

# الخطة الاستراتيجية التنموية المحلية لمدينة نابلس 2026 – 2023

## تقرير تقييم الخطة لسنة 2024 وتحديث خطة 2025



"نابلس الأمانة للإقتصاد عاصمة، للثقافة حاضنة، للصمود وطن، وللأصالة عنوان"

NABLUS: THE SAFE CITY, CAPITAL OF ECONOMY, INCUBATOR OF CULTURE, HOMELAND OF RESILIENCE, AND ADDRESS OF AUTHENTICITY

وثيقة الخطة التنموية  
المحلية لمدينة نابلس  
2026 - 2023



Strategic Development  
Plan for Nablus  
2026 - 2023

بلدية نابلس

وحدة التخطيط الاستراتيجي والتنمية الاقتصادية

مراجعة وتدقيق

د. امال هدهد

اعداد

أ. لبنى هقش

1. الملخص.....3
2. مقدمة.....4
3. منهجية اعداد التقرير .....5
  - 3.1 اهداف التقرير.....5
  - 3.2 طريقة جمع المعلومات.....5
  - 3.3 طريقة تحليل البيانات.....5
4. التحليل والتقييم.....6
  - 4.1 ملخص التحليل والتقييم.....6
  - 4.2 تحليل وتقييم مجالات الخطة الاستراتيجية.....7
    - a. مجال البيئة والبنى التحتية.....7
    - b. مجال التنمية الاجتماعية.....9
    - c. مجال التنمية الاقتصادية.....11
    - d. مجال الإدارة والحكم الرشيد.....13
5. تحديث الخطة الاستراتيجية التنموية المحلية للعام 2025.....16
6. الخاتمة.....20

## 1. الملخص

إيماناً بأهمية التخطيط في الوصول إلى الأهداف وفي الاستخدام الأمثل للموارد والامكانيات المتاحة وحرصاً على الارتقاء بمدينة نابلس وبالخدمات المقدمة للمواطنين في كافة المجالات، فقد اهتمت بلدية نابلس بإعداد خطة استراتيجية للمدينة للأعوام 2023 – 2026، فالأمم التي لا تخطط لا يمكن أن تصل وتتجج. وخاصة أنه تم إعداد هذه الخطة بالعمل المتواصل والدؤوب من قبل البلدية وبمشاركة واسعة من العديد من مؤسسات المجتمع المحلي وخبراء وفنيين من أبناء مدينة نابلس، ممن كرسوا جهودهم ووقتهم لإعداد هذه الخطة. وحسب دليل الحكم المحلي الخاص بإعداد وتقييم الخطط التنموية المحلية للهيئات المحلية، تم تقييم الخطة الاستراتيجية التنموية المحلية لمدينة نابلس 2024 – 2025 وذلك بحصر ما تم تنفيذه من مشاريع خلال تلك الفترة سواء كانت مذكورة في الخطة أم لا. حيث تعتبر عملية التقييم خطوة مهمة لتحديد نسبة الإنجاز في الخطة ومعرفة المشاريع الغير منفذة وتحديث مشاريع السنة القادمة. تمت عملية تقييم وتحديث الخطة لسنة 2024 – 2025 بالتعاون والتنسيق مع منسقي اللجان المختلفة من داخل البلدية وخارجها. حيث تم عقد اجتماعات مع منسقي اللجان وإعداد التقارير وتعبئة جداول المتابعة ومراجعتها وتدقيقها وعرضها أثناء اللقاء المجتمعي بتاريخ 2025/3/18.

وتم تقييم خطة سنة 2024 من جانبين، الأول عن طريق قياس نسبة تحقيق الأهداف التنموية التي تم وضعها لخطة 2024 أثناء إعداد الخطة التنموية الاستراتيجية 2023 – 2026، والثاني عن طريق قياس نسبة الصرف على المشاريع التي تم تنفيذها في عام 2024. أما بخصوص تحديث مسودة خطة 2025، فقد تم مراجعة المشاريع الغير منفذة مع منسقي اللجان لكافة القطاعات وبناء على توصيتهم تم تعديل بعضها وإضافة عدد آخر من المشاريع والتي سيتم ذكرها بالتفصيل خلال هذا التقرير.

## 2. مقدمة

نتيجة للعمل الدؤوب والمتواصل من قبل بلدية نابلس وبتضافر جهود العديد من مؤسسات المجتمع المحلي والخبراء والفنيين ومن خلال تطبيق منهجية دليل التخطيط التنموي للمدن والبلدات الفلسطينية والذي ينفذ في الهيئات المحلية على مستوى الوطن تم الخروج بخطة تنموية استراتيجية محلية لمدينة نابلس 2023 – 2026 تحمل رؤية واضحة تم التوافق عليها وهي " نابلس الامنة للاقتصاد عاصمة، للثقافة حاضنة، للسمود وطن، وللأصالة عنوان".

حرصت الخطة الاستراتيجية التنموية المحلية لمدينة نابلس 2023 – 2026، في رؤيتها وأهدافها وأولوياتها التنموية في ملامسة تطلعات واحتياجات المجتمع المحلي، اخذة بعين الاعتبار الموارد المتاحة، والامكانيات والقدرات المتوفرة، والتحديات المتوقعة، كما انها ارتكزت على مجموعة من المبادئ وهي: المشاركة، والشفافية، والمساءلة، والتكاملية، وشمولية التشخيص والبعد الاستراتيجي، والكفاءة والفعالية.

ولضمان تنفيذ مشاريع الخطة يتم في نهاية كل عام اعداد تقييم سنوي لمشاريع الخطة وتحديثها وذلك لتعزيز ومأسسة مفاهيم الحوكمة والإدارة الرشيدة وصولا للتنمية المستدامة.

يتضمن هذا التقرير تقييم وتحديث الخطة الاستراتيجية التنموية المحلية لمدينة نابلس 2024 – 2025. حيث يحتوي دراسة تحليلية مفصلة لمنهجية تقييم وتحليل الخطة ونتائجها وتحديث مشاريع خطة 2025.

### 3. منهجية اعداد التقرير

تعتبر عملية تقييم وتحديث الخطة الاستراتيجية التنموية المحلية من خطوات التخطيط الاستراتيجي المهمة التي يتم العمل عليها في نهاية كل عام. حيث يتم خلالها تحديد نسبة الإنجاز والمشاريع المتأخر تنفيذها والموني العمل عليها خلال السنوات القادمة. يحتوي هذا التقرير تحليل تفصيلي لقطاعات ومشاريع خطة 2024 – 2025.

#### 3.1 اهداف التقرير

- تحليل وتقييم مشاريع الخطة الاستراتيجية التنموية المحلية لمدينة نابلس 2024
- تحديث مسودة مشاريع الخطة الاستراتيجية التنموية المحلية لمدينة نابلس 2025

#### 3.2 طريقة جمع المعلومات

تم البدء في مرحلة تقييم وتحديث الخطة الاستراتيجية التنموية المحلية لمدينة نابلس 2024 – 2025 بالتواصل مع منسقي لجان الخطة بكافة قطاعاتها سواء من داخل البلدية وخارجها لإعلامهم بالبدء بتحضير وجمع المعلومات والمشاريع المراد تقييمها وتحديثها بناء على جداول التقييم والمتابعة المعتمدة حسب دليل الحكم المحلي الخاص بإعداد وتقييم الخطط التنموية المحلية للهيئات المحلية.

