



بلدية نابلس

وحدة التخطيط الاستراتيجي

الموضوع: تقرير تحديث وتقييم الخطة الاستراتيجية التنموية لمدينة نابلس 2023

ومسودة مشاريع 2024



## جدول المحتويات

1. الملخص..... 2
- 2 مقدمة..... 3
3. الرؤية والقضايا التنموية الأولوية..... 4
4. منهجية إعداد التقرير..... 5
- اولا: جمع البيانات..... 5
- ثانيا: تحليل البيانات..... 6
- مجال البيئة والبنية التحتية:..... 6
- مجال تنمية الاقتصاد المحلي:..... 7
- مجال التنمية الاجتماعية..... 7
- مجال الإدارة والحكم الرشيد..... 7
5. النتائج:..... 8
6. التحديات والمعوقات في عملية التقييم والتحديث للخطة الاستراتيجية..... 13
7. مسودة مشاريع 2024..... 14

## 1. الملخص

إن عملية تحديث وتقييم الخطة الاستراتيجية التي يتم القيام بها مع نهاية كل عام خطوة مهمة من خطوات التخطيط الاستراتيجي، وذلك لمعرفة نسبة الإنجاز في الأهداف التنموية التي تم وضعها وضبط البرامج المتأخرة التي لم تنفذ بحسب ما كان مخطط لها، وأيضاً ضبط البرامج التي نفذت بشكل مُستقٍ وكان من المفترض تنفيذها في أعوام لاحقة وكذلك البدء في تحضير مسودة مشاريع 2024. تمت عملية تحديث وتقييم الخطة الاستراتيجية من خلال التواصل مع منسقي اللجان في القطاعات المختلفة من داخل وجارج البلدية حيث كان هناك قلة تعاون وصعوبة في الحصول على المعلومات من قبل مؤسسات المدينة في المشاريع المرتبطة بالقطاعات الخارجة عن البلدية.

أما فيما يتعلق بتقييم الخطة للسنة الأولى 2023 فقد تمت عملية التقييم بتحديد الأهداف التنموية التي تم وضعها أثناء إعداد الخطة الاستراتيجية 2023-2026 لكافة القطاعات وتحديد المؤشرات الرئيسية للأداء (KPIs) المرتبطة بكل هدف تنموي وقياسها وذلك بالرجوع الى تقارير الأداء وسجلات البلدية والمخططات التنفيذية والمعينة على ارض الواقع.

وأظهرت نتائج التحليل التي تم القيام بها لكافة القطاعات بان اعلى نسب إنجاز عند قياس مؤشرات الأداء للأهداف التنموية كانت في مجال التنمية الاجتماعية (التعليم الصحة، الفئات المهمشة) بنسبة 46% يليها مجال البيئة والبنية التحتية ( مياه وصرف صحي، طرق نفايات، كهرباء) بنسبة 45% ومن ثم مجال التنمية الاقتصادية بنسبة 23% وأخرها مجال الإدارة والحكم الرشيد (امن وكوارث، تخطيط وتنظيم، إدارة وحوكمة) بنسبة 19%.

أما فيما يتعلق بنسبة الصرف التي تم صرفها على المشاريع والأنشطة التي تم تنفيذها سواء كانت من ميزانية البلدية أو تمويل خارجي فقد كانت كالاتي: اعلى نسبة صرف في مجال البيئة والبنية التحتية 40%، يليه مجال تنمية الاقتصاد المحلي بنسبة 23% ومن ثم مجال التنمية الاجتماعية بنسبة 17% وأخرها مجال الإدارة والحكم الرشيد بنسبة 7% .

ونتيجة ذلك فانه يجب الاستمرار في العمل على الأهداف التي حققت نسب إنجاز عالية لزيادة الإنجاز في السنوات القادمة وتسهيل الضوء على الأهداف التي لم تحقق نسب إنجاز وبذل مزيداً من الجهود لإنجازها، وتطوير العمل على الأهداف التي حققت نسب إنجاز متوسطة وجميعهم تم ذكرهم في التفصيل في هذا التقرير.

وتعود اهم الأسباب في تراجع نسبة الإنجاز في تنفيذ المشاريع في المجالات المختلفة هي التحديات الاقتصادية والتمويلية التي حالت دون تنفيذ مشاريع الخطة الاستراتيجية وتراجع نسبة الإنجاز فيها وكذلك التحديات السياسية وعدم الاستقرار في المدينة.

**ملاحظة هامة:** حسب إجراءات دليل الحكم المحلي الخاص بإعداد وتحديث الخطة الاستراتيجية للهيئات المحلية فانه يتطلب عقد لقاء جماهيري مع نهاية كل عام لعرض ما تم تنفيذه من مشاريع وتقييم الإنجاز والتقدم في تنفيذ ما تم التخطيط له وعرض خطة السنة القادمة.

ونظراً للظروف السياسية لم يتمكن من ذلك وبدلاً من ذلك تم إرسال تقرير التقييم والتحديث الى كافة أعضاء اللجان التنموية وبعض الجمهور النديم شاركوا في لقاءات إعداد الخطة الاستراتيجية وذلك عبر الايميل ومجموعات الواتس اب الخاصة بكل قطاع وتم الطلب منهم الاطلاع عليها وارسال ملاحظاتهم ان وجدت لاخذها بعين الاعتبار وتعديل التقرير بناء عليها.

## 2 مقدمة

تكللت جهود عملية التخطيط التنموي المحلي بقيادة بلدية نابلس وفريق التخطيط الأساسي وبمشاركة اللجان التنموية بإعداد الخطة التنموية المحلية للبلدة للأعوام 2023-2026 وذلك بالتعاون مع وزارة الحكم المحلي.

