinian Cities and Towns manual (SDIP) issued by the Ministry of Local Government in 2017. In addition to the lessons learned from the municipality's experiences in planning and preparing previous strategic development plans.

The Strategic Development Plan for Nablus City 2023 - 2026, in its vision, objectives and development priorities, is keen to meet the aspirations and needs of the local community, taking into account available resources, capabilities and expected/potential challenges. Besides, The Development Plan is based on a set of principles: participation, transparency and accountability, complementarity, comprehensive diagnosis and strategic dimension, and efficiency and effectiveness.

In order to ensure a participatory approach, various components of the community in general have been involved, marginalized groups in particular, women, youth and persons with disabilities in the various stages of the planning process through their representation in development committees, on the one hand, and integrating their needs and priorities into the local development plan on the other hand by translating them into programs and projects in various sectors of development.

The strategic development planning process culminated in the identification of priority development issues through a participatory process, followed by the development framework.

The priority issues for each field were voted during the first workshop. Priority issues were as follows:



(Nablus: The safe city, capital of economy,
incubator of culture, homeland of resilience,
and address of authenticity)

Strategic Development Plan for Nablus

2023 - 2026