من ثم تم ترتيب وعقد اجتماعات مع منسقي اللجان لكافة القطاعات (البيئة والبنى التحتية، وتنمية الاقتصاد المحلي، والتنمية الاجتماعية، والإدارة والحكم الرشيد) لخصر المشاريع المنفذة خلال سنة 2024 سواء مذكورة في الخطة او لم يتم ذكرها سابقا والمشاريع المخطط لتنفيذها خلال سنة 2025 وتعبئتها حسب النماذج المعتمدة ومراجعتها وتدقيقها. وبناء على المعلومات والبيانات التي تم تزويدنا بها من قبل منسقي اللجان، تم ادخال المعلومات من اهداف ومؤشرات ومصاريح على جداول Excel والبدء بتحليل البيانات ومقارنتها.

#### 3.3 طريقة تحليل البيانات

تم تحليل البيانات داخل هذا التقرير عن طريق:

- قياس نسبة تحقيق الأهداف التنموية لخطة 2024 وذلك بقياس مؤشرات الأهداف والتي وضعت سابقا خلال اعداد الخطة 2023 - 2026 وتحليلها بناء على المعلومات التي تم تزويدنا بها من قبل منسقي اللجان المختلفة.
- قياس نسبة الإنجاز في الخطة 2024 وذلك بحساب نسبة الصرف لكل مجال وقطاع على حدة ومقارنته بما كان مخطط له في الخطة.
- تحديث مسودة مشاريع خطة 2025 وذلك بناء على المشاريع التي لم يتم تنفيذها خلال خطة 2024 والمشاريع المخطط لتنفيذها خلال 2025 واطافة أي مشاريع جديدة ذات أولوية لكافة القطاعات.

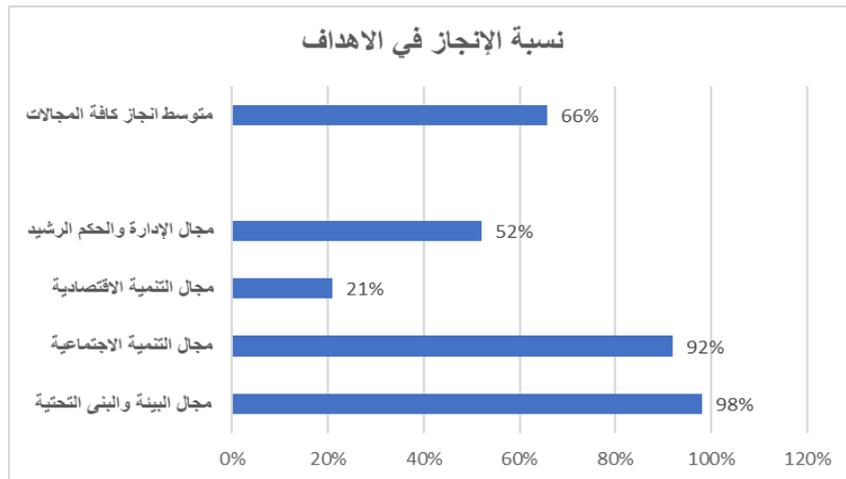
#### 4. التحليل والتقييم

##### 4.1 ملخص التحليل والتقييم

تم تحليل وتقييم المعلومات والبيانات وذلك عن طريق تحليل الأهداف التنموية والمؤشرات المرجوة للعام 2024 والتي تم وضعها مسبقاً خلال اعداد الخطة الاستراتيجية التنموية المحلية 2023 - 2026 وقياس نسبة إنجازها وتحليل وقياس نسبة الصرف على المشاريع المقترحة للعام 2024.

بناء عليه، تبين ان متوسط نسبة الإنجاز في الخطة الاستراتيجية التنموية المحلية لمدينة نابلس من ناحية إنجاز الأهداف التنموية المقترحة للعام 2024 بلغت **66%** وحاز مجال البيئة والبنى التحتية ومجال التنمية الاجتماعية على اعلى نسب إنجاز حيث تعتبر مهام مجال البيئة والبنى التحتية هي المهام الأساسية للبلدية وشركة توزيع كهرباء الشمال ومجلس الخدمات المشترك الشركاء الرئيسيين في اعداد الخطة الاستراتيجية وتقييمها وتحديثها. بينما كان الإنجاز في مجال التنمية الاقتصادية ومجال الإدارة والحكم الرشيد اقل. علماً ان نسبة الإنجاز في تحقيق الأهداف تعطي فكرة أولية ولكن غير معمقة ويعود السبب الى ان المؤشرات التي وضعت اثناء اعداد الخطة لا تعكس الإنجاز بدقة وكان هناك صعوبة في قياسها. وكانت نسبة الإنجاز لكل مجال كما هو مدرج في الجدول والرسم البياني ادناه:

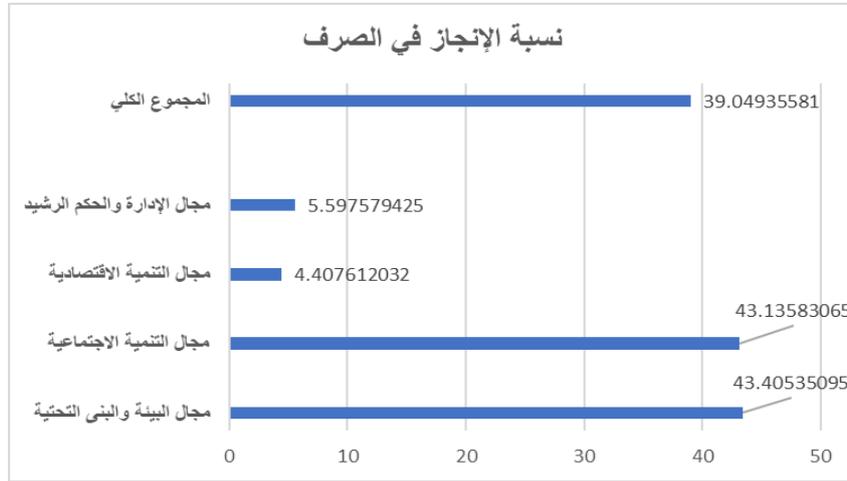
المجال	نسبة إنجاز الأهداف للعام 2024
مجال البيئة والبنى التحتية	98%
مجال التنمية الاجتماعية	92%
مجال التنمية الاقتصادية	21%
مجال الإدارة والحكم الرشيد	52%
متوسط نسبة الإنجاز لكافة المجالات	66%



اما الإنجاز في الخطة التنموية المحلية الاستراتيجية للعام 2024 بالنسبة للصرف على المشاريع بلغ حوالي **37,901,500 دولار** أي ما نسبته **39%** من المتوقع تنفيذه للعام 2024 علماً بانه كان هناك إنجازات كثيرة على ارض الواقع ولكن لم يتم الصرف كاملاً في سنة

2024 بالإضافة الى التحضيرات اللوجستية والادارية لمشاريع خلال سنة 2024 ليتم تنفيذها في 2025 (تحضير المقترحات، الدراسات، التصاميم، وثائق العطاء وغيره). والجدول والرسم البياني التالي يوضح مبلغ الصرف ونسبة الإنجاز لكل مجال من مجالات الخطة التنموية المحلية الاستراتيجية للعام 2024:

المجال	المبلغ المتوقع صرفه \$ 2024	المبلغ المصروف \$ 2024	نسبة الإنجاز
مجال البيئة والبنى التحتية	66997500	29080500	43%
مجال التنمية الاجتماعية	19274000	8314000	43%
مجال التنمية الاقتصادية	8145000	359000	4%
مجال الإدارة والحكم الرشيد	2644000	148000	6%
<b>المجموع الكلي لكافة المجالات</b>	<b>97,060,500</b>	<b>37,901,500</b>	<b>%39</b>



## 4.2 تحليل وتقييم مجالات الخطة الاستراتيجية

فيما يلي تحليل وتقييم مفصل لكل مجال:

### a. مجال البيئة والبنى التحتية

يعتبر مجال البيئة والبنى التحتية من اهم مجالات الخطة الاستراتيجية التنموية المحلية لمدينة نابلس. ويشمل مجال البيئة والبنى التحتية أربع قطاعات رئيسية (قطاع المياه والصرف الصحي، وقطاع الطرق والمواصلات، وقطاع الكهرباء والطاقة، وقطاع النفايات الصلبة) والتي تقع معظم اعمالها ضمن صلاحيات البلدية والخدمات التي تقدمها للمواطنين. ورغم وجود العديد من المعوقات لتطوير هذا المجال الا ان بلدية نابلس وشركاؤها في هذا المجال من شركة توزيع كهرباء الشمال ومجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة وغيرهم من المؤسسات يعملون بجهد وبشكل متواصل لتقديم أفضل الخدمات للمواطنين تحقيقا للتنمية الشاملة وفقا للأهداف التنموية التي تم وضعها عند اعداد الخطة وكانت كما يلي:

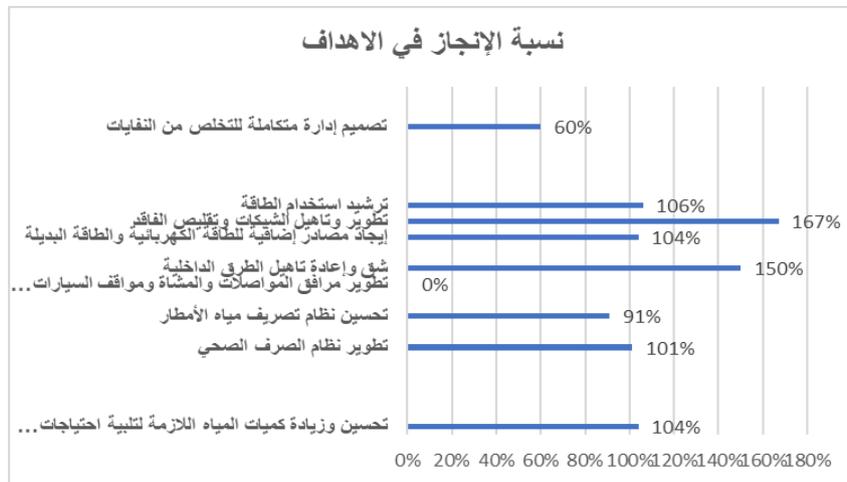
### الأهداف التنموية

#

1	تحسين وزيادة كميات المياه اللازمة لتلبية احتياجات السكان المنزلية والصناعية والتجارية
2	تطوير نظام الصرف الصحي
3	تحسين نظام تصريف مياه الأمطار
4	تطوير مرافق المواصلات والمشاة ومواقف السيارات والسلامة المرورية
5	شق وإعادة تأهيل الطرق الداخلية
6	إيجاد مصادر إضافية للطاقة الكهربائية والطاقة البديلة
7	تطوير وتأهيل الشبكات وتقليل الفاقد
8	ترشيد استخدام الطاقة
9	تصميم إدارة متكاملة للتخلص من النفايات

✓ وبناء على الأهداف التنموية أعلاه تم تحديد المؤشرات المرجوة والمؤشرات المحققة لعام 2024 وقياسها وحساب نسبة الإنجاز لكل هدف وبناء عليه حقق هذا المجال **98%** من الأهداف المرجوة للعام 2024 والجدول والرسم البياني التالي يوضح نسبة إنجاز كل هدف:

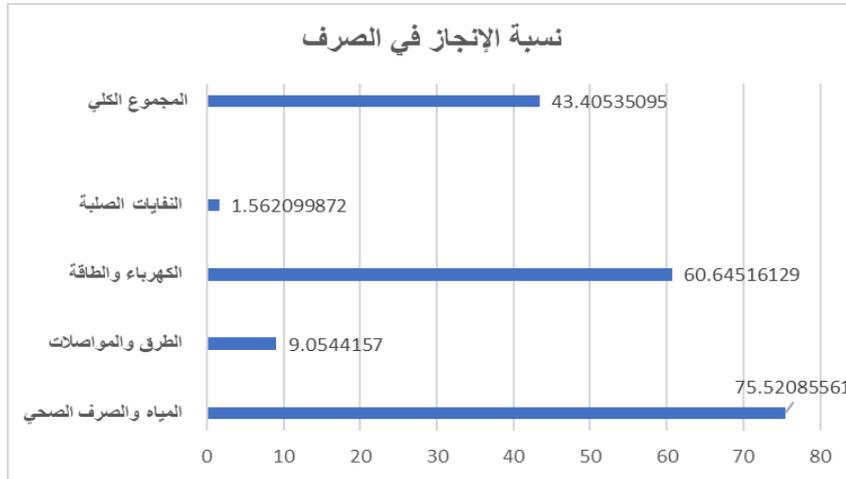
الهدف التنموي	نسبة الإنجاز	مجال البيئة والبنى التحتية
تحسين وزيادة كميات المياه اللازمة لتلبية احتياجات السكان المنزلية والصناعية والتجارية	104%	
تطوير نظام الصرف الصحي	101%	
تحسين نظام تصريف مياه الأمطار	91%	
تطوير مرافق المواصلات والمشاة ومواقف السيارات والسلامة المرورية	0%	
شق وإعادة تأهيل الطرق الداخلية	150%	
إيجاد مصادر إضافية للطاقة الكهربائية والطاقة البديلة	104%	
تطوير وتأهيل الشبكات وتقليل الفاقد	167%	
ترشيد استخدام الطاقة	106%	
تصميم إدارة متكاملة للتخلص من النفايات	60%	
متوسط نسبة الإنجاز الكلي لمجال البيئة والبنى التحتية	98%	



وبناء عليه، فقد حاز الهدف "تطوير وتأهيل الشبكات وتقليص الفاقد" على **167%** وهي اعلى نسبة في مجال البيئة والبنى التحتية. ومن ثم الهدف "شق وإعادة تأهيل الطرق الداخلية" بنسبة **150%**. ويليه الهدف "إيجاد مصادر إضافية للطاقة الكهربائية والطاقة البديلة" بنسبة **106%**. وتم تحقيق ما نسبته **104%** في الهدف "ترشيد استخدام الطاقة" و"تحسين وزيادة كميات المياه اللازمة لتلبية احتياجات السكان المنزلية والصناعية والتجارية". ومن ثم كل من الهدف "تطوير نظام الصرف الصحي" بنسبة **101%** والهدف "تحسين نظام تصريف مياه الامطار" بنسبة **91%** والهدف "تصميم إدارة متكاملة للتخلص من النفايات" بنسبة **60%**.