وتهدف الخطة التنموية المحلية لمدينة نابلس ومن خلال الإجابة على (أين نحن الآن: التنظيم والتحليل، والى أين نريد أن نتجه: الإطار التنموي، وكيف نصل؟: التنفيذ والمتابعة والتقييم) الى النهوض بواقع المجالات التنموية، وتحسين جودة الخدمات المقدمة، وتعزيز مكانة البلدية القيادية والتنموية، من أجل تحسين مستوى الحياة الاجتماعية والثقافية والاقتصادية للمواطنين.

إن عملية تحديث وتقييم الخطة الاستراتيجية التي يتم القيام بها مع نهاية كل عام خطوة مهمة من خطوات التخطيط الاستراتيجي مما يساعد ذلك على تحديد نقاط القوة والضعف في الخطة الاستراتيجية ويوفر الأساس لاتخاذ القرارات التي تحسن الأداء وتحقق الأهداف بشكل أفضل.

وفي هذا التقرير تم عمل تقييم وتحديث لمشاريع الخطة الاستراتيجية للسنة الأولى 2023 حيث يتضمن التقرير دراسة تحليلية مفصلة عن منهجية التقييم والتحليل والنتائج لكافة المجالات في الخطة وكذلك إعداد مسودة مشاريع 2024.

### 3. الرؤية والقضايا التنموية الأولوية

"نابلس الآمنة للاقتصاد عاصمة، للثقافة حاضنة، للصمود وطن، وللإصالة عنوا

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية
البيئة والبنى التحتية	الحاجة الى تطوير نظام المياه والصرف الصحي ومياه الأمطار
	ضعف وعدم شمولية البنية التحتية للطرق والمواصلات والسلامة المرورية
	محدودية مصادر الطاقة وضعف الاستثمار في مشاريع الطاقة البديلة وكفاءة انظمة (التوزيع والاستخدام) للطاقة الكهربائية.
	الحاجة الى تطوير نظام إدارة النفايات الصلبة والطبية والاستثمار مع القطاع الخاص
تنمية الاقتصاد المحلي	ضعف البنية التحتية لقطاع السياحة وقلة الاهتمام بالبلدة القديمة
	ضعف الاستثمار والشراكات بين القطاع الخاص والعام في مواضيع التنمية الاقتصادية
	عدم الاهتمام بدعم وتطوير الصناعات الصغيرة والمتوسطة والحرف الخفيفة في المدينة وعشوائية انتشار الأعمال المهنية والحرفية وعدم التزام المواطنين بالقوانين.
التنمية الاجتماعية	ضعف الاهتمام بالفئات المهمشة (المرأة والطفل والشباب والفقراء وكبار السن والمتقاعدين، والكفاءات والأشخاص ذوي الإعاقة)
	ضعف الخدمات الصحية خاصة في المنطقة الشرقية والحاجة الى تزويد المرافق الصحية بالكفاءات والتخصصات والأجهزة اللازمة
	ضعف الدعم الحكومي لتطوير القطاع الصحي والحاجة الى الاستثمار مع القطاع الخاص
	ضعف البنية التحتية للمدارس القائمة وعدم الاهتمام بالتعليم المهني
	ضعف مفهوم الدمج المدرسي وعدم موائمة البنية التحتية في المدارس لاحتياجات ذوي الإعاقة

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية
الإدارة والحكم الرشيد	الحاجة الى تطوير الليات التخطيط الحضري المشترك المستدام مع المحيط
	ضعف البنية التحتية لإدارة والحد من مخاطر الكوارث
	الحاجة الى تقوية العلاقة التنظيمية والتخطيطية بين المدينة والمحيط.
	محدودية مساحة المخطط الهيكلي الحالي والمخططات التفصيلية في المدينة
	ضرورة وجود قاعدة بيانات محوسبة شاملة ومتكاملة في مجال التخطيط التنموي المستدام.
	اعتماد سياسة التحول الرقمي في أعمال البلدية وفي الخدمات المقدمة للمواطنين.
	الحاجة الى تطوير نظام الموارد البشرية في البلدية.
	استحداث الليات لتطوير المصادر المالية في البلدية.
	ضرورة تعزيز ثقة المواطن في البلدية .

#### 4. منهجية إعداد التقرير

إن عملية تحديث وتقييم الخطة الاستراتيجية التي يتم القيام بها مع نهاية كل عام خطوة مهمة من خطوات التخطيط الاستراتيجي، وذلك لمعرفة نسبة الإنجاز وضبط البرامج المتأخرة التي لم تنفذ بحسب ما كان مخطط لها، وأيضاً ضبط البرامج التي نفذت بشكل مُسبق وكان من المفترض تنفيذها في أعوام لاحقة وكذلك البدء في تحضير مسودة مشاريع 2024.

#### أولاً: جمع البيانات

- تم التواصل مع منسقي اللجان في القطاعات المختلفة (المياه والصرف الصحي، الكهرباء والطاقة الطرق والمواصلات النفايات الصلبة القطاع الاجتماعي القطاع الاقتصادي/الإدارة والحوكمة) من داخل البلدية وخارجها وعقد عدة اجتماعات لتحديد ما تم تنفيذه من مشاريع تم التخطيط لها وتعبئة النماذج الخاصة بذلك (مرفق) ، وكذلك تحديد مؤشرات الأداء (القيمة الحالية للمؤشر القيمة المنشودة خلال السنة الأولى، القيمة الفعلية التي تم الوصول إليها) وكذلك تم حصر المشاريع التي تم تنفيذها ولم يتم ذكرها في الخطة الاستراتيجية وتحديد الأسباب التي حالت دون تنفيذها.

- تم التواصل مع الدائرة المالية وحصر المشاريع الاستراتيجية التي تم تنفيذها خلال سنة 2023 وما تم صرفه على المشاريع سواء من ميزانية البلدية أو تمويل خارجي.

- إدخال جميع البيانات التي تم جمعها على من كافة القطاعات على برنامج Excel والبدء بتحليل البيانات.

### ثانياً: تحليل البيانات

- تم تحديد الأهداف التنموية التي تم وضعها أثناء إعداد الخطة الاستراتيجية 2023-2026 لكافة القطاعات وتحديد المؤشرات الرئيسية للأداء (KPIs) المرتبطة بكل هدف تنموي وقياسها وذلك بالرجوع الى تقارير الأداء وسجلات البلدية والمخططات التنفيذية والمعاينة على ارض الواقع وذلك لفحص التقدم في تحقيق الأهداف جيت تضمن كل هدف تنموي عدة مؤشرات رقمية تم قياسها.

- تم حساب نسبة الصرف لكل مجال، على حدة من خلال مقارنة ما تم صرفه فعلياً بما هو مخطط له خلال السنة الأولى.

### ❖ مجال البيئة والبنية التحتية:

- يعتبر قطاع البيئة والبنية التحتية أحد اهم القطاعات في الخطة الاستراتيجية باعتباره القطاع الذي يقع ضمن صلاحيات البلدية وخدماتها المقدمة للمواطنين. ويضم قطاع البنية التحتية مجالات (المياه والصرف الصحي، الطرق والمواصلات، النفايات الصلبة، الكهرباء والطاقة) حيث كانت الأهداف التنموية التي تم وضعها في هذا القطاع كالاتي:

1. زيادة كميات المياه اللازمة لتلبية احتياجات السكان المنزلية والصناعية والتجارية
2. تطوير نظام الصرف الصحي
3. تحسين نظام تصريف مياه الأمطار
4. تحسين مستوى الخدمة المرورية للطرق
5. تطوير مرافق المواصلات والمشاة ومواقف السيارات والسلامة المرورية
6. تصميم إدارة متكاملة للتخلص من النفايات.
7. شق وإعادة تأهيل الطرق الداخلية
8. تحسين خدمة ومواقع مجمعات البلدية الداخلية والخارجية
9. إيجاد مصادر إضافية للطاقة الكهربائية والطاقة البديلة
10. ترشيد استخدام الطاقة
11. تطوير وتأهيل الشبكات وتقليص الفاقد

#### ❖ مجال تنمية الاقتصاد المحلي:

يتضمن هذا القطاع البلدة القديمة، السياحة، الاقتصاد المحلي حيث كانت الأهداف التنموية في هذا القطاع كالاتي:

1. تطوير عناصر الجذب السياحي والاقتصادي في المدينة وأحياء البلدة القديمة في نابلس
2. تسهيل الإجراءات الاستثمارية في المدينة
3. تطوير البنية التحتية في المناطق الصناعية والحرفية وتنشيط وتفعيل الحرف التراثية والمهنية والسياحية

#### ❖ مجال التنمية الاجتماعية

يتضمن هذا المجال التعليم، الصحة، الخدمات الاجتماعية والحماية الاجتماعية والتمكين، الفئات المهمشة (المرأة، الطفل، ذوي الإعاقة) التراث والرياضة حيث كانت الأهداف التنموية في هذا القطاع كالاتي:

1. تطوير البنية التحتية الثقافية
2. زيادة الفعاليات والأنشطة الثقافية
3. إيجاد مراكز ومرافق رياضية خاصة لكبار السن والمتقاعدين والأشخاص ذوي الإعاقة
4. تمكين ودعم المرأة والطفل والشباب وكبار السن في كافة المجالات وتعزيز الاهتمام بهم
5. إعطاء الأشخاص ذوي الإعاقة حقوقهم في كافة المجالات
6. تطوير الخدمات الصحية وضمان تغطية الخدمات بشكل متوازن جغرافيا
7. رفع المستوى الصحي
8. تطوير المرافق التعليمية
9. تحسين مستوى التعليم إنشاء مؤسسات ومرافق مؤهلة تهتم بالتعليم المهني

#### ❖ مجال الإدارة والحكم الرشيد

يتضمن هذا القطاع التخطيط والتنظيم، الأمن وإدارة الكوارث، إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية حيث كانت الأهداف التنموية في هذا القطاع كالاتي:

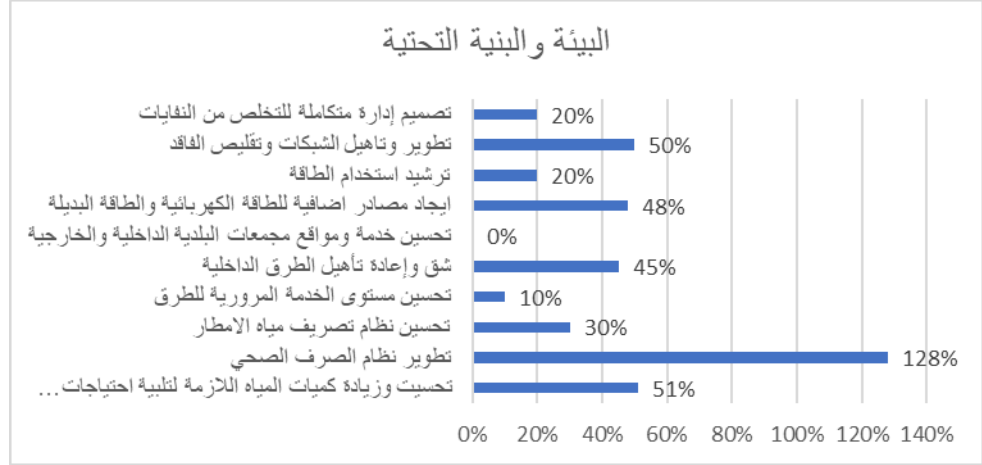
1. تطوير عملية التخطيط في المدينة بما يتلاءم مع الاحتياجات المستقبلية
2. توسعة حدود المدينة وعمل تخطيط مشترك مع المحيط لخدمة السكان بمشاريع مختلفة مما يعزز النسيج الحضري المتكامل
3. تطوير القدرات في مجال ادارة مخاطر الكوارث وذلك بهدف رفع الجاهزية للحد من مخاطر الكوارث
4. وضع خطة متكاملة للحد من مخاطر الكوارث تتوافق مع المعايير العالمية والاممية واهمها إطار سينداي، بحيث يتم ادماج القدرة على الصمود (Resilience) مع وظائف المدينة الرئيسة الأخرى.
5. تحديد الاخطار التي يمكن ان تتعرض لها المدينة، وتقييم المخاطر والخسائر المحتملة، وعمل خرائط لجميع المخاطر المحتملة
6. تعزيز التأهب لعمليات الاستجابة أثناء الكوارث وللتعافي وإعادة البناء بعد الحدث.
7. تطوير الهيكلية الحالية وأعداد الأوصاف الوظيفية
8. ايجاد بدائل تمويلية ملائمة وتحسين مصادر دخل البلدية
9. تحسين خدمات البلدية وتطويرها الكترونيا
10. تعزيز ثقة المواطن في البلدية .