✓ اما بخصوص قياس نسبة الإنجاز للخطة من ناحية المبالغ المصروفة فيقدر ما تم صرفه في مجال البيئة والبنى التحتية حوالي **29,080,500 دولار** علما بان المبلغ المتوقع صرفه للعام 2024 هو **66,997,500 دولار** وتقدر نسبة الإنجاز من ناحية الصرف في هذا المجال ما نسبته **43%** والجدول والرسم البياني التالي يوضح مبلغ الصرف لكل قطاع ونسبة الإنجاز:

القطاع	المبلغ المتوقع صرفه \$ 2024	المبلغ المصروف \$ 2024	نسبة الإنجاز
المياه والصرف الصحي	23,375,000	17,653,000	76%
الطرق والمواصلات	22,420,000	2,030,000	9%
الكهرباء والطاقة	15,345,000	9,306,000	61%
النفايات الصلبة	5,857,500	91,500	2%
المجموع الكلي	66,997,500	29,080,500	43%



وعليه، فقد حقق قطاع المياه والصرف الصحي اعلى نسبة انجاز للعام 2024 وتقدر بحوالي **76%** ويليه قطاع الكهرباء والطاقة بنسبة تقدر بـ **61%** ومن ثم قطاع النقل والمواصلات بنسبة تقدر بـ **9%** وقطاع النفايات الصلبة بنسبة تقدر بـ **2%**.

#### b. مجال التنمية الاجتماعية

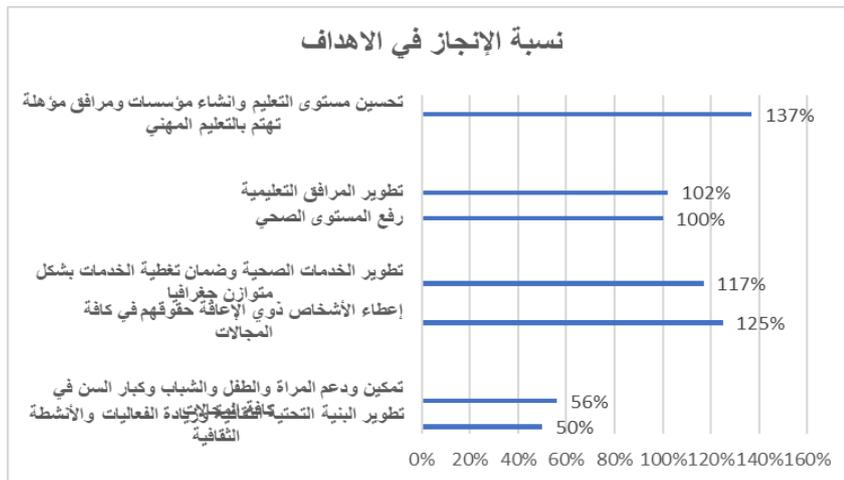
يعتبر مجال التنمية الاجتماعية من المجالات الأساسية في مدينة نابلس لكونه يتعلق بالخدمات والمرافق الاجتماعية التي ترتبط بالاحتياجات الضرورية والرئيسية لجميع شرائح وفئات المجتمع. ويندرج تحت مجال التنمية الاجتماعية عدة قطاعات (القطاع

الاجتماعي ويشمل الفئات المهمشة، وقطاع الصحة، وقطاع التعليم). عملت بلدية نابلس الى جانب المؤسسات ذات العلاقة من التربية والتعليم والصحة وغيرهم لتحقيق الأهداف التنموية المرجوة للعام 2024 والتي تم وضعها خلال اعداد الخطة والتي كانت كما يلي:

#	الأهداف التنموية
1	تطوير البنية التحتية الثقافية وزيادة الفعاليات والأنشطة الثقافية
2	تمكين ودعم المرأة والطفل والشباب وكبار السن في كافة المجالات وتعزيز الاهتمام بهم
3	إعطاء الأشخاص ذوي الإعاقة حقوقهم في كافة المجالات
4	تطوير الخدمات الصحية وضمان تغطية الخدمات بشكل متوازن جغرافيا
5	رفع المستوى الصحي
6	تطوير المرافق التعليمية
7	تحسين مستوى التعليم وانشاء مؤسسات ومرافق مؤهلة تهتم بالتعليم المهني

✓ وبناء على الأهداف التنموية أعلاه تم تحديد المؤشرات المرجوة والمؤشرات المحققة لعام 2024 وقياسها وحساب نسبة الإنجاز لكل هدف. أظهرت النتائج ان مجال التنمية الاجتماعية حقق ما نسبته **98%** من الأهداف المرجوة. والجدول والرسم البياني التالي يوضح نسبة الإنجاز لكل هدف من اهداف مجال التنمية الاجتماعية للعام 2024:

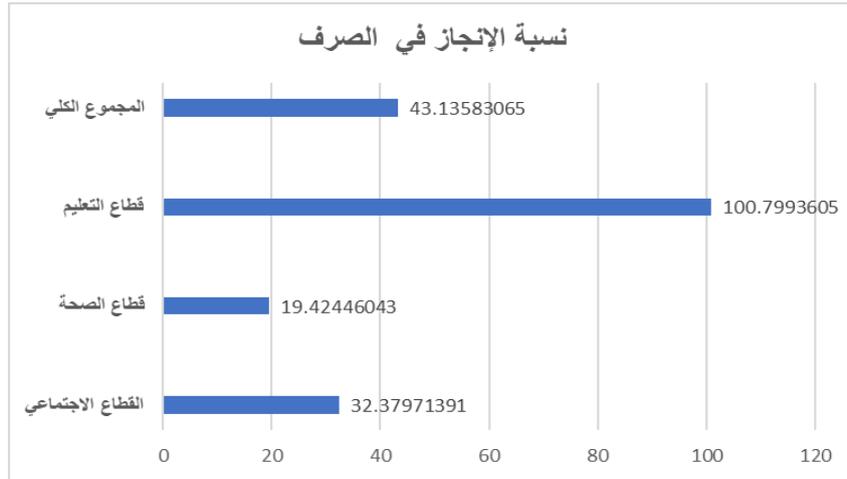
الهدف التنموي	نسبة الإنجاز
تطوير البنية التحتية الثقافية وزيادة الفعاليات والأنشطة الثقافية	50%
تمكين ودعم المرأة والطفل والشباب وكبار السن في كافة المجالات	56%
إعطاء الأشخاص ذوي الإعاقة حقوقهم في كافة المجالات	125%
تطوير الخدمات الصحية وضمان تغطية الخدمات بشكل متوازن جغرافيا	117%
رفع المستوى الصحي	100%
تطوير المرافق التعليمية	102%
تحسين مستوى التعليم وانشاء مؤسسات ومرافق مؤهلة تهتم بالتعليم المهني	137%
<b>متوسط نسبة الإنجاز الكلي لمجال التنمية الاجتماعية</b>	<b>98%</b>



وكما أظهرت النتائج فان اعلى نسبة انجاز كانت للهدف "تحسين مستوى التعليم وانشاء مؤسسات ومرافق مؤهلة تهتم بالتعليم المهني" حيث بلغت نسبة الإنجاز فيها **137%**. ومن ثم الهدف " إعطاء الأشخاص ذوي الإعاقة حقوقهم في كافة المجالات" بنسبة 125% والهدف "تطوير الخدمات الصحية وضمان تغطية الخدمات بشكل متوازن جغرافيا" بنسبة **117%**. ويليه الهدف "تطوير المرافق التعليمية" والهدف "رفع المستوى الصحي" و"تمكين ودعم المرأة والطفل والشباب وكبار السن في كافة المجالات" و "تطوير البنية التحتية الثقافية وزيادة الفعاليات والأنشطة الثقافية".