## 5. النتائج:

### ❖ مجال البيئة والبنية التحتية (المياه والصرف الصحي، الكهرباء والطاقة، الطرق والمواصلات، النفايات الصلبة)

أظهرت النتائج في هذا المجال بان أعلى نسبة إنجاز خلال هذا العام للهدف التنموي "تطوير نظام الصرف الصحي" حيث انه تم تأهيل وتركيب خطوط صرف صحي في هذا العام أكثر مما هو مخطط له يليه الهدف التنموي "تحسين وزيادة كميات المياه اللازمة لتلبية احتياجات السكان المنزلية والصناعية والتجارية" وكان اقلها في الإنجاز هو الهدف التنموي "تحسين مستوى الخدمة المرورية للطرق".



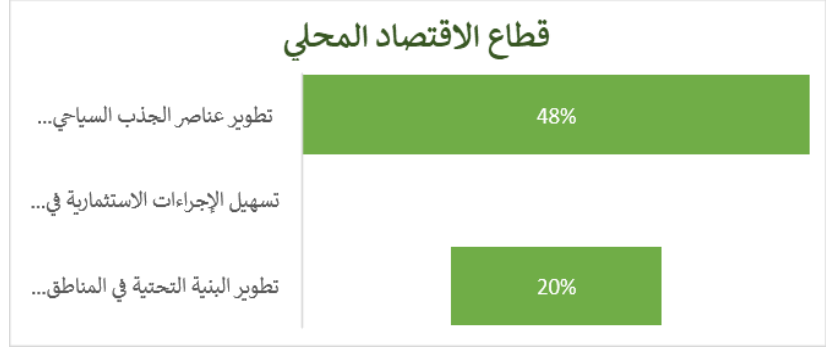
- أما فيما يتعلق بنسبة الصرف في هذا المجال، فقد تم صرف مبلغ يقارب 13 مليون دولار أمريكي منهم 7 مليون دولار أمريكي لتمويل خارجي . في حين بلغت قيمة المبلغ المتوقع صرفه حسب ما تم ذكره في الخطة الاستراتيجية حوالي 32 مليون دولار أمريكي، وبالتالي فان نسبة الصرف في هذا المجال بلغت 40%.

القطاع/المجال التنموي	نسبة الصرف %
البيئة والبنية التحتية	40%
تنمية الاقتصاد المحلي	29%
التنمية الاجتماعية	17%
الإدارة والحكم الرشيد	7%

البيئة والبنية التحتية		
المجال	ما تم صرفه داخليا *\$1000	خارجي ما تم صرفه *\$1000
المياه والصرف الصحي	4,221	4,502
الطرق والمواصلات	866	109
الكهرباء والطاقة	**	2,994
النفايات الصلبة	**	**
<b>المجموع (\$)</b>	<b>5087</b>	<b>7,605</b>
	<b>12,692</b>	

❖ مجال تنمية الاقتصاد المحلي:

أظهرت النتائج بان أعلى نسبة إنجاز خلال هذا العام كانت في الهدف التنموي " تطوير عناصر الجذب السياحي والاقتصادي في المدينة وإحياء البلدة القديمة في نابلس" حيث تم تنفيذ العديد من المشاريع في هذا الخصوص وكان اقلها الهدف التنموي "تسهيل الإجراءات الاستثمارية في المدينة"



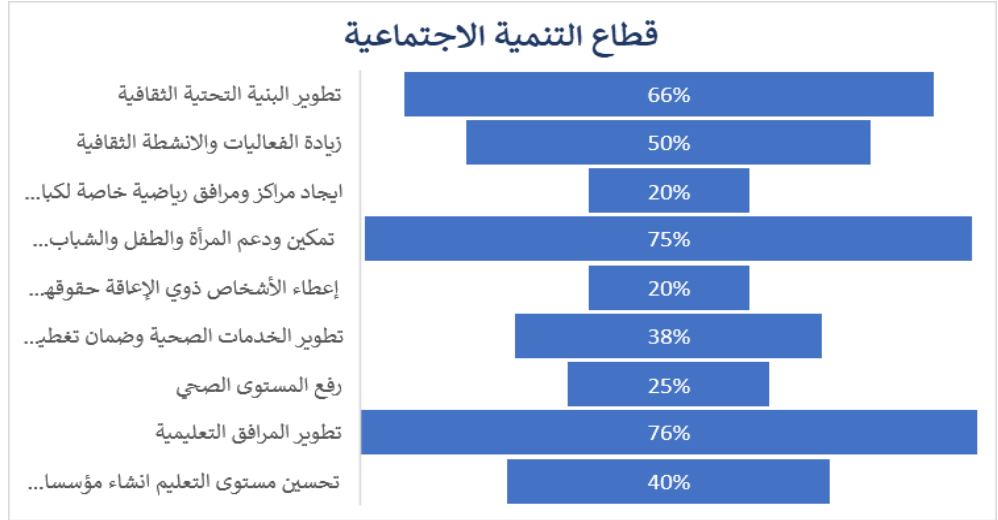
❖ أما فيما يتعلق بنسبة الصرف في هذا المجال، فقد تم صرف مبلغ يقارب 1 مليون دولار أمريكي منهم 941,000 دولار أمريكي كتمويل خارجي عن ميزانه البلدية في حين بلغت قيمة المبلغ المتوقع صرفه حسب ما تم ذكره في الخطة الاستراتيجية حوالي 4.5 مليون دولار أمريكي ، وبالتالي فان نسبة الصرف في هذا المجال بلغت 23 %.