✓ اما بخصوص قياس نسبة الإنجاز للخطة من ناحية المبالغ المصروفة فيقدر ما تم صرفه في مجال التنمية الاجتماعية حوالي **8,314,000 دولار** علما بان المبلغ المتوقع صرفه للعام 2024 هو **19,274,000 دولار** وتقدر نسبة الإنجاز من ناحية الصرف في هذا المجال ما نسبته **43%** والجدول والرسم البياني التالي يوضح مبلغ الصرف لكل قطاع ونسبة الإنجاز:

القطاع	المبلغ المتوقع صرفه \$ 2024	المبلغ المصروف \$ 2024	نسبة الإنجاز
القطاع الاجتماعي	3,845,000	1,245,000	32%
قطاع الصحة	10,425,000	2,025,000	19%
قطاع التعليم	5,004,000	5,044,000	101%
<b>المجموع الكلي</b>	<b>19,274,000</b>	<b>8,314,000</b>	<b>43%</b>



وعليه، فقد حقق قطاع التعليم اعلى نسبة انجاز للعام 2024 وتقدر بحوالي **101%** ويليه القطاع الاجتماعي بنسبة تقدر بـ **32%** ومن ثم قطاع الصحة بنسبة تقدر بـ **19%**.

### c. مجال التنمية الاقتصادية

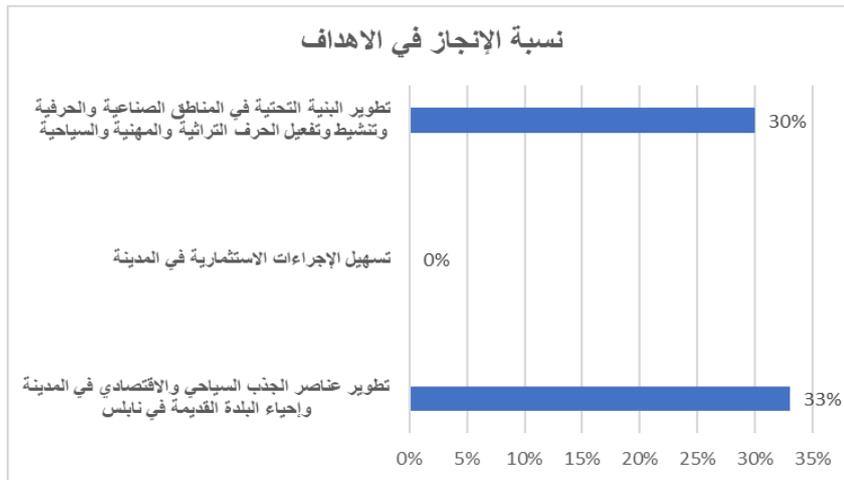
يشمل مجال التنمية الاقتصادية عدة قطاعات منها القطاع السياحي والتجاري والصناعي وقطاع الاستثمار وغيرها من القطاعات التي لها علاقة بتنمية الاقتصاد المحلي. ويشرف على متابعة مشاريع هذا القطاع العديد من المؤسسات منها البلدية، وغرفة تجارة وصناعة نابلس، ووزارة السياحة، وجامعة النجاح الوطنية والمؤسسات المالية من بنوك وغيرها. وتتعاون هذه المؤسسات لإنجاز الأهداف والمشاريع التي تم اقتراحها خلال اعداد الخطة الاستراتيجية التنموية المحلية للمدينة حيث تم وضع ثلاث اهداف تنموية رئيسية لتحقيقها وكانت كما يلي:

الأهداف التنموية

#	الأهداف التنموية
1	تطوير عناصر الجذب السياحي والاقتصادي في المدينة وإحياء البلدة القديمة في نابلس
2	تسهيل الإجراءات الاستثمارية في المدينة
3	تطوير البنية التحتية في المناطق الصناعية والحرفية وتنشيط وتفعيل الحرف التراثية والمهنية والسياحية

✓ وبناء على الأهداف التنموية أعلاه تم تحديد المؤشرات المرجوة للعام 2024 والمؤشرات المحققة لهذا العام وقياسها وحساب نسبة الإنجاز لكل هدف فقد حقق مجال التنمية الاقتصادية **21%** من الأهداف المرجوة وكما هو موضح في الجدول والرسم البياني التالي:

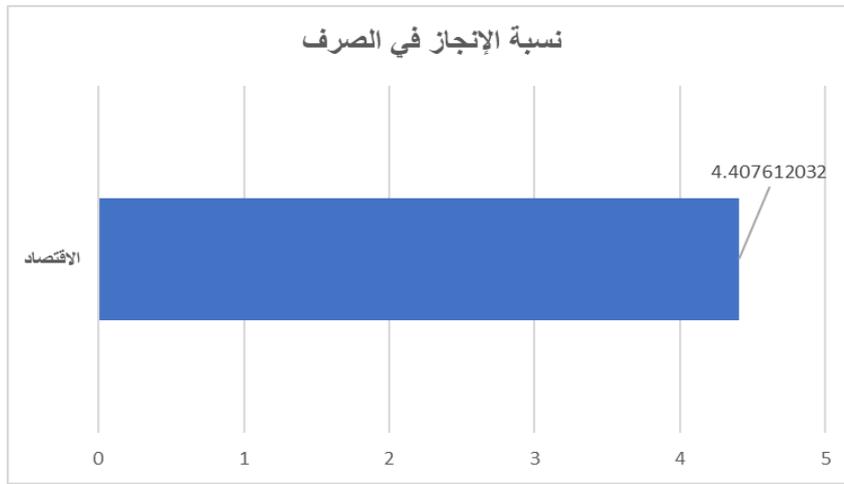
الهدف التنموي	نسبة الإنجاز	مجال التنمية الاقتصادية
تطوير عناصر الجذب السياحي والاقتصادي في المدينة وإحياء البلدة القديمة في نابلس	33%	
تسهيل الإجراءات الاستثمارية في المدينة	0%	
تطوير البنية التحتية في المناطق الصناعية والحرفية وتنشيط وتفعيل الحرف التراثية والمهنية والسياحية	30%	
نسبة الإنجاز الكلي لمجال التنمية الاقتصادية	21%	



وعليه، فإن أعلى نسبة إنجاز في أهداف القطاع الاقتصادي كانت للهدف "تطوير عناصر الجذب السياحي والاقتصادي في المدينة وإحياء البلدة القديمة في نابلس" بنسبة **33%** حيث تم العمل على تأهيل البنية التحتية للبلدة القديمة وترميم الواجهات الخطرة والأرضيات وعمل مسارات سياحية داخل البلدة القديمة بالإضافة إلى فوز البلدية باستشارة لإعداد خطة ترويجية لتعزيز السياحة في البلدة القديمة. ويليه الهدف "تطوير البنية التحتية في المناطق الصناعية والحرفية وتنشيط وتفعيل الحرف التراثية والمهنية والسياحية" بنسبة **30%** حيث تم البدء بإعداد تصاميم لسوق الجملة المركزي للخضار والفواكه لإعادة تأهيله وذلك بتمويل من منظمة الأغذية والزراعة العالمية FAO بالإضافة إلى استمرار أعمال التأهيل للبنية التحتية للمناطق الصناعية الشرقية والغربية والبدء بدراسات للمنطقة الحرفية وعقد عدة لقاءات مع غرفة تجارة وصناعة نابلس للتواصل والبحث عن تمويل.

✓ اما بخصوص قياس نسبة الإنجاز للخطة من ناحية المبالغ المصروفة فيقدر ما تم صرفه في مجال التنمية الاقتصادية حوالي **359,000 دولار** علما بان المبلغ المتوقع صرفه للعام 2024 هو **8,145,000 دولار** وتقدر نسبة الإنجاز من ناحية الصرف في هذا المجال ما نسبته **4%** والجدول التالي يوضح مبلغ الصرف لكل قطاع ونسبة الإنجاز:

مجال التنمية الاقتصادية	القطاع	المبلغ المتوقع صرفه \$ 2024	المبلغ المصروف \$ 2024	نسبة الإنجاز
الاقتصادية	قطاع التنمية الاقتصادية	8,145,000	359,000	4%
	المجموع الكلي	8,145,000	359,000	4%



علما بان المشاريع التي تم صرف المبلغ اعلاه عليها خلال سنة 2024 هي مشاريع إعادة تأهيل واحياء البلدة القديمة ولم يتم صرف أي مبالغ للمشاريع المقترحة الأخرى ولكن كان هناك عدد من الدراسات والأبحاث والتصاميم لمشاريع المنطقة الحرفية وسوق الخضار والمسلك البلدي.

#### d. مجال الإدارة والحكم الرشيد

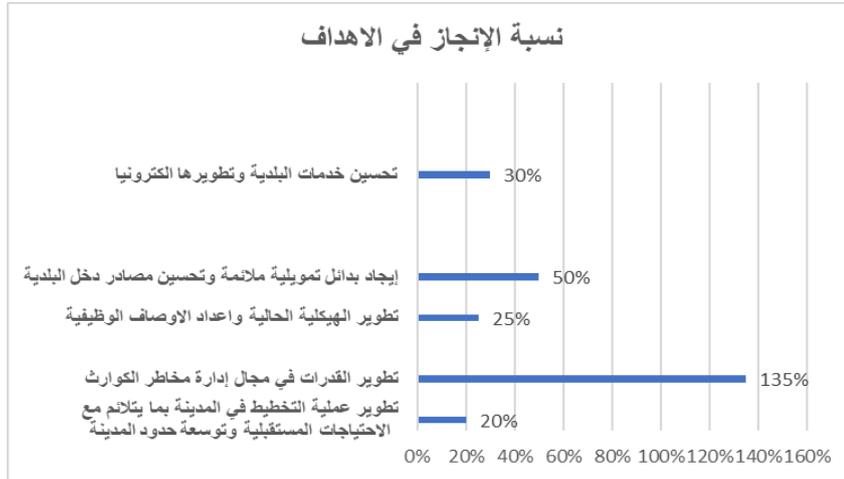
يضم مجال الإدارة والحكم الرشيد ثلاث قطاعات رئيسية (قطاع التخطيط والتنظيم، وقطاع الامن والكوارث، وقطاع الإدارة والحوكمة) وتعمل البلدية الى جانب المؤسسات الشريكة لتحقيق اهداف هذا المجال والتي تم وضعها خلال اعداد الخطة الاستراتيجية التنموية المحلية وكانت كما يلي:

#	الأهداف التنموية
1	تطوير عملية التخطيط في المدينة بما يتلاءم مع الاحتياجات المستقبلية وتوسعة حدود المدينة وعمل تخطيط مشترك مع المحيط لخدمة السكان بمشاريع مختلفة مما يعزز النسيج الحضري المتكامل
2	تطوير القدرات في مجال إدارة مخاطر الكوارث وذلك بهدف رفع الجاهزية للحد من مخاطر الكوارث وتعزيز التأهب لعمليات الاستجابة اثناء الكوارث وللتعافي وإعادة البناء بعد الحدث ووضع خطة متكاملة للحد من مخاطر الكوارث وتتوافق مع المعايير

العالمية والاممية واهمها إطار سينداي، بحيث يتم ادماج القدرة على الصمود مع وظائف المدينة الرئيسية الأخرى وتحديد الاخطار التي يمكن ان تتعرض لها المدينة وتقييم المخاطر والخسائر المحتملة وعمل خرائط لجميع المخاطر المحتملة	
تطوير الهيكلية الحالية واعداد الاوصاف الوظيفية	3
إيجاد بدائل تمويلية ملائمة وتحسين مصادر دخل البلدية	4
تحسين خدمات البلدية وتطويرها الكترونيا	5

✓ وبناء على الأهداف التنموية أعلاه تم تحديد المؤشرات المرجوة لعام 2024 والمؤشرات المحققة لهذا العام وقياسها وحساب نسبة الإنجاز لكل هدف، حقق مجال الإدارة والحكم الرشيد **48%** من الأهداف المرجوة وكما هو موضح في الرسم البياني التالي:

نسبة الإنجاز	الهدف التنموي	مجال الإدارة والحكم الرشيد
20%	تطوير عملية التخطيط في المدينة بما يتلاءم مع الاحتياجات المستقبلية وتوسعة حدود المدينة	
135%	تطوير القدرات في مجال إدارة مخاطر الكوارث	
25%	تطوير الهيكلية الحالية واعداد الاوصاف الوظيفية	
50%	إيجاد بدائل تمويلية ملائمة وتحسين مصادر دخل البلدية	
30%	تحسين خدمات البلدية وتطويرها الكترونيا	
52%	متوسط نسبة الإنجاز الكلي لمجال الإدارة والحكم الرشيد	

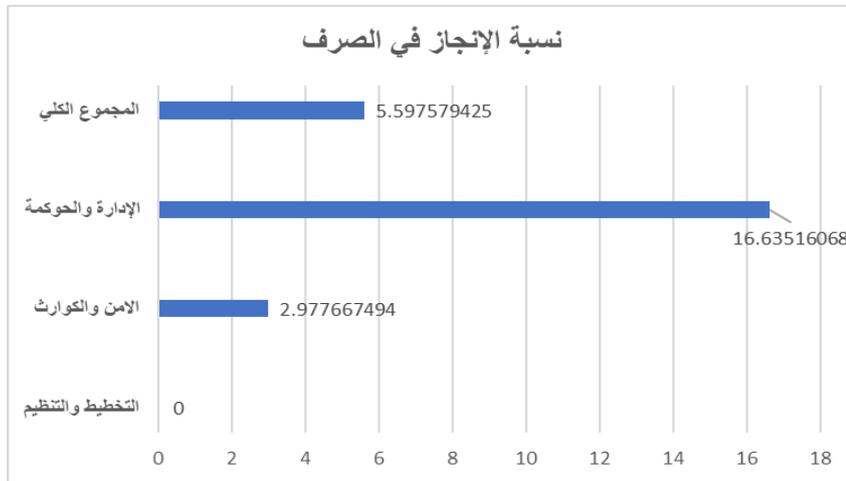


تظهر النتائج أعلاه بان اعلى نسبة انجاز للمؤشرات والاهداف كانت في قطاع الامن والكوارث حيث تم تحقيق الهدف "تطوير القدرات في مجال إدارة مخاطر الكوارث" وبلغت **135%** حيث شاركت اطفائية بلدية نابلس وكذلك جمعية الهلال الأحمر الفلسطينية بالعديد من التدريبات وورش رفع الوعي للمجتمع المحلي والمدني بالإضافة الى رفع وبناء قدرات الكوادر من خلال المشاركة في تدريبات محلية وعالمية. ويليهما قطاع الإدارة والحوكمة حيث تم انجاز **50%** في الهدف "إيجاد بدائل تمويلية ملائمة وتحسين مصادر دخل البلدية" و**30%** في الهدف "تحسين خدمات البلدية وتطويرها الكترونيا" و**25%** في الهدف " تطوير الهيكلية الحالية واعداد الاوصاف الوظيفية".