القطاع/ المجال التنموي	نسبة الصرف %
البيئة والبنية التحتية	40%
تنمية الاقتصاد المحلي	29%
التنمية الاجتماعية	17%
الإدارة والحكم الرشيد	7%

تنمية الاقتصاد المحلي		
المجال	ما تم صرفه داخليا \$1000*	ما تم صرفه خارجيا \$1000*
الاقتصاد المحلي	103	1256
المجموع (\$)	103	1256
		1359

❖ مجال التنمية الاجتماعية (التعليم، الصحة، الفئات المهمشة)

أظهرت النتائج بان اعلى نسبة إنجاز خلال هذا العام كانت في الهدف التنموي " تطوير المرافق التعليمية " حيث تم بناء مدارس جديدة خلال هذا العام وتأهيل العديد من المدارس التي بحاجة الى صيانة يلها الهدف التنموي " تمكين ودعم المرأة والطفل والشباب وكبار السن في كافة المجالات وتعزيز الاهتمام بهم" حيث تم تنفيذ العديد من الأنشطة في هذا المجال وكان اقلها هو "إيجاد مراكز ومرافق رياضية خاصة لكبار السن ."



❖ أما فيما يتعلق بنسبة الصرف في هذا المجال، فقد تم صرف مبلغ يقارب 1.6 مليون دولار أمريكي منهم 774,000 دولار أمريكي كتمويل خارجي عن ميزانه البلدية في حين بلغت قيمة المبلغ المتوقع صرفه حسب ما تم ذكره في الخطة الاستراتيجية حوالي 10 مليون دولار أمريكي ، وبالتالي فان نسبة الصرف في هذا المجال بلغت 17% .

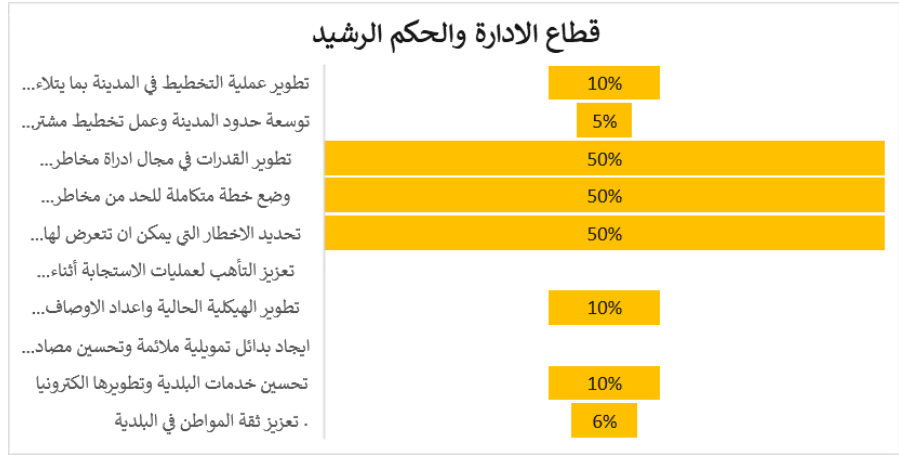
المجال التنموي	نسبة الصرف %
البيئة والبنية التحتية	40%
تنمية الاقتصاد المحلي	29%
التنمية الاجتماعية	17%
الإدارة والحكم الرشيد	7%

التنمية الاجتماعية		
المجال	ما تم صرفه داخليا *1000\$	ما تم صرفه خارجيا *1000\$
المرأة، الطفل، الشباب/ذوي الإعاقة	902	228
التعليم		546
الصحة	0	**
<b>Total (\$)</b>	<b>902</b>	<b>774</b>
	<b>1,676</b>	

\*\*لم يتم تزويدنا بالمبالغ المالية المصروفة في هذا القطاع من المؤسسات في المدينة.

❖ مجال الإدارة والحكم الرشيد (التخطيط والتنظيم الإدارة والحوكمة، الأمن والكوارث):

أظهرت النتائج بان اعلى نسبة إنجاز خلال هذا العام كانت في الأهداف التنموية " تطوير القدرات في مجال إدارة مخاطر الكوارث " وضع خطة متكاملة للحد من مخاطر الكوارث " تحديد الأخطار التي يمكن أن تتعرض لها المدينة " حيث تم تنفيذ العديد من الأنشطة في هذا المجال منها اطلاق مشروع مدن الغد، وهو مشروع دولي تقوده جامعة ادنبرة في إسكتلاندا، هدفه الرئيس الحد من مخاطر الكوارث في مناطق التطور الحضري المستقبلي وليس في المناطق القائمة، أي تلك المناطق التي لها مخطط هيكلية او قيد التخطيط، وذلك لإعدادها بشكل أفضل للأجيال القادمة. وكان اقلها هو " ايجاد بدائل تمويلية ملائمة وتحسين مصادر دخل البلدية"



أما فيما يتعلق بنسبة الصرف في هذا المجال، فقد تم صرف مبلغ يقارب 56 الف دولار أمريكي في حين بلغت قيمة المبلغ المتوقع صرفه حسب ما تم ذكره في الخطة الاستراتيجية حوالي 850 الف دولار أمريكي، وبالتالي فان نسبة الصرف في هذا المجال بلغت 7 %.

المجال التنموي	نسبة الإنجاز %
البيئة والبنية التحتية	40%
تنمية الاقتصاد المحلي	23%
التنمية الاجتماعية	17%
الإدارة والحكم الرشيد	7%

الإدارة والحكم الرشيد		
المجال	ما تم صرفه داخليا* \$1000	ما تم صرفه من خارجيا *1000\$
الأمن والكوارث	0	**
الإدارة والحوكمة	56	
<b>Total (\$)</b>	56	#REF!