✓ اما بخصوص قياس نسبة الإنجاز للخطة من ناحية المبالغ المصروفة فيقدر ما تم صرفه في مجال الإدارة والحكم الرشيد حوالي **148,000 دولار** علما بان المبلغ المتوقع صرفه للعام 2024 هو **2,644,000 دولار** وتقدر نسبة الإنجاز من ناحية الصرف في هذا المجال ما نسبته **6%** والجدول والرسم البياني التالي يوضح مبلغ الصرف لكل قطاع ونسبة الإنجاز:

القطاع	المبلغ المتوقع صرفه \$ 2024	المبلغ المصروف \$ 2024	نسبة الإنجاز
قطاع التخطيط والتنظيم	100,000	0	0%
قطاع الامن والكوارث	2,015,000	60,000	3%
قطاع الإدارة والحوكمة	529,000	88,000	17%
المجموع الكلي	2,644,000	148,000	6%

والحكم الرشيد  
مجال الإدارة



وعليه، فقد حقق قطاع الإدارة والحوكمة أعلى نسبة إنجاز للعام 2024 وتقدر بحوالي **17%** ويليه قطاع الامن والكوارث بنسبة تقدر بـ **3%**.

## 5. تحديث الخطة الاستراتيجية التنموية المحلية للعام 2025

بناء على تحليل وتقييم الخطة الاستراتيجية التنموية المحلية لمدينة نابلس 2024 وتحديد المشاريع المقترحة والغير منفذة للعام 2024 والمشاريع المقترحة للعام 2025 ومراجعتها مع منسقي لجان القطاعات المختلفة تم بناء عليه خلال اللقاء المجتمعي والذي عقد بتاريخ 2025/3/18 تحديد أولويات مشاريع عام 2025 واعتمادها من قبل منسقي اللجان المختلفة وكانت كما يلي:

المجال	القطاع	المشروع	التكلفة \$	جهة التمويل
المياه والصرف الصحي		تطوير وتأهيل مصادر المياه القائمة-الاعمال الكهروميكانيكية المختلفة	2,000,000	بلدية نابلس/ صندوق المحلية/kfw
		تطوير وتأهيل محطات الضخ الحالية بمكوناتها المدنية	3,000,000	بلدية نابلس/ صندوق المحلية/kfw
		تطوير وتأهيل محطات الضخ الحالية وتأهيل الاعمال الكهروميكانيكية وتطوير نظام المراقبة والتشغيل عن بعد	1,800,000	بلدية نابلس/ صندوق المحلية/kfw
		تطوير شبكات مياه الشرب في المدينة وتأهيل شبكات مياه قائمة وتمديد شبكات مياه جديدة	2,000,000	بلدية نابلس/ صندوق المحلية/kfw
		اعداد دراسات بحث وتطوير		بلدية نابلس/ GIZ
		انشاء شبكات صرف صحي في مناطق متعددة من المدينة وتأهيل الشبكات القديمة	500,000	بلدية نابلس
		انشاء محطة تنقية للمنطقة الشرقية من المدينة	5,800,000	بلدية نابلس/ الاتحاد الأوروبي/kfw
		إعادة استخدام المياه المعالجة الناتجة من محطة التنقية الغربية		بلدية نابلس/ kfw
		توسعة وتطوير محطة التنقية الغربية	3,400,000	الاتحاد الأوروبي/ البنك الدولي/kfw
		انشاء شبكات تصريف مياه امطار في الشوارع الرئيسية للمدينة	425,000	بلدية نابلس
الطرق والمواصلات		استكمال فتح الشارع الدائري وتأهيل الجزء المفتوح	2,000,000	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية/ الصندوق العربي/ البنك الاسلامي
		تأهيل ميدان دوار الشهداء لحركة المشاة واغلاق تدريجي امام حركة المركبات		صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية/ الاتراك
		تأهيل شارع فيصل بالاتجاهين ليتلاءم مع حركة المرور العابرة للمدينة		صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية
		تأهيل مجموعة من الشوارع الحيوية في المدينة		صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية/ الصندوق العربي
		انشاء مجمعات جديدة للنقل العام ومواقف سيارات	1,500,000	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية
		تنظيم النقل العام جوار الحرم الجامعي الجديد	500,000	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية/ الاتراك/ البنك الإسلامي/ الصندوق العربي
الكهرباء والطاقة		زيادة القدرة الكهربائية من المصادر المتاحة	1,950,000	سلطة الطاقة/ شركة كهرباء الشمال
		انشاء مشاريع توليد كهرباء وطاقة من المصادر المتاحة	3,750,000	القطاع الخاص/ شركة كهرباء الشمال

شركة كهرباء الشمال	90,000	ترشيد استخدام الطاقة	النفائات الصلبة
شركة كهرباء الشمال	5,500,000	تأهيل وتطوير مغذيات	
مجلس الخدمات المشترك/ kfw اليابانيين/ صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية/ البنك الدولي	350,000	توريد حاويات بأحجام مختلفة	
مجلس الخدمات المشترك/ kfw اليابانيين/ صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية/ البنك الدولي	1,500,000	توريد شاحنات جمع النفايات الصلبة ومعدات الية مساعدة	
مجلس الخدمات المشترك/ kfw اليابانيين/ صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية/ البنك الدولي	7500	حملات توعية	
مجلس الخدمات المشترك/ kfw اليابانيين/ صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية/ البنك الدولي	4,000,000	محطات ترحيل نفايات	
مجلس الخدمات المشترك/ kfw اليابانيين/ صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية/ البنك الدولي	1,000,000	جهاز معالجة النفايات الطبية	
صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية/ مؤسسة التعاون/ مؤسسات اهلية		بناء صالة رياضية مغلقة وتشطبيها	القطاع الاجتماعي
صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية/ مؤسسة التعاون/ مؤسسات اهلية	4,000,000	بناء قصر ثقافي وتشطبيه	
بلدية نابلس/ صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية/ مؤسسة التعاون/ مؤسسات اهلية	130,000	تطوير مراكز بلدية نابلس الثقافية	
بلدية نابلس	100,000	تأسيس مجلس الشباب عماد البلد	
بلدية نابلس/ صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية/ مؤسسة التعاون/ مؤسسات اهلية	610,000	تأهيل الملاعب القائمة وانشاء ملاعب جديدة	
بلدية نابلس/ صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية/ مؤسسة التعاون/ مؤسسات اهلية	600,000	تأهيل الحدائق العامة وانشاء حدائق جديدة	
متبرعين/ مؤسسات أهلية/ نقابات المتقاعدين	100,000	تأسيس منتدى للخبرات والكفاءات	
بلدية نابلس		تهيئة وحدة النوع الاجتماعي	
الاسبان/ الأمم المتحدة/ مؤسسات أهلية ورسمية/ UNDP		مشروع التمكين الاقتصادي والذي يشمل دورات في إدارة المشاريع ومهارات تطوير المشاريع والتسويق الوجيه والرقمي	
الاسبان/ الأمم المتحدة/ مؤسسات أهلية ورسمية/ UNDP		مشروع التوعية ويتضمن توعية بمختلف المجالات الاجتماعية والحياتية والصحية ويتضمن رسائل من اقسام البلدية المختلفة	
بلدية نابلس		مشروع مجلس بلدي ظل نسوي مساند (مجلس ظل نسوي) ممثل لكافة احياء المدينة	
بلدية نابلس/ الاسبان/ الأمم		تهيئة سوق دائم لمنتجات النساء صاحبات المشاريع	