\*\*لم يتم تزويدنا بالمبالغ المالية المصروفة في هذا القطاع من المؤسسات في المدينة.

### وعلى فان اعلى نسب إنجاز كانت للأهداف التنموية التالية:

- تطوير نظام الصرف الصحي
- تحسيت وزيادة كميات المياه اللازمة لتلبية احتياجات السكان المنزلية والصناعية والتجارية
- تطوير عناصر الجذب السياحي والاقتصادي في المدينة وإحياء البلدة القديمة في نابلس
- تطوير المرافق التعليمية
- تطوير القدرات في مجال إدارة مخاطر الكوارث وذلك بهدف رفع الجاهزية للحد من مخاطر الكوارث

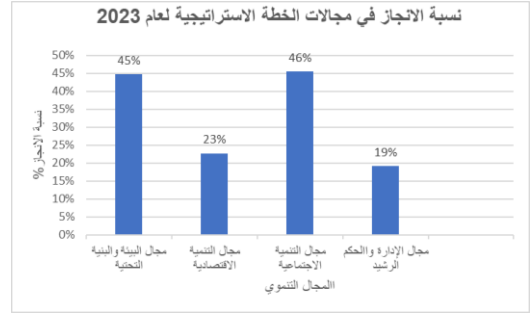
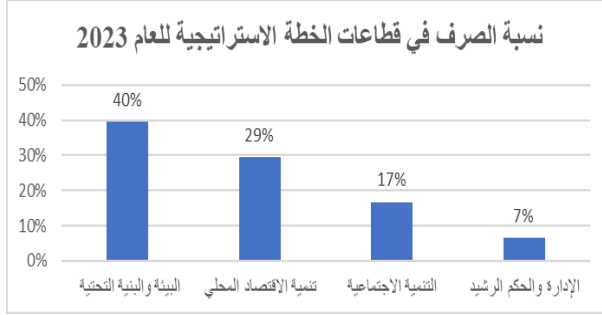
### في حين كانت نسبة الإنجاز قليلة جدا أو معدومة في الأهداف التالية:

- تحسين مستوى الخدمة المرورية للطرق
- تصميم إدارة متكاملة للتخلص من النفايات
- ترشيد استخدام الطاقة
- تسهيل الإجراءات الاستثمارية في المدينة
- تطوير البنية التحتية في المناطق الصناعية والحرفية وتنشيط وتفعيل الحرف التراثية والمهنية والسياحية
- إعطاء الأشخاص ذوي الإعاقة حقوقهم في كافة المجالات
- تطوير عملية التخطيط في المدينة بما يتلاءم مع الاحتياجات المستقبلية
- تطوير الهيكلية الحالية وإعداد الأوصاف الوظيفية
- إيجاد بدائل تمويلية ملائمة وتحسين مصادر دخل البلدية

### أما بالنسبة لباقي الأهداف التنموية فقد حققت إنجازا متوسط وهي:

- تحسين نظام تصريف مياه الأمطار
- شق وإعادة تأهيل الطرق الداخلية
- إيجاد مصادر إضافية للطاقة الكهربائية والطاقة البديلة
- تطوير وتأهيل الشبكات الكهربائية وتقليل الفاقد
- تطوير البنية التحتية الثقافية
- زيادة الفعاليات والأنشطة الثقافية
- تمكين ودعم المرأة والطفل والشباب وكبار السن في كافة المجالات وتعزيز الاهتمام بهم
- تطوير الخدمات الصحية وضمان تغطية الخدمات بشكل متوازن جغرافيا
- تحسين مستوى التعليم إنشاء مؤسسات ومرافق مؤهلة تهتم بالتعليم المهني
- وضع خطة متكاملة للحد من مخاطر الكوارث تتوافق مع المعايير العالمية والأممية واهمها إطار سينداي، بحيث يتم إدماج القدرة على الصمود (Resilience) مع وظائف المدينة الرئيسة الأخرى.

والرسوم البيانية التالية تلخص نسب الإنجاز ونسبة الصرف في كافة المجالات:



## 6. التحديات والمعوقات في عملية التقييم والتحديث للخطة الاستراتيجية

- التحديات الاقتصادية والتمويلية التي حالت دون تنفيذ مشاريع الخطة الاستراتيجية وتراجع نسبة الإنجاز فيها.
- صعوبة في الحصول على المعلومات المتعلقة بالمشاريع، خاصة تلك المرتبطة بالقطاعات الخارجة عن البلدية حيث كان هناك صعوبة وضعف تعاون من قبل مؤسسات المدينة في تزويد البلدية بالمعلومات المطلوبة.
- الدقة المطلقة في الحصول على البيانات لتحليلها.
- التحديات السياسية وعدم الاستقرار في المدينة والحرب على غزة.



## 7. مسودة مشاريع 2024

تفاصيل المشروع	جهة التمويل	التكلفة التقديرية منذ ٢٠١٩ \$ 1000*	اسم المشروع	القطاع
-	بلدية نابلس	550	إنشاء/تأهيل شبكات المياه في مواقع مختلفة في المدينة	المياه
-	بلدية نابلس	990	انتشاء/استبدال خطوط مياه في مواقع مختلفة في المدينة	
-	بلدية نابلس + صندوق البلديات	780	تطوير محطات الضخ (إنشاء مجمعات مضخات تركيب وتوريد مضخات)	
-	بلدية نابلس	410	شراء عداد مسبق الدفع (عدد 3000)	
-	صندوق البلديات	680	إنشاء خزان المياه في منطقة نابلس الجديدة	
-	بلدية نابلس	150	تشطيب مبنى لدائرة المياه	
-	بلدية نابلس	73	توريد مواد ومعدات مختلفة	
-	بلدية نابلس + صندوق البلديات KFW +	2500	تطوير وتأهيل مصادر المياه القائمة- الاعمال الكهروميكانيكية المختلفة	
-	بلدية نابلس + صندوق البلديات KFW +	2000	تطوير وتأهيل محطات الضخ الحالية وتأهيل الاعمال الكهروميكانيكية وتطوير نظام المراقبة والتشغيل عن بعد	
-	بلدية نابلس + صندوق البلديات KFW +	50	اعداد دراسات بحث وتطوير	
-	بلدية نابلس	680	مشاريع إنشاء المجاري الصرف الصحي	الصرف الصحي
-	بلدية نابلس + الاتحاد الأوروبي Kfw +	12000	انشاء محطة تنقية للمنطقة الشرقية من المدينة	
-	بلدية نابلس + Kfw	3500	إعادة استخدام المياه المعالجة الناتجة من محطة التنقية الغربية	
-	الاتحاد الأوروبي + البنك الدولي Kfw +	500	توسعة وتطوير محطة التنقية الغربية	
مشروع مياه مطر في مدينة نابلس مصافي مياه مطر		570	مشاريع إنشاء مياه مطر	
صيانة أغطية غرف التفتيش في الشوارع إعادة تأهيل خط مجرى شارع القدس الرئيسي مواد تشمل مواسير ومصافي وأغطية		400	مشاريع صيانة خطوط الصرف الصحي	
-	صندوق البلديات + الصندوق العربي + البنك الاسلامي	2000	استكمال فتح الشارع الدائري وتأهيل الجزء المفتوح	الطرق والموصلات
-	صندوق البلديات + الاتراك	1600	تأهيل ميدان دوار الشهداء لحركة المشاة واغلاق تدريجي امام حركة المركبات	
-	صندوق البلديات	15000	تأهيل شارع فيصل بالاتجاهين ليتلاءم مع حركة المرور العابرة	



		للمدينة	
-	بلدية نابلس + صندوق البلديات + الصندوق العربي		تأهيل مجموعة من الشوارع الحيوية في المدينة
-	صندوق البلديات	1500	انشاء مجمعات جديدة للنقل العام ومواقف السيارات
-	صندوق البلديات + الاتراك + البنك الإسلامي + الصندوق العربي	500	تنظيم النقل العام جوار الحرم الجامعي الجديد
-	صندوق البلديات	75	توريد سيارة شنكل للنفايات
-	بلدية	75	توريد حاويات بأحجام مختلفة
-	بلدية	65	توريد شاحنة نفايات طبية
عبارة عن وحدة معالجة للنفايات microwave عن طريق الحرارة - تحويل النفايات الطبية الى نفايات غير خطرة يتم التخلص منها بنفس طرق النفايات العادية يخدم المشروع منطقة الشمال (سلفيت، نابلس، قلقيلية)	JICA	1,500	محطة معالجة النفايات الطبية
	بلجيكا		حاويات 1 كوب
			توعية حول فصل النفايات
			سيارة جمع نفايات خاصة لمشروع التوعية (Pilot Project)
			وحدة صيانة متنقلة لحاويات 1 كوب في شوارع المدينة
إنشاء محطات تحويل خارجية لمعالجة ضعف الجهد الكهربائي واستحداث مغذيات ضغط منخفض	كهرباء الشمال	2,500	إنشاء محطات تحويل في مواقع مختلفة
-			تمديد كوابل / خطوط ضغط متوسط أرضية في مواقع مختلفة
-			استحداث واستبدال مفاتيح عند المحطات في عدة مواقع مختلفة
-	سلطة الطاقة + شركة الكهرباء	1950	زيادة القدرة الكهربائية من المصادر المتاحة
-	القطاع الخاص + شركة الكهرباء	7500	انشاء مشاريع توليد كهرباء وطاقة من المصادر المتاحة
-	شركة الكهرباء	95	ترشيد استخدام الطاقة
-	شركة الكهرباء	5800	تأهيل وتطوير مغذيات
-		30	القيام بالعديد من النشاطات في المراكز الثقافية وعقد عدد من الدورات واستضافة العديد من الفعاليات

-	صندوق البلديات+ مؤسسة التعاون+ مؤسسات اهلية	2000	بناء صالة رياضية مغلقة وتشطيبها	
-	صندوق البلديات+ مؤسسة التعاون+ مؤسسات اهلية	50	تطوير مراكز بلدية نابلس الثقافية (مركز حمدي منكو، الطفل الثقافي، اسعاد الطفولة، مكتبة بلجية نابلس)	
-	صندوق البلديات+ مؤسسة التعاون+ مؤسسات اهلية	100	تأسيس مجلس الشباب عماد البلد	
-	صندوق البلديات+ مؤسسة التعاون+ مؤسسات اهلية	600	تطوير الملاعب القائمة وانشاء ملاعب جديدة	
-	صندوق البلديات+ مؤسسة التعاون+ مؤسسات اهلية	600	تأهيل الحدائق القائمة وانشاء حدائق جديدة	
-	متبرعين محليين+ مؤسسات أهلية+ نقابات المتقاعدين	20	تجهيز مقر "منتدى الخبرات" وعمل خطة ترويجية (مكتبة، قاعة محاضرات، قائمة بالأنشطة)	
-	الاسبان+ الأمم المتحدة+ PDNU+ مؤسسات أهلية ورسمية		مشروع التمكين الاقتصادي والذي يشمل: دورات في إدارة المشاريع ومهارات تطوير المشاريع والتسويق الوجيه والرقمي	
-	الاسبان+ الأمم المتحدة+ PDNU+ مؤسسات أهلية ورسمية		مشروع التوعية ويتضمن توعية بمختلف المجالات الاجتماعية والحياتية والصحية ويتضمن رسائل من اقسام البلدية المختلفة	
-	الاسبان+ الأمم المتحدة+ PDNU+ مؤسسات أهلية ورسمية		مشروع مجلس بلدي نسوي مساند (مجلس ظل نسوي) ممثل لكافة احياء المدينة	
-	الاسبان+ الأمم المتحدة+ PDNU+ مؤسسات أهلية ورسمية		تهيئة سوق دائم لمنتجات النساء صاحبات المشاريع (المنشية)	
-	متبرعين من أبناء المدينة+ الصندوق العربي+ التعاون+ مؤسسات NGO+ مؤسسات أهلية		تفعيل مركز الثريا	
-	متبرعين من أبناء المدينة+ الصندوق العربي+ التعاون+ مؤسسات NGO+ مؤسسات أهلية		تنفيذ حملات توعوية وتأهيل وتدريب كيفية التعامل مع تلك الفئة	
-	متبرعين من أبناء المدينة+ الصندوق العربي+ التعاون+ مؤسسات NGO+ مؤسسات أهلية		انشاء مركز تأهيل مهني للأشخاص ذوي الإعاقة لدمجهم في المجتمع ودعمهم نفسيا واجتماعيا واقتصاديا	
-	بلدية ليل	445	مشروع التخطيط الحضري والتراث الثقافي (البوليفارد)	
-	وزارة الصحة مع المجتمع المحلي والاهلي	25	برنامج التثقيف الصحي	التنمية الاجتماعية (الصحة)
-	التربية والتعليم ضريبة المعارف بلدية+ متبرعين+ مغتربين من أبناء المدينة	4000	بناء مدارس جديدة في مواقع مختلفة في المدينة مدرسة رئيسة عرفات مدرسة الجبل الجنوبي (سيتم)	التنمية الاجتماعية (التعليم)

			تشغيلها) فتح شعب تمهيدي في مدرسة برهان كمان والأدهم مدرسة ناصر الصوالي الأساسية المختلطة مدرسة في المنطقة الشرقية طابق إضافي فوق مدرسة مهند المصري مدرسة صارم الدين النجمي (مدرسة مهنية)	
-	التربية والتعليم ضريبة المعارف بلدية+ متبرعين+ مغتربين من أبناء المدينة	700	تأهيل المدارس القائمة في مواقع مختلفة من المدينة	
	وزارة التربية والتعليم	4	تأهيل وتدريب المعلمين وتوعيتهم حول حقوق ذوي الإعاقة	
-	متبرعين+ مغتربين من أبناء المدينة	300	برنامج دمج التعليم المهني في المدارس الحكومية	
-	صندوق البلديات	88	تبليط منطقة الشيخ مسلم	الاقتصاد المحلي
-	صندوق البلديات	55	تأهيل حارة الفقوس (بنية تحتية، واجهات، ترميم مباني، تبليط ساحات)	
-		300	الاستمرار في تأهيل الأسواق في المنطقة الشرقية	
-	بلدية نابلس	2	إصلاح وترميم ورفع أضرار لبعض الإنشاءات	
-	بلدية نابلس		إزالة بعض المكارة الصحية بالتنسيق مع أصحاب البيوت المهجورة لتعزيل الطمم وإعادة تشغيل المباني	
-	بلدية نابلس		تنفيذ حملات نظافة في المباني وبعض القطع الفارغة	
-	وزارة الاقتصاد الوطني+ الغرفة التجارية+ استشاري مع شركات	530	انشاء مجمع للدوائر الحكومية ذات العلاقة بالاستثمار	
-	ممول وشركاء	100	برنامج تطوير البنية التحتية للمنطقة الحرفية	
-	شركاء+ استشاري	3525	برنامج تطوير المناطق الصناعية الشرقية والغربية	
-	الاندونيسيين+ الصندوق العربي	3900	تأهيل وتطوير المسلخ البلدي وسوق الخضار المركزي	
-	الغرفة التجارية	400	اكسبو (2) 2024	
-	الغرفة التجارية		التشبيك مع الدول الخارجية مثل تركيا (تسويق واستيراد المنتجات)	
-	الغرفة التجارية + الاقتصاد الوطني		حملات توعية لتشجيع المنتج الوطني	
مدة تنفيذ المشروع 3 سنوات	بلدية نابلس	24	رخصة جهاز عدد (2) firewall لصد الاختراقات الإلكترونية	الإدارة الحكومة
	بلدية نابلس	30	شراء خوادم عدد (3) بديل للتكنولوجيا الأقدم	
إعادة تأهيل الشبكة	بلدية نابلس	24	تحديث شبكة البيانات الإلكترونية	

الحالية				
تقييم الوضع الحالي	بلدية نابلس	20	تحديث نظام المعلومات GIS	
-			ارشفه ملفات البلدية	
-	GIZ	24	برنامج التحول الرقمي/ اشراك المجتمع المحلي	
-	GIZ	150	برنامج التحول الرقمي/ تطوير وتأهيل البنية التحتية	
-	GIZ	125	برنامج التحول الرقمي/ خدمات مساندة	
-	GIZ	20	رفع المهارات والقدرات البرمجية	
-	GIZ+MDLF	150	تطوير وتحديث الهيكلية الحالية في البلدية بما يتوافق مع الهيكلية المعيارية من الحكم المحلي وبالتعاون مع استشاري خارجي	
-	موازنة البلدية	50	فرص واليات استثمارية في البلدية/ تصميم برنامج متكامل يربط أصول البلدية مع البرامج الأخرى في البلدية	
-	GIZ	10	برنامج انتماء/ اشراك المجتمع المحلي	
-	صندوق البلديات	2,5	تنفيذ حملات توعوية	الأمن والكوارث
-	صندوق البلديات الحكومة البريطانية	12,5	دورات تدريبية مشروع مدن الغد	
-	4 ورشات تدريبية لبناء القدرات - خرائط تفصيلية على مستوى Micro لمنطقة التوسع لمدينة نابلس			
-	الاسبان+ اسكتلندا+ الأمم المتحدة+ UNDRR+ البنك الدولي+ صندوق البلديات	2000	تجهيز شبكة اتصالات وغرفة عمليات	
-	الحكم المحلي	100	إعداد مخططات تفصيلية لمنطقة نابلس الحضرية	التخطيط والتنظيم