المتحدة/ مؤسسات أهلية ورسمية/ UNDP		(المنشية)		
متبرعين/ الصندوق العربي/ مؤسسة التعاون/ مؤسسات أهلية/ NGO		تفعيل مركز الثريا		
متبرعين/ الصندوق العربي/ مؤسسة التعاون/ مؤسسات أهلية/ NGO		تنفيذ حملات توعوية وتأهيل وتدريب كيفية التعامل مع ذوي الإعاقة		
متبرعين/ الصندوق العربي/ مؤسسة التعاون/ مؤسسات أهلية/ NGO		انشاء مركز تأهيل مهني للأشخاص ذوي الإعاقة لدمجهم في المجتمع ودعمهم نفسيا واجتماعيا واقتصاديا		
بلدية ليل	2,000,000	مشروع التخطيط الحضري والتراث الثقافي (البوليفارد)		
وزارة الصحة/ متبرعين	1,000,000	تأهيل المرافق الصحية القائمة	الصحة	
وزارة الصحة/ متبرعين	20,500,000	انشاء مرافق صحية جديدة		
وزارة الصحة مع المجتمع المحلي والاهلي	25,000	التثقيف الصحي		
صندوق المعارف/ وزارة التربية والتعليم/ متبرعين	5,000,000	بناء مدارس جديدة في مواقع مختلفة من المدينة	التعليم	
صندوق المعارف/ وزارة التربية والتعليم/ متبرعين	700,000	تأهيل وصيانة بعض المدارس القائمة		
وزارة التربية والتعليم	4,000	تأهيل وتدريب المعلمين وتوعيتهم حول حقوق ذوي الإعاقة		
صندوق المعارف/ وزارة التربية والتعليم/ متبرعين	300,000	تجهيز بعض المدارس لدمج التعليم المهني فيها		
بلدية نابلس/ وزارة السياحة والآثار/ جامعة النجاح الوطنية/ مؤسسة التعاون/ صندوق تطوير واقرض الهيئات المحلية	105,000	احياء البلدة القديمة	التنمية الاقتصادية	
وزارة الاقتصاد الوطني/ غرفة تجارة وصناعة نابلس		انشاء مجمع للدوائر الحكومية ذات العلاقة بالاستثمار		
ممول وشركاء.	4,000,000	تطوير البنية التحتية للمنطقة الحرفية		
شركاء واستشاري	4,525,000	تطوير المناطق الصناعية الشرقية والغربية		
الاندونيسيين/ الصندوق العربي/ FAO	3,900,000	تأهيل وتطوير المسلخ البلدي وسوق الخضار المركزي		
الحكم المحلي		مصادقة المخطط الهيكلي لمنطقة نابلس الحضرية	التخطيط والتنظيم	
الحكم المحلي		اعداد مخططات تفصيلية لمنطقة نابلس الحضرية		
صندوق تطوير واقرض الهيئات المحلية/ الحكم المحلي	200,000	انشاء مرصد حضري لمنطقة نابلس الحضرية		
صندوق تطوير واقرض الهيئات المحلية/ الحكم المحلي	500,000	حوسبة نظام المعلومات المكائنية والإدارية في بلدية نابلس	الادارة والحكم الرشيد	
صندوق تطوير واقرض الهيئات المحلية	2,500	تنفيذ حملات توعوية		
صندوق تطوير واقرض الهيئات المحلية	12,500	دورات تدريبية		
البنك الدولي/ UNDRR		عمل خرائط تفصيلية وخطط لإدارة الكوارث		
الاسبان/ اسكتلندا/ المم المتحدة/ البنك الدولي/ صندوق تطوير واقرض الهيئات المحلية/ UNDRR	1,000,000	تجهيز بنية تحتية للاستجابة للكوارث	الامن والكوارث	

الاسبان/ اسكتلندا/ المم المتحدة/ البنك الدولي/ صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية/ UNDRR		تجهيز شبكة اتصالات وغرفة عمليات		
بلدية نابلس/صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية/ GIZ		تطوير وتحديث الهيكلية الحالية في البلدية بما يتوافق مع الهيكلية المعيارية من الحكم المحلي وبالتعاون مع استشاري خارجي	الإدارة والحوكمة	
بلدية نابلس	100,000	تسمية الشوارع وترقيم المباني		
بلدية نابلس		فرص واليات استثمارية في البلدية		
بلدية نابلس/ GIZ	400,000	التحول الرقمي		
بلدية نابلس	50,000	انتماء		

## 6. الخاتمة

بعد تحليل وتقييم الخطة الاستراتيجية التنموية المحلية لمدينة نابلس للعام 2024 تبين ان نسبة الإنجاز في الأهداف التنموية للخطة بلغت 66% ونسبة الإنجاز للمبالغ المصروفة على مشاريع الخطة بلغت 39%. ويعود ذلك بصورة اساسية لما تمر به المدينة من حصار وتحديات سياسية واقتصادية وعدم استقرار وما ترتب عليه من قلة التمويل وصعوبة الوصول الى الممولين وصعوبة اجراءاتهم. علما بان نسبة الإنجاز التي تم الخروج بها أولية وغير معمقة وذلك لقلة تعاون المؤسسات الشريكة مع البلدية لتزويدها بالمشاريع المنجزة ومصاريفها والمشاريع الجديدة المقترحة إضافة الى ان الأهداف والمؤشرات التي وضعت اثناء اعداد الخطة لا تعكس الإنجاز بدقة وكان هناك صعوبة في قياسها حيث ان التحليل كان بناء على المعلومات التي تمكنا من الحصول عليها وقد يكون هناك إنجازات أخرى تم الصرف عليها وحققت الأهداف التنموية للخطة.

في النهاية، حقق هذا التقرير أهدافه الرئيسية بتحليل وتقييم الخطة الاستراتيجية التنموية المحلية لمدينة نابلس للعام 2024 وتحديث مسودة مشاريع الخطة الاستراتيجية التنموية المحلية لمدينة نابلس للعام 2025 واطهر كافة النتائج التي تم الخروج بها والمشاريع المقترحة للعام 2